

Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου

Αποτελέσματα τεχνοοικονομικής μελέτης όσο αφορά τη λειτουργία Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών

Απρίλιος 2018

Κύριο Παναγιώτη Δαμιανού
Εκτελεστικός Γραμματέας
Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου
Στρόβολος

4 Απρίλιος 2018

Αγαπητέ κύριε Δαμιανού

Θέμα: Αποτελέσματα τεχνοοικονομικής μελέτης όσο αφορά τη λειτουργία Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών

1 Στα πλαίσια της σύμβασής μας για την εκπόνηση τεχνοοικονομικής μελέτης όσο αφορά τη λειτουργία Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών, έχουμε ολοκληρώσει την ποσοτική ανάλυση δεδομένων και σας παραθέτουμε την έκθεσή μας όσο αφορά το μακροπρόθεσμο οικονομικό όφελος που ενδέχεται να υπάρξει από την λειτουργία Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών.

2 Οι κύριοι στόχοι της εργασίας μας ήταν οι εξής:

- Αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και του κόστους της υφιστάμενης κατάστασης, ήτοι την παροχή υπηρεσιών από κάθε κοινότητα ξεχωριστά (ή τα υφιστάμενα άτυπα Συμπλέγματα υπηρεσιών)

- Σύγκριση υφιστάμενης με προτεινόμενη κατάσταση, και υπόδειξη του μακροπρόθεσμου πιθανού οικονομικού οφέλους σε περίπτωση λειτουργίας Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών
- Παροχή εισηγήσεων για υπηρεσίες που μπορούν να συμπλεγματοποιηθούν
- Παροχή εισηγήσεων όσο αφορά τρόπους διάθεσης και αξιοποίησης του υφιστάμενου προσωπικού των Κοινοτήτων.

*PricewaterhouseCoopers Ltd, Julia House, Οδός Θεμιστοκλή Δέρβη 3, CY-1066 Λευκωσία, Κύπρος
T.Θ. 21612, CY-1591 Λευκωσία, Κύπρος
T: +357 22 555 000, F: +357 22 555 001, www.pwc.com.cy*

3 Οι βασικές πληροφορίες και στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για τη μελέτη αυτή προήλθαν από:

- Τα οικονομικά στοιχεία (εγκεκριμένους προϋπολογισμούς του 2017) που μας δοθήκαν από την Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου
- Ερωτηματολόγια που συμπληρώθηκαν από τις Κοινότητες
- Τις συναντήσεις που διενεργήσαμε με τα Συμβούλια της κάθε Επαρχιακής Ένωσης, για συλλογή περαιτέρω ποιοτικών πληροφοριών, με έμφαση στην καθημερινή και πρακτική εμπειρία της κάθε Επαρχιακής Ένωσης

4 Επίσης, για τη διεκπεραίωση της μελέτης χρησιμοποιήθηκαν παραδοχές οι οποίες συμφωνηθήκαν με την Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου και παρουσιάζονται αναλυτικά στην έκθεση.

5 Σε καμία περίπτωση η PricewaterhouseCoopers («PwC»), δεν έχει διενεργήσει οποιαδήποτε εργασία ελέγχου στα στοιχεία που μας παρασχέθηκαν για σκοπούς εξακρίβωσης της ακρίβειας ή πληρότητας των πληροφοριών αυτών. Κατ' επέκταση η παροχή οποιασδήποτε ελεγκτικής ή άλλης γνώμης είναι εκτός των όρων εντολής μας. Ως εκ τούτου, η PwC δεν αναλαμβάνει οποιαδήποτε ευθύνη ή δίνει οποιεσδήποτε διαβεβαιώσεις αναφορικά με την ορθότητα ή πληρότητα των πληροφοριών που δίνονται στην έκθεση αυτή.

6 Σημειώνεται ότι η μελέτη βασίζεται σε ένα μεγάλο αριθμό υποθέσεων και παραδοχών, οι οποίες μας έχουν δοθεί από τις αρμόδιες Κοινότητες και περιγράφονται αναλυτικά στην έκθεση. Λόγω της ύπαρξης αριθμού εξωγενών παραγόντων, οι οποίοι πιθανόν να επηρεάσουν σημαντικά την έκβαση μελλοντικών γεγονότων, δεν είμαστε σε θέση να εκφέρουμε οποιαδήποτε γνώμη αναφορικά με τις υποθέσεις αυτές.

7 Το εύρος της εργασίας μας και κατ' επέκταση τα σχόλιά μας περιορίζονται στα συγκεκριμένα θέματα και πληροφορίες που είχαμε την ευκαιρία να εξετάσουμε, λαμβάνοντας υπόψη τα διαθέσιμα στοιχεία που υπήρχαν.

Σαν αποτέλεσμα, η εργασία μας, τα σχόλια και αποτελέσματα σε καμία περίπτωση δεν πρέπει να θεωρηθούν σαν ένας πλήρης κατάλογος όλων των πιθανών θεμάτων που σχετίζονται με την συμπλεγματοποίηση των Κοινοτήτων.

8 Η έκθεσή μας απευθύνεται αποκλειστικά στην Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου, όπως αυτή ορίζεται ως η Αναθέτουσα Αρχή στους όρους εντολής. Διάθεση αυτής της έκθεσης σε άλλο πρόσωπο, δεν πρέπει να γίνει χωρίς τη γραπτή έγκριση της PwC. Δεν επιτρέπεται η αναπαραγωγή ή/και δημοσίευσή της, ή χρήση του ονόματος της PwC σε σχέση με αυτή την εργασία, προς τρίτους χωρίς τη γραπτή συγκατάθεση της PwC.

9 Σε καμία περίπτωση και ανεξάρτητα αν έχει δοθεί γραπτή συγκατάθεσή μας, δεν αναγνωρίζουμε οποιαδήποτε ευθύνη προς τρίτους οι οποίοι έχουν ενημερωθεί για το περιεχόμενο της έκθεσής μας ή στους οποίους έχει δοθεί αντίγραφο της έκθεσής μας. Θα πρέπει επίσης να τονιστεί, ότι έγκριση από το γραφείο μας για τη διάθεση αντιγράφου της έκθεσης σε άλλα πρόσωπα θα δίνεται μόνο υπό την προϋπόθεση ότι θα εξηγείται στα πρόσωπα στα οποία δίνονται τα αντίγραφα της έκθεσης αυτής, ότι η PwC δεν αναλαμβάνει οποιαδήποτε ευθύνη ή δίνει οποιεσδήποτε διαβεβαιώσεις έναντι των προσώπων αυτών αναφορικά με το περιεχόμενο της έκθεσης.

10 Η εργασία μας γίνεται με βάση τη σχετική συμφωνία μας με την Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου. Η PwC θα φέρει ευθύνη απέναντι στην Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου μόνο σε περίπτωση που θα αποδειχθούν απώλειες, καταστροφές και έξοδα λόγω αμέλειας του προσωπικού μας (και τα οποία ήταν δυνατό να είχαν αποφευχθεί).

11 Οποιαδήποτε απαίτηση μπορεί να εγερθεί μόνο εντός περιόδου έξι μηνών από τη στιγμή που το μέρος που ζητά την αποζημίωση πληροφορήθηκε ή έπρεπε λογικά να αντιληφθεί την παραβίαση της παρούσας συμφωνίας και εν πάση περιπτώσει η περίοδος αυτή δεν πρέπει να υπερβαίνει τον ένα χρόνο από την ημερομηνία της ισχυριζόμενης παραβίασης.

12 Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι οι Υπηρεσίες μας είναι αποκλειστικά συμβουλευτικής φύσης και συνεπώς οποιεσδήποτε παρατηρήσεις ή εισηγήσεις που θα προκύψουν από την εργασία μας θα συζητηθούν με την Αναθέτουσα Αρχή. Τονίζεται ότι η Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου έχει την αποκλειστική ευθύνη αξιολόγησης και απόφασης για το ποιες από τις πιο πάνω εισηγήσεις θα υλοποιηθούν αλλά και για την υλοποίηση των εισηγήσεων αυτών. Η Ένωση Κοινοτήτων Κύπρου αποδέχεται την ευθύνη αξιολόγησης και καθορισμού των εισηγήσεων που θα υλοποιηθούν.

13 Για οποιεσδήποτε εξηγήσεις που πιθανό θα θέλατε πάνω στο περιεχόμενο της έκθεσής μας, παρακαλούμε όπως επικοινωνήσετε με τον κύριο Φίλιππο Σώσειλο ή με την κυρία Έλενα Λεωνίδου στο γραφείο μας στη Λευκωσία τηλέφωνο 22555000.

Με εκτίμηση

A handwritten signature in blue ink that reads "PricewaterhouseCoopers". The signature is stylized and cursive.

Για PricewaterhouseCoopers Limited

Περιεχόμενα

	Σελίδα
A. Παραδοχές	6
B. Αναφορές από τις Επαρχιακές Συναντήσεις	8
Γ. Ποσοτική Ανάλυση Στοιχείων	10
Γ.1 Ελεύθερη Κύπρος	11
Γ.2 Επαρχία Λευκωσίας	15
Γ.3 Επαρχία Λάρνακας	29
Γ.4 Επαρχία Λεμεσού	41
Γ.5 Επαρχία Πάφου	55
Γ.6 Επαρχία Αμμοχώστου	72
Γ.7 Υδατοπρομήθεια	79
Γ.8 Μετακίνηση Σκυβάλων	81
Δ. Λειτουργική Δομή Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών	87
Ε. Νομικές Τροποποιήσεις	115
Ζ. Κύρια Συμπεράσματα και παράγοντες εφαρμογής	118

Παραδοχές

A

Παραδοχές

Η μελέτη μας βασίστηκε στις πιο κάτω υποθέσεις και παραδοχές:

- Οι αναλύσεις βασίστηκαν στους προϋπολογισμούς του 2017, στις οικονομικές καταστάσεις του 2016 και σε ερωτηματολόγια που συμπληρώθηκαν από τις Κοινότητες. Όλα τα έξοδα που αναφέρονται στην μελέτη αφορούν το έτος 2016.
- Για **246** από τις 349 Κοινότητες χρησιμοποιήθηκαν οι εγκεκριμένοι προϋπολογισμοί του 2016. Για **3** Κοινότητες της επαρχίας Αμμοχώστου χρησιμοποιήθηκαν οι οικονομικές καταστάσεις του 2016. Η παρούσα μελέτη χρησιμοποίησε πληροφορίες που καταγράφηκαν κατά την διάρκεια των συναντήσεων με τους εκπροσώπους των Κοινοτήτων και τους συντονιστές των Συμπλεγμάτων.
- Τα στοιχεία πληθυσμού, υποστατικών και νοικοκυριών που χρησιμοποιήθηκαν είναι βασισμένα στην απογραφή του 2011 από την Στατιστική Υπηρεσία.
- Ο αριθμός των υποστατικών που αναφέρεται στην μελέτη αφορά το σύνολο των οικιστικών και εμπορικών υποστατικών.
- Ο αριθμός του προσωπικού (μόνιμου και έκτακτου) που απασχολείται στον παρόν στάδιο στις Κοινότητες και στα Συμπλέγματα προέρχεται από τις λίστες προσωπικού της Ένωσης Κοινοτήτων Κύπρου.
- Στάλθηκε ερωτηματολόγιο μέσω της Ένωσης Κοινοτήτων Κύπρου σε όλες τις Κοινότητες το οποίο απαντήθηκε μόνο από τις **150** Κοινότητες.

Αναφορές από τις Επαρχιακές Συναντήσεις

B

Αναφορές από τις Επαρχιακές Συναντήσεις

Οι Κοινότητες να διατηρήσουν την οντότητα τους και το υφιστάμενο προσωπικό να παραμείνει στις Κοινότητες

Βασικός άξονας της συμπλεγματοποίησης είναι η αναβάθμιση των υπηρεσιών προς τους κατοίκους

Η επιχορήγηση σκυβάλων από το κράτος προς τα Συμπλέγματα να συνεχιστεί

Λειτουργία της ακαδημίας επιμόρφωσης για τους υπάλληλους των Κοινοτήτων και των Συμπλεγμάτων

Τα νέα Συμπλέγματα να αποκτήσουν νομική υπόσταση. Το κράτος να επωμιστεί το κόστος να στηθούν τα Συμπλέγματα

Καθορισμός των πράσινων σημείων. Διαχείριση αθλητικών πολιτιστικών κέντρων από τα Συμπλέγματα

Ειδικό προσωπικό ανά Σύμπλεγμα που θα αναλάβει τα ευρωπαϊκά προγράμματα των Κοινοτήτων

Ενιαίο λογιστικό πρόγραμμα και ομαδοποίηση της μηχανογράφησης για τις Κοινότητες

Οι Κοινότητες μέσω των Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών να παρέχουν ρύθμιση της τροχαίας κίνησης και υγειονομικές υπηρεσίες

Ποσοτική Ανάλυση Στοιχείων

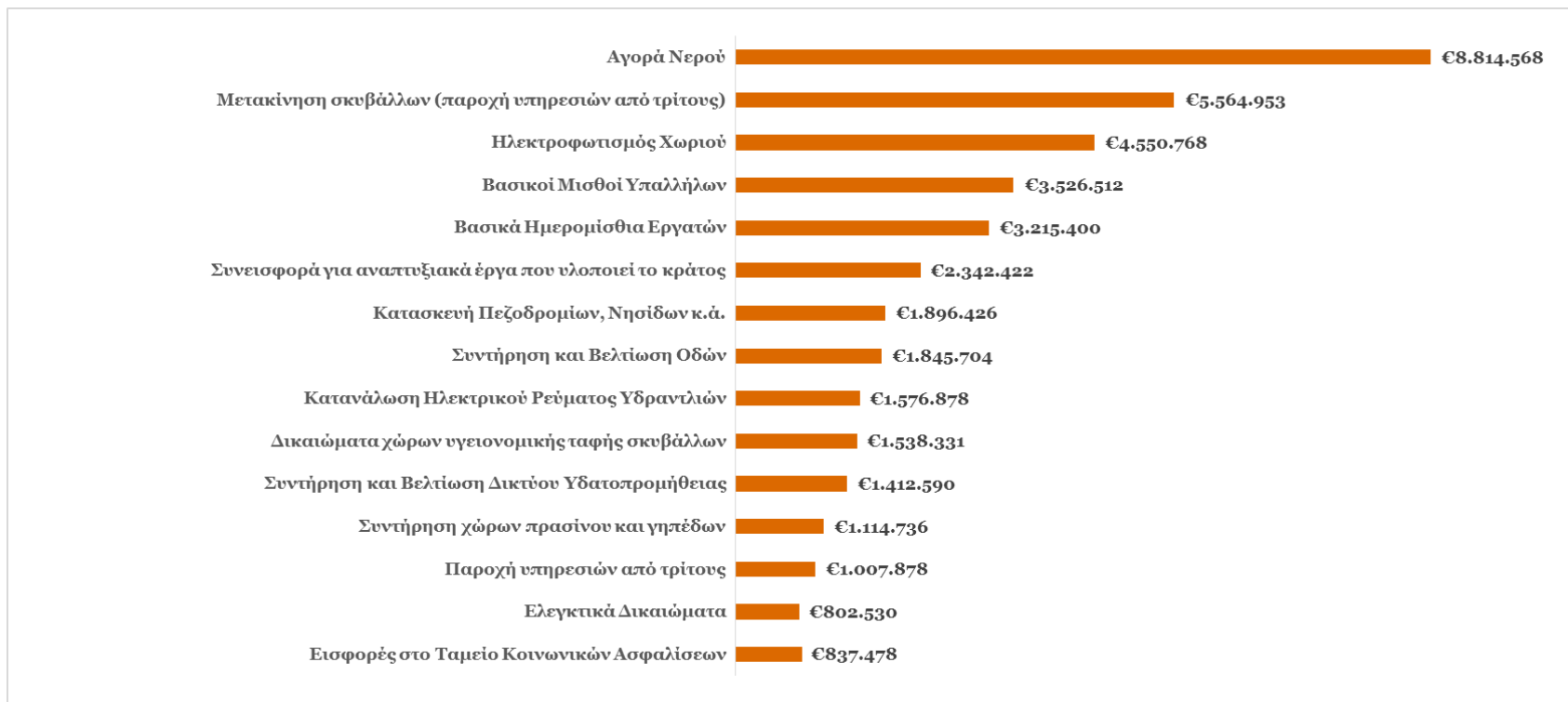
T

Ελεύθερη Κύπρος

Γ.1

Κύριες πηγές εξόδων

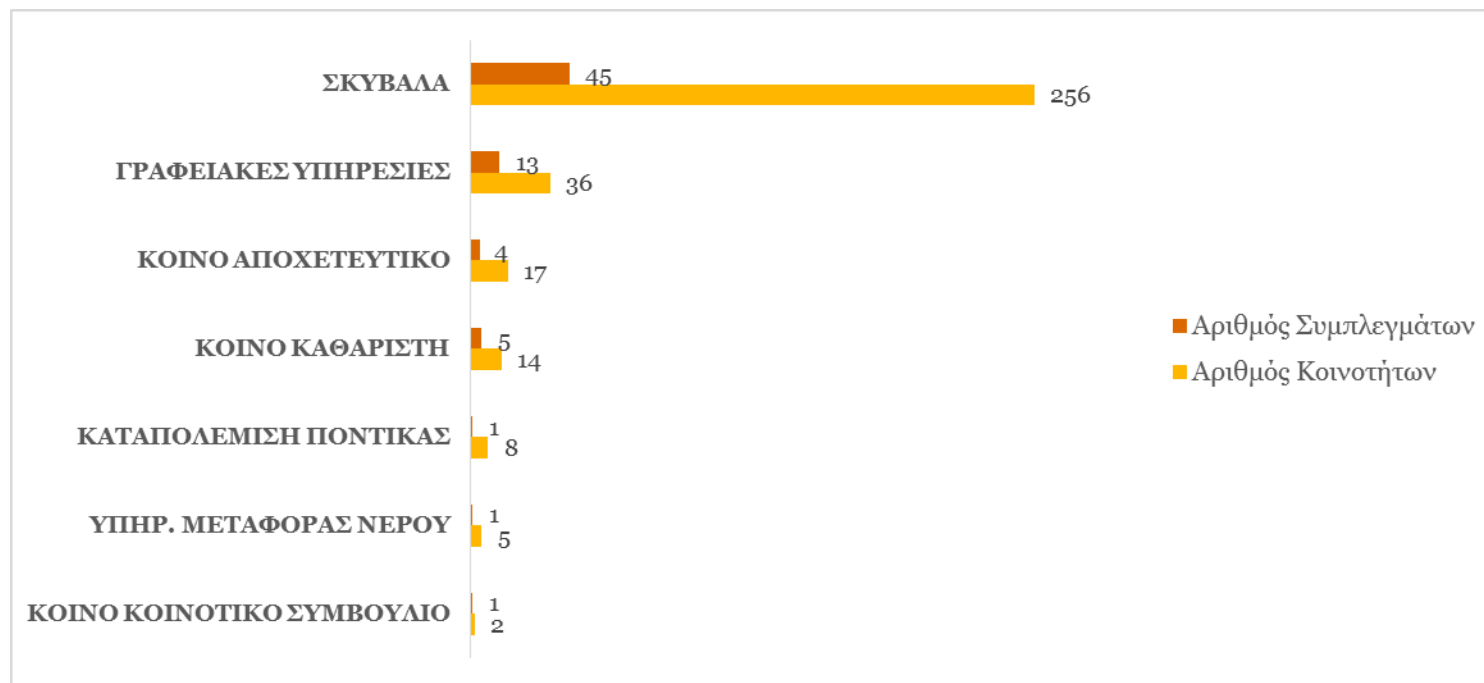
Ο παρακάτω πίνακας παραθέτει τα μεγαλύτερα έξοδα για την ελεύθερη Κύπρο για το 2016*.



*Τα δεδομένα αφορούν τους εγκεκριμένους προϋπολογισμούς του 2016 από 256 Κοινότητες και τις οικονομικές καταστάσεις τριών Κοινοτήτων της επαρχίας Αμμοχώστου

Υφιστάμενα Συμπλέγματα Υπηρεσιών

Στο πιο κάτω διάγραμμα φαίνονται τα υφιστάμενα Συμπλέγματα της Κύπρου και οι υπηρεσίες που παρέχονται από αυτά.



Νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών

Αριθμός
Κοινοτήτων

349

Πληθυσμός

241.680

Αριθμός*
Προσωπικού

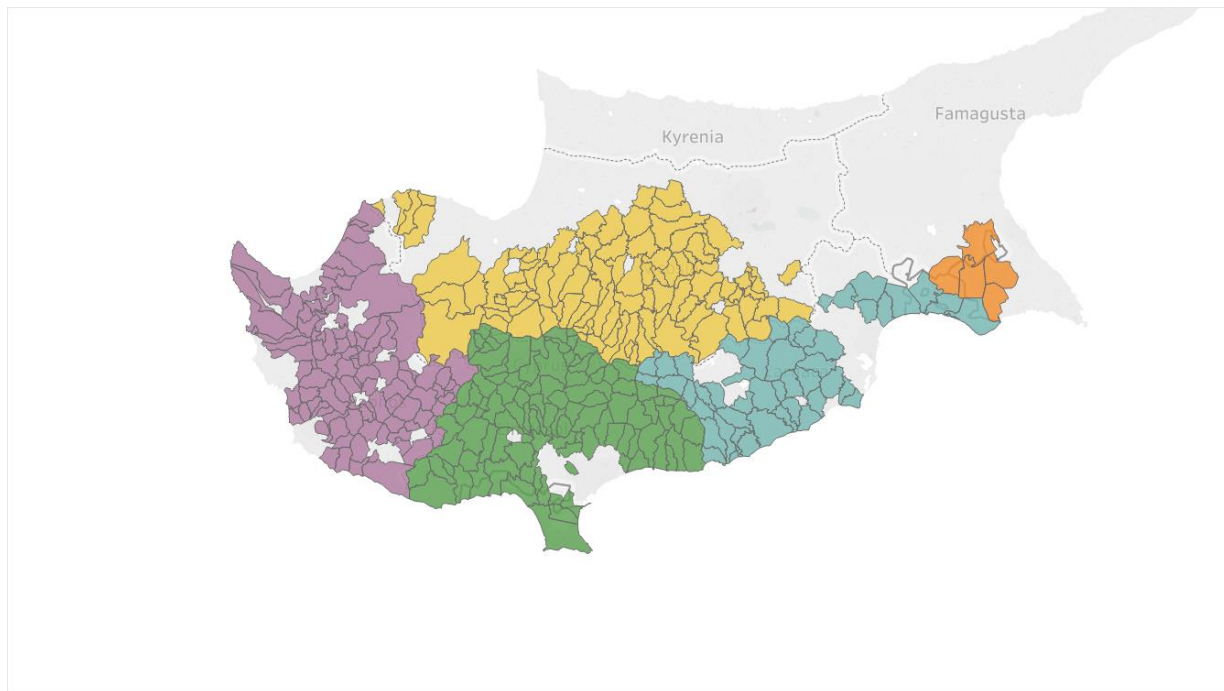
764

Αριθμός
υφιστάμενων
Συμπλεγμάτων

67

Αριθμός Νέων
Συμπλεγμάτων

37



*Μόνιμο προσωπικό

Επαρχία Λευκωσίας

Γ.2

Κύριες πηγές εξόδων

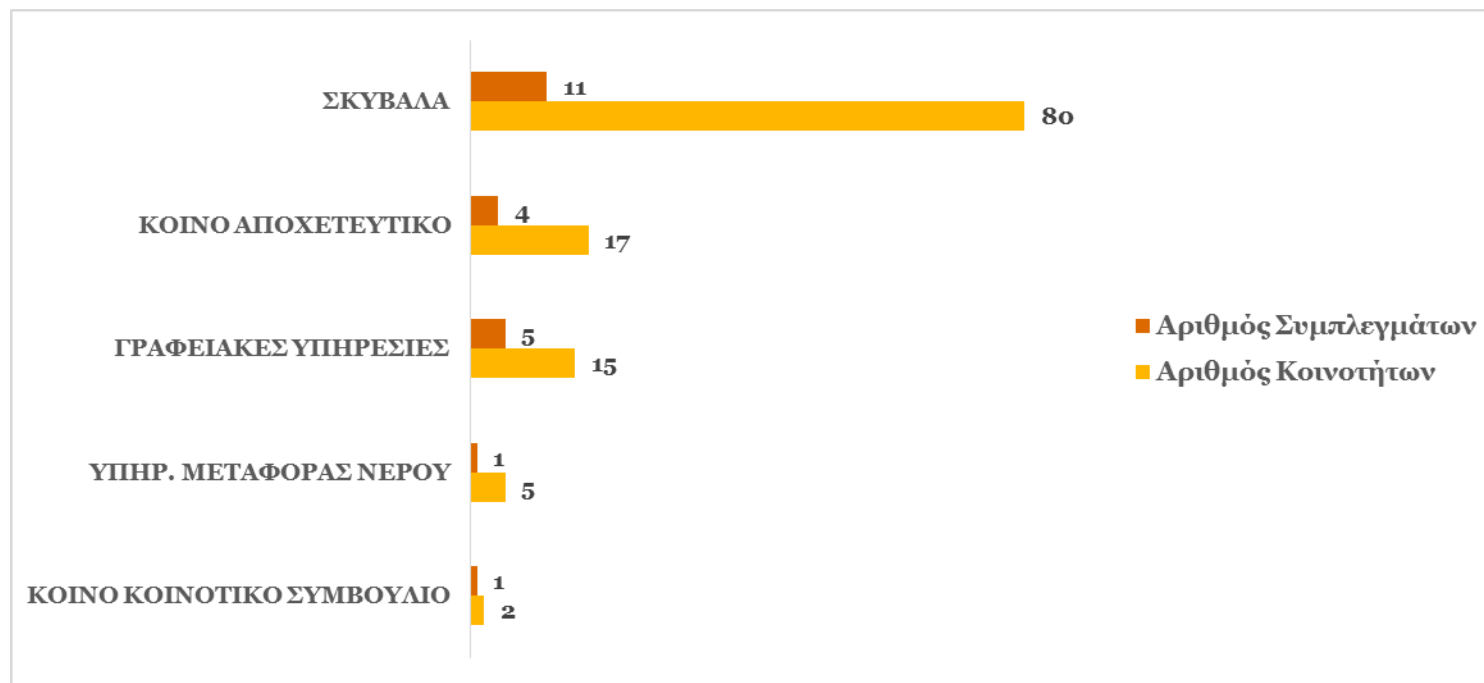
Ο παρακάτω πίνακας παραθέτει τα μεγαλύτερα έξοδα για την επαρχία της Λευκωσίας για το 2016*.



*Τα δεδομένα αφορούν τους εγκεκριμένους προϋπολογισμούς του 2016 από 70 Κοινότητες της Λευκωσίας

Υφιστάμενα Συμπλέγματα

Στο πιο κάτω διάγραμμα φαίνονται τα υφιστάμενα Συμπλέγματα της επαρχίας Λευκωσίας και οι υπηρεσίες που παρέχονται από αυτά.



Νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών

Αριθμός
Κοινοτήτων

94

Πληθυσμός

71.897

Αριθμός*
Προσωπικού

136

Αριθμός
υφιστάμενων
Συμπλεγμάτων

21

Αριθμός Νέων
Συμπλεγμάτων

9



*Μόνιμο προσωπικό

Στοιχεία που συλλέχθηκαν

Αριθμός Κοινοτήτων

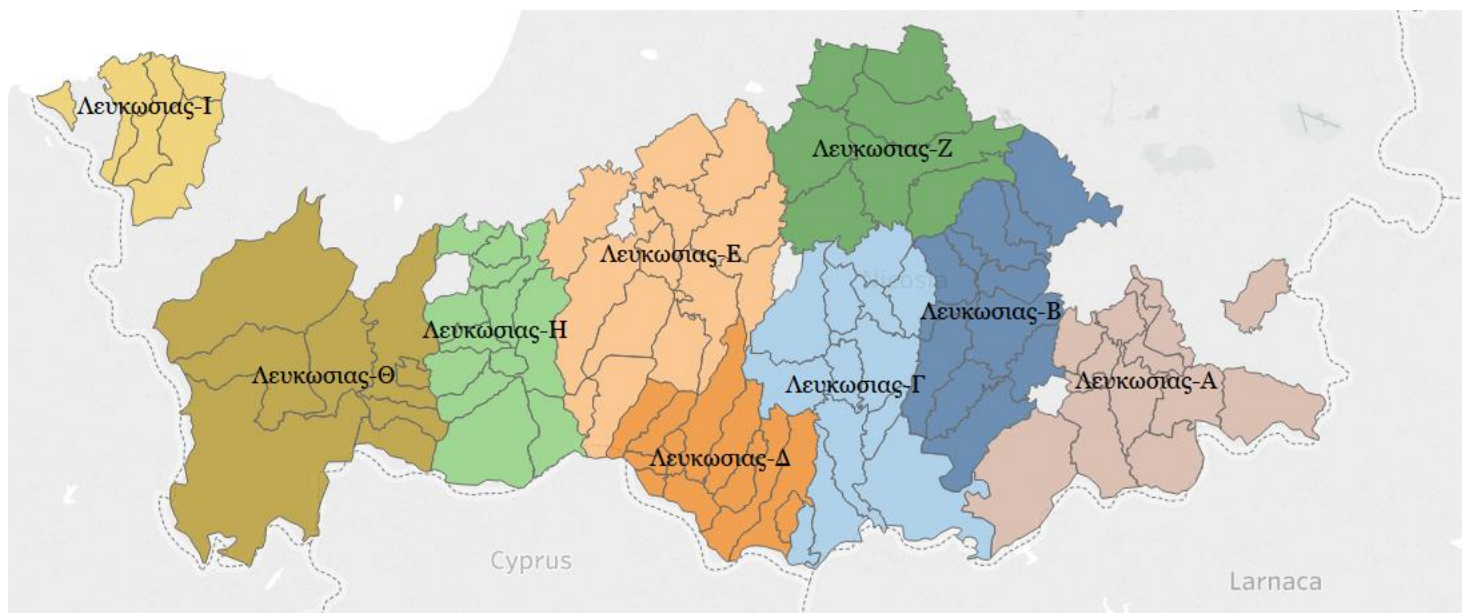
94

Κοινότητες που απέστειλαν
προϋπολογισμούς για το
2017

70 (74%)

Κοινότητες που απάντησαν
το ερωτηματολόγιο

52 (55%)



Σύνπλεγμα Α

Αριθμός Κοινοτήτων

11

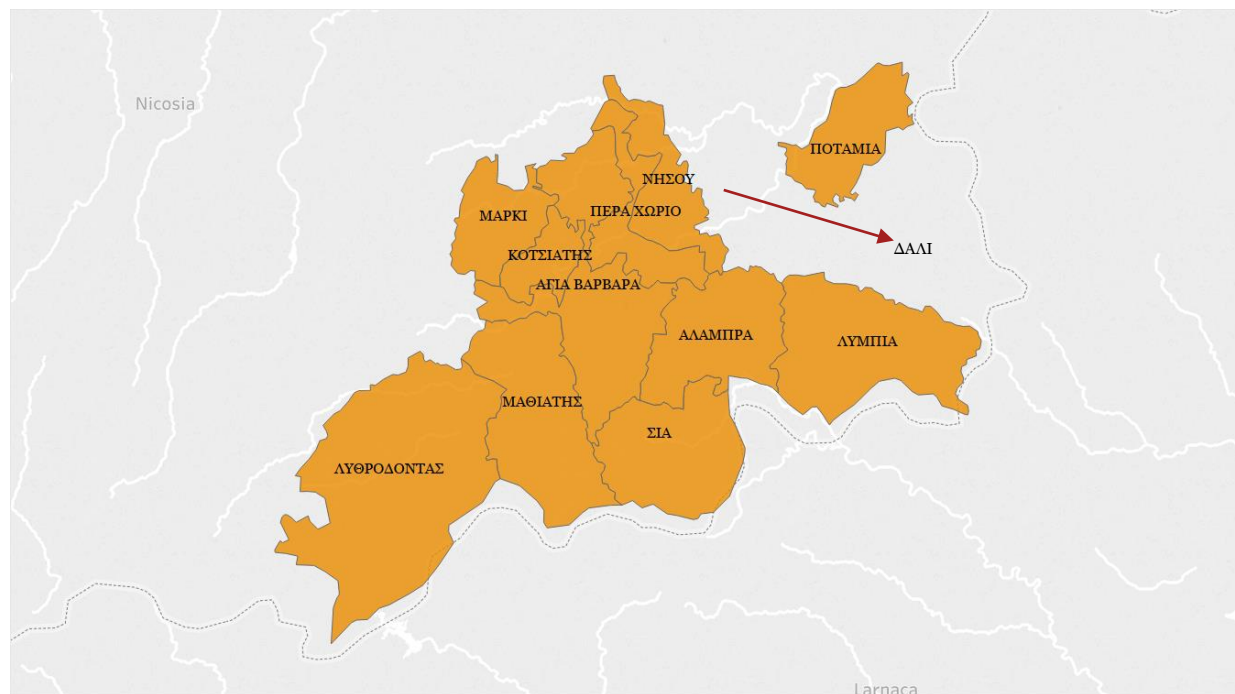
Αριθμός Προσωπικού*

38

Πληθυσμός

16.553

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΑ ΒΑΡΒΑΡΑ	2.204
2.	ΑΛΑΜΠΡΑ	1.585
3.	ΚΟΤΣΙΑΤΗΣ	160
4.	ΛΥΘΟΡΟΝΤΑΣ	3.043
5.	ΛΥΜΠΙΑ	2.694
6.	ΜΑΘΙΑΤΗΣ	646
7.	ΜΑΡΚΙ	146
8.	ΝΗΣΟΥ	2.179
9.	ΠΕΡΑ ΧΩΡΙΟ	2.637
10.	ΠΟΤΑΜΙΑ	505
11.	ΣΙΑ	754
Σύνολο		16.553



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα B

Αριθμός Κοινοτήτων

12

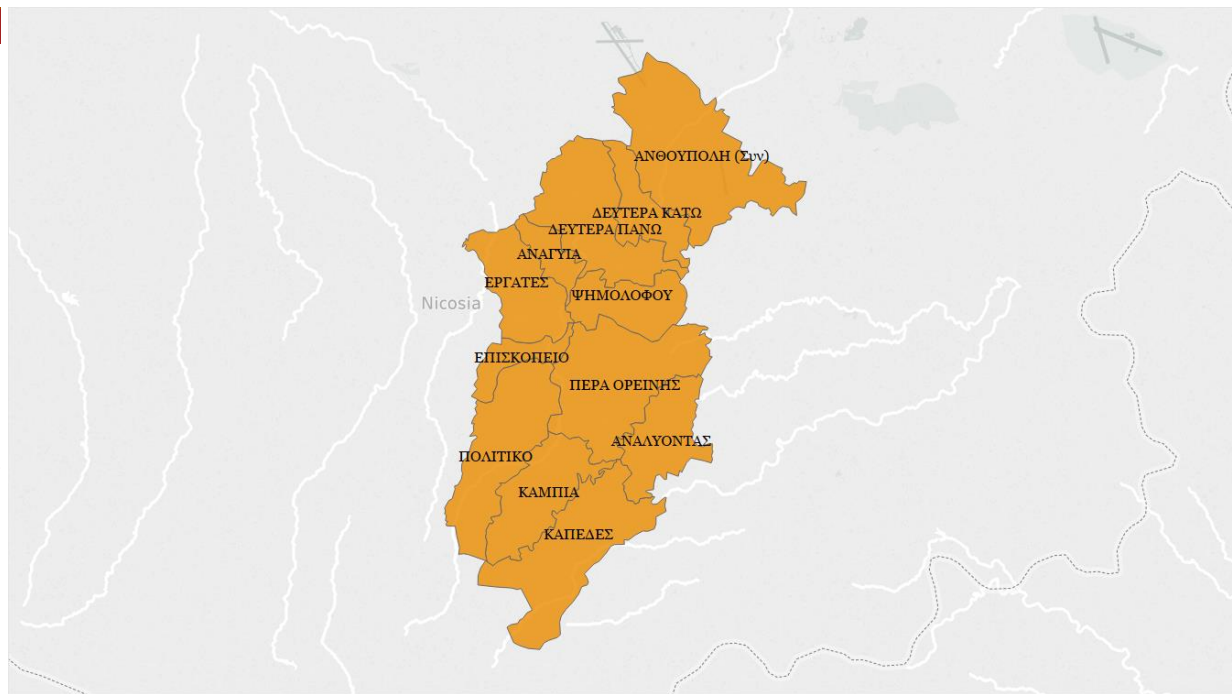
Αριθμός Προσωπικού*

13

Πληθυσμός

15.336

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΝΑΓΥΙΑ	1.514
2.	ΑΝΑΛΥΟΝΤΑΣ	443
3.	ΑΝΘΟΥΠΟΛΗ (Συν)	1.756
4.	ΔΕΥΤΕΡΑ ΚΑΤΩ	2.054
5.	ΔΕΥΤΕΡΑ ΠΑΝΩ	2.789
6.	ΕΠΙΣΚΟΠΕΙΟ	524
7.	ΕΡΓΑΤΕΣ	1.792
8.	ΚΑΜΠΙΑ	475
9.	ΚΑΠΕΔΕΣ	572
10.	ΠΕΡΑ ΟΡΕΙΝΗΣ	1.372
11.	ΠΟΛΙΤΙΚΟ	419
12.	ΨΗΜΟΛΟΦΟΥ	1.626
Σύνολο		15.336



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Γ

Αριθμός Κοινοτήτων

13

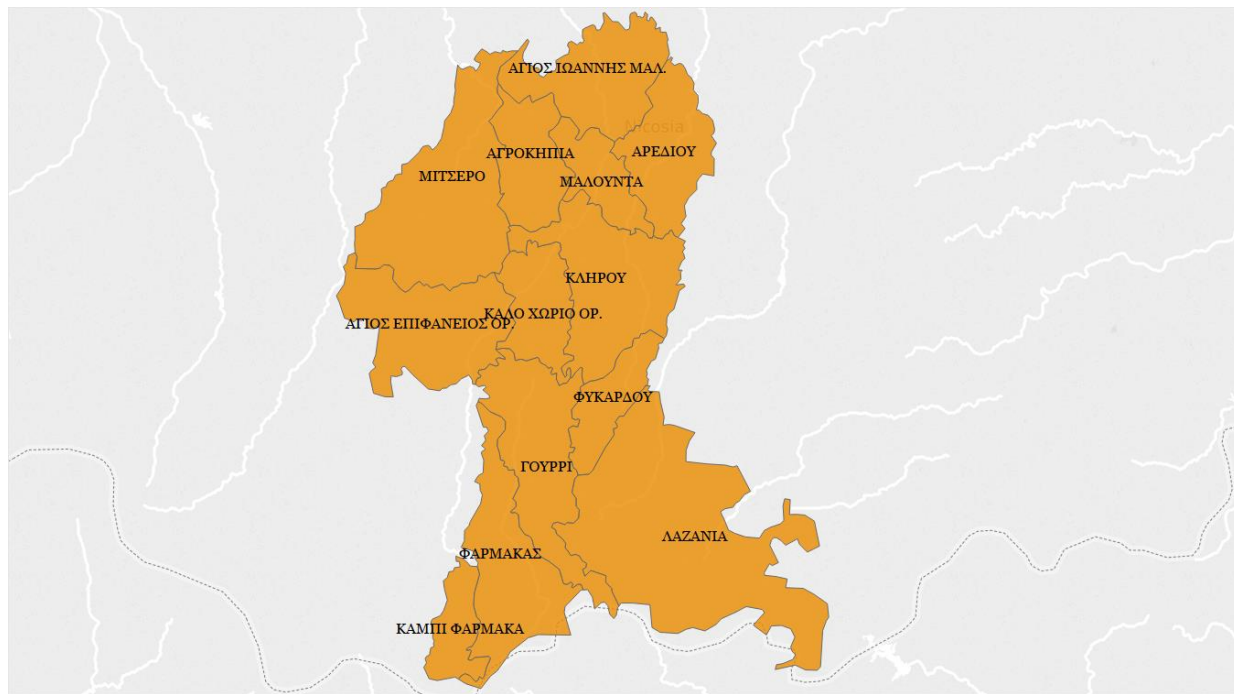
Αριθμός Προσωπικού*

11

Πληθυσμός

7.376

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΣ ΕΠΙΦΑΝΕΙΟΣ ΟΡ.	412
2.	ΑΓΙΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΑΛ.	472
3.	ΑΓΡΟΚΗΠΙΑ	509
4.	ΑΡΕΔΙΟΥ	1.225
5.	ΓΟΥΡΡΙ	196
6.	ΚΑΛΟ ΧΩΡΙΟ ΟΡ.	734
7.	ΚΑΜΠΙ ΦΑΡΜΑΚΑ	97
8.	ΚΛΗΡΟΥ	1.847
9.	ΛΑΖΑΝΙΑ	39
10.	ΜΑΛΟΥΝΤΑ	490
11.	ΜΙΤΣΕΡΟ	860
12.	ΦΑΡΜΑΚΑΣ	480
13.	ΦΥΚΑΡΔΟΥ	15
Σύνολο		7.376



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Δ

Αριθμός Κοινοτήτων

12

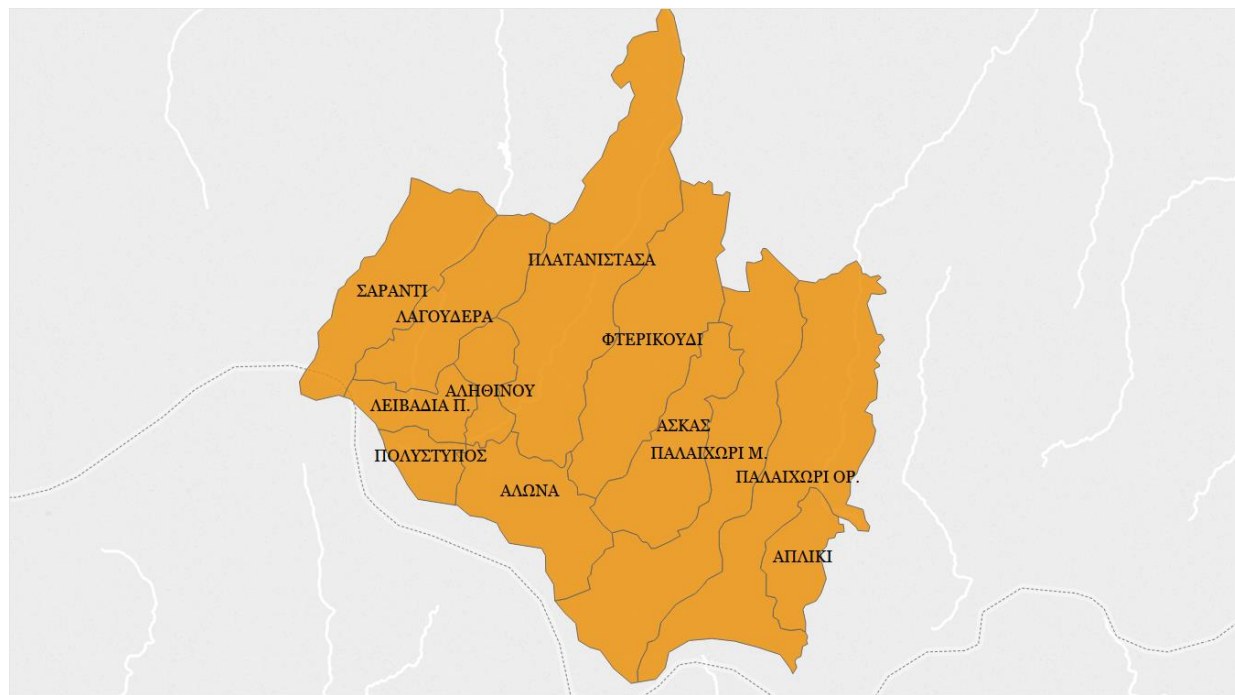
Αριθμός Προσωπικού*

4

Πληθυσμός

1.833

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΛΗΘΙΝΟΥ	9
2.	ΑΛΩΝΑ	67
3.	ΑΠΛΙΚΙ	87
4.	ΑΣΚΑΣ	170
5.	ΛΑΓΟΥΔΕΡΑ	84
6.	ΔΕΙΒΑΔΙΑ Π.	18
7.	ΠΑΛΑΙΧΩΡΙ Μ.	686
8.	ΠΑΛΑΙΧΩΡΙ ΟΡ.	333
9.	ΠΛΑΤΑΝΙΣΤΑΣΑ	117
10.	ΠΟΛΥΣΤΥΠΟΣ	128
11.	ΣΑΡΑΝΤΙ	44
12.	ΦΤΕΡΙΚΟΥΔΙ	90
Σύνολο		1.833



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα E

Αριθμός Κοινοτήτων

13

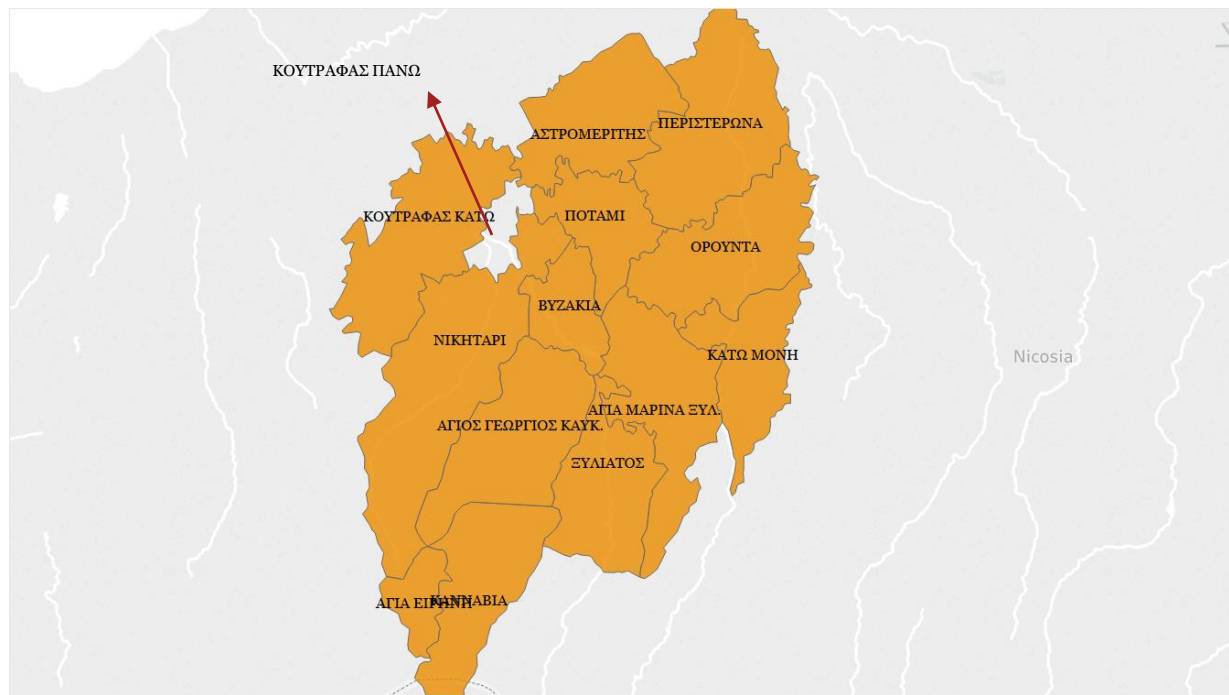
Αριθμός Προσωπικού*

10

Πληθυσμός

7.773

A.A	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΑ ΕΙΡΗΝΗ	27
2.	ΑΓΙΑ ΜΑΡΙΝΑ ΕΥΛ.	568
3.	ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΥΚ.	26
4.	ΑΣΤΡΟΜΕΡΙΤΗΣ	2.307
5.	ΒΥΖΑΚΙΑ	347
6.	ΚΑΝΝΑΒΙΑ	129
7.	ΚΑΤΩ ΜΟΝΗ	339
8.	ΚΟΥΤΡΑΦΑΣ ΚΑΤΩ	17
9.	ΝΙΚΗΤΑΡΙ	447
10.	ΕΥΛΙΑΤΟΣ	138
11.	ΟΡΟΥΝΤΑ	604
12.	ΠΕΡΙΣΤΕΡΩΝΑ	2.226
13.	ΠΟΤΑΜΙ	558
Σύνολο		7.733



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Z

Αριθμός Κοινοτήτων

7

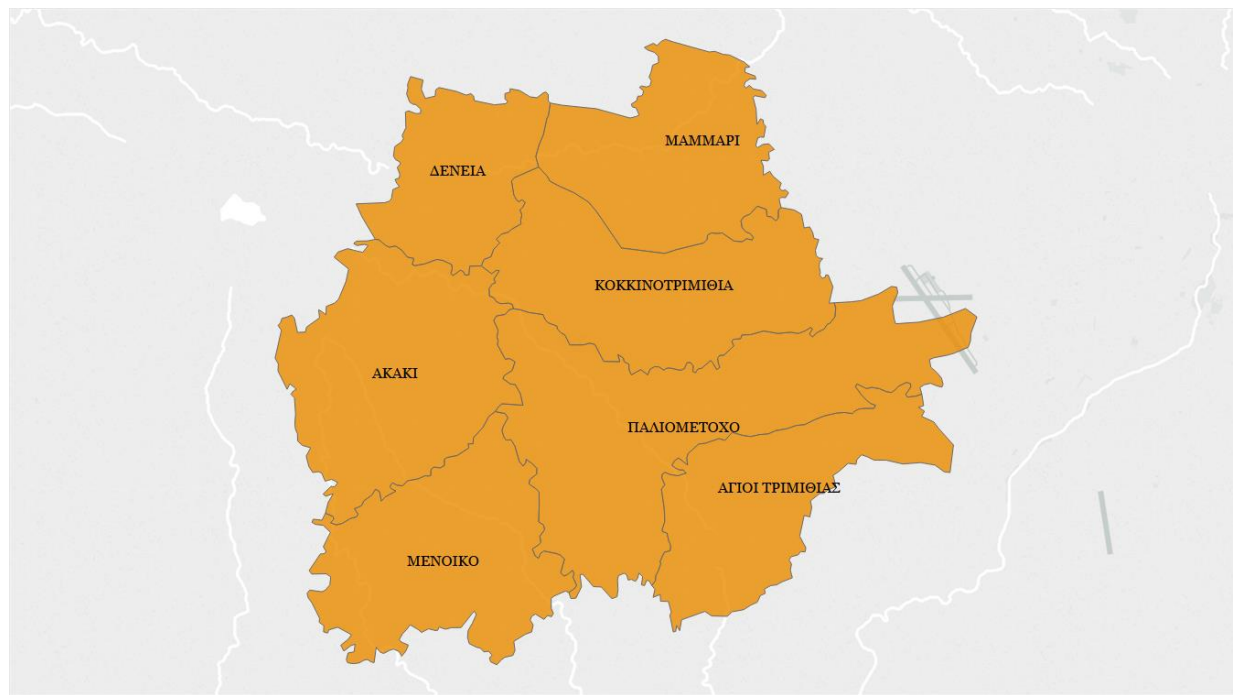
Αριθμός Προσωπικού*

27

Πληθυσμός

15.742

A.A	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΙ ΤΡΙΜΙΘΙΑΣ	1.529
2.	ΑΚΑΚΙ	3.003
3.	ΔΕΝΕΙΑ	373
4.	ΚΟΚΚΙΝΟΤΡΙΜΙΘΙΑ	4.077
5.	ΜΑΜΜΑΡΙ	1.592
6.	ΜΕΝΟΙΚΟ	1.023
7.	ΠΑΛΙΟΜΕΤΟΧΟ	4.145
Σύνολο		15.742



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Η

Αριθμός Κοινοτήτων

13

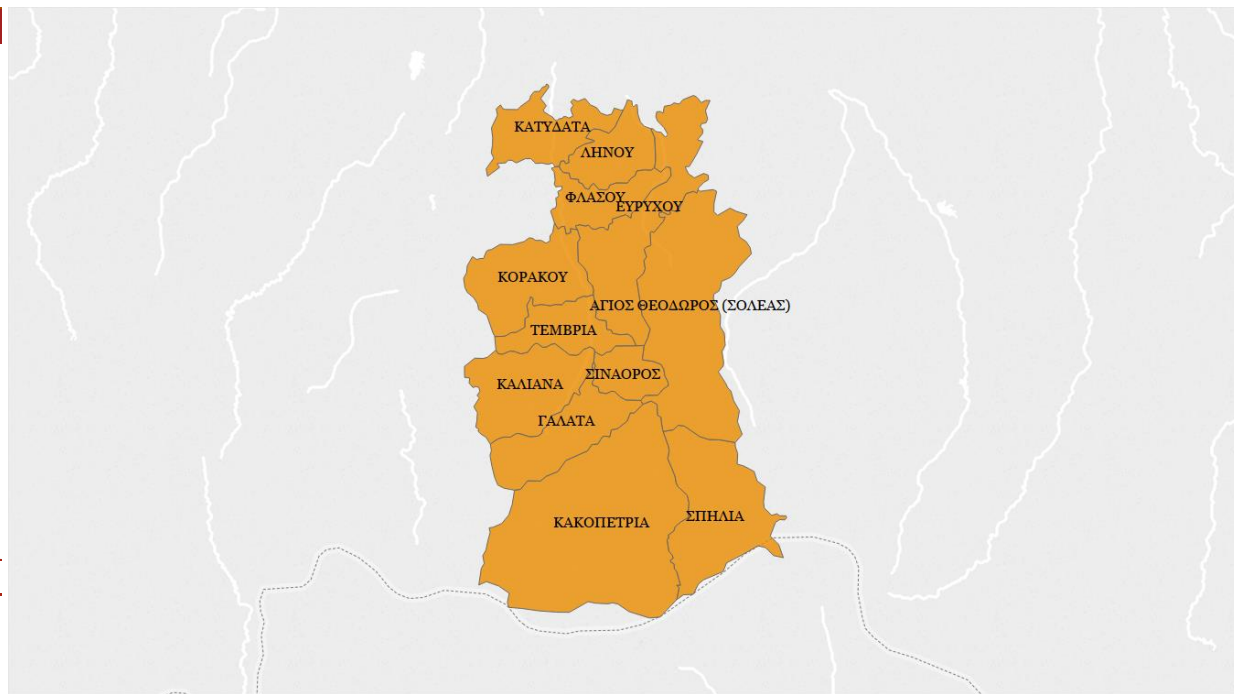
Αριθμός Προσωπικού*

17

Πληθυσμός

4.900

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	49
2.	ΓΑΛΑΤΑ	581
3.	ΕΥΡΥΧΟΥ	827
4.	ΚΑΚΟΠΕΤΡΙΑ	1.274
5.	ΚΑΛΛΙΑΝΑ	200
6.	ΚΑΤΥΔΑΤΑ	114
7.	ΚΟΡΑΚΟΥ	521
8.	ΚΟΥΡΔΑΛΙ (ΣΠΗΛΙΑ)	84
9.	ΛΙΝΟΥ	161
10.	ΣΙΝΑ ΟΡΟΣ	228
11.	ΣΠΗΛΙΑ- ΑΓ.ΑΝΤΩΝΙΟΥ	123
12.	ΤΕΜΠΡΙΑ	498
13.	ΦΛΑΣΟΥ	240
Σύνολο		4.900



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Θ

Αριθμός Κοινοτήτων

8

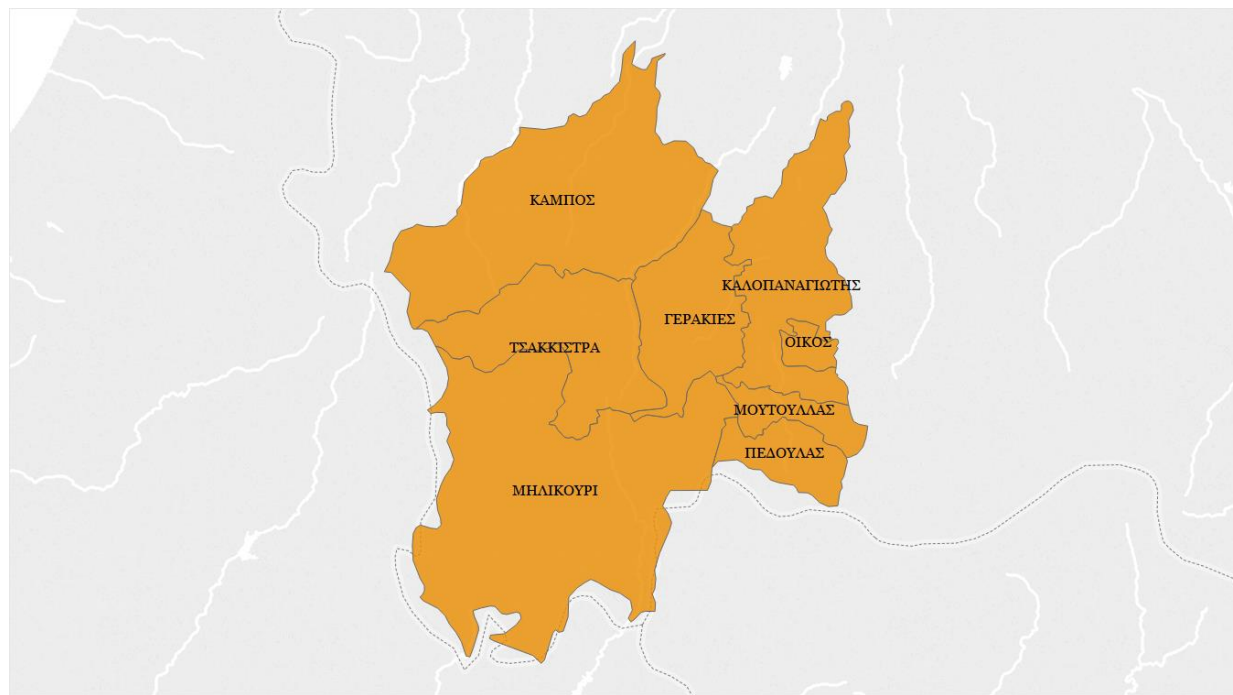
Αριθμός Προσωπικού*

11

Πληθυσμός

1.169

A.A	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΓΕΡΑΚΙΕΣ	75
2.	ΚΑΛΟΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	263
3.	ΚΑΜΠΟΣ	271
4.	ΜΗΛΙΚΟΥΡΙ	17
5.	ΜΟΥΤΟΥΛΛΑΣ	174
6.	ΟΙΚΟΣ	158
7.	ΠΕΔΟΥΛΑΣ	132
8.	ΤΣΑΚΚΙΣΤΡΑ	79
Σύνολο		1.169



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα I

Αριθμός Κοινοτήτων

5

Αριθμός Προσωπικού*

5

Πληθυσμός

1.255

A.A	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΜΟΣΦΙΛΙ	20
2.	ΠΑΧΥΑΜΜΟΣ	70
3.	ΠΗΓΑΙΝΙΑ	107
4.	ΠΥΡΓΟΣ ΚΑΤΩ	1.036
5.	ΠΥΡΓΟΣ ΠΑΝΩ	22
Σύνολο		1.255



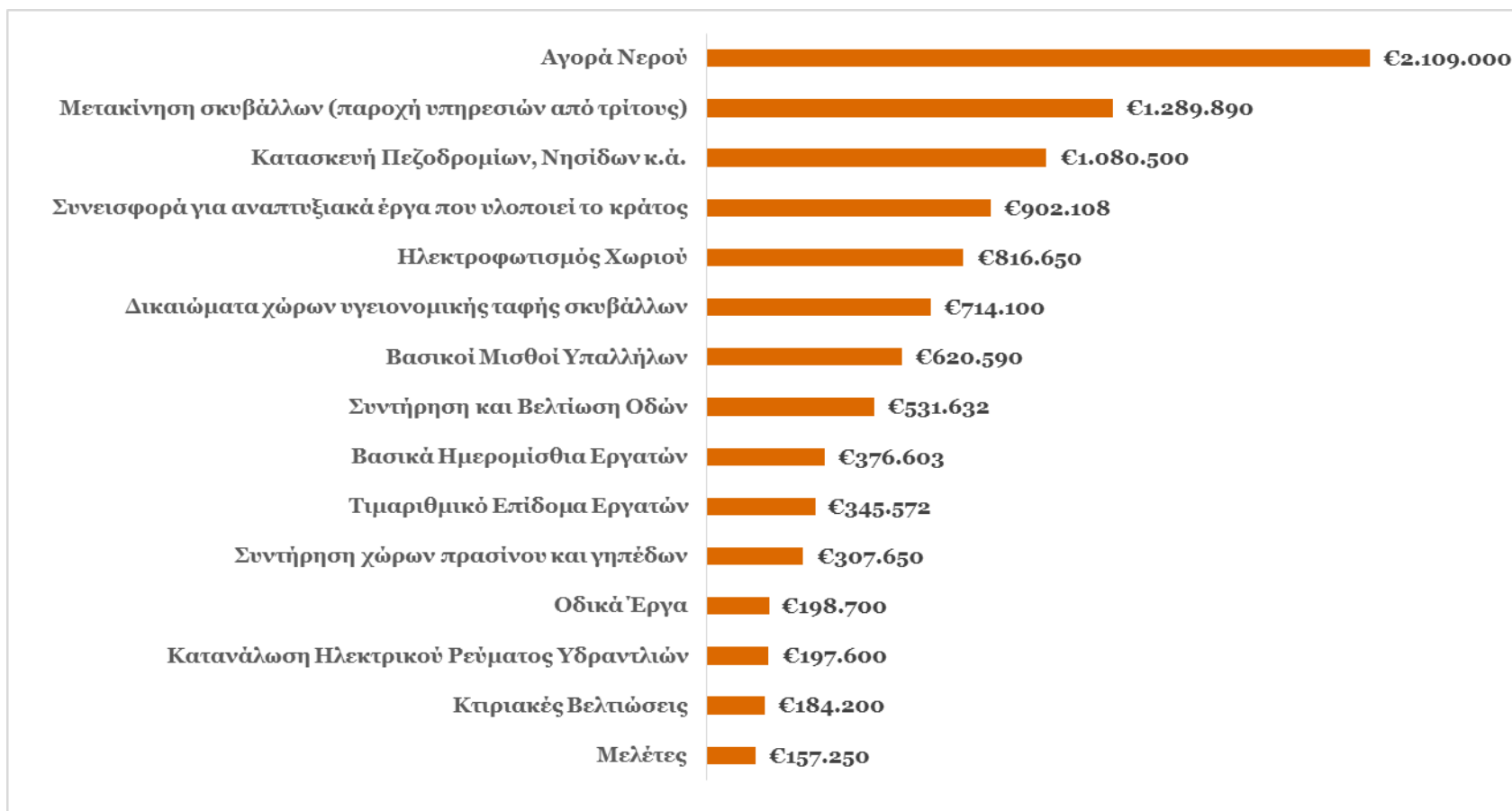
*Μόνιμο προσωπικό

Επαρχία Λάρνακας

Γ.3

Κύριες πηγές εξόδων

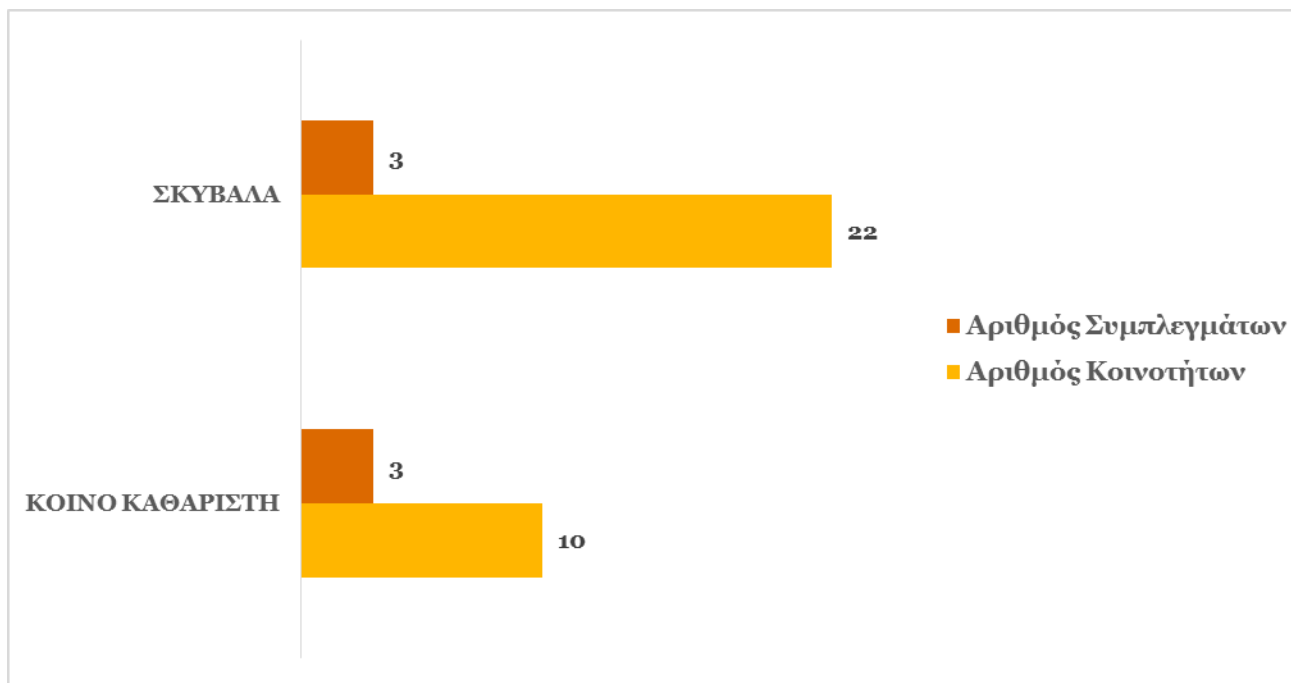
Ο παρακάτω πίνακας παραθέτει τα μεγαλύτερα έξοδα για την επαρχία της Λάρνακας για το 2016*.



*Τα δεδομένα αφορούν τους εγκεκριμένους προϋπολογισμούς του 2016 από 31 Κοινότητες της Λάρνακας

Υφιστάμενα Συμπλέγματα

Στο πιο κάτω διάγραμμα φαίνονται τα υφιστάμενα Συμπλέγματα της επαρχίας Λάρνακας και οι υπηρεσίες που παρέχονται από αυτά.



Νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών

Αριθμός
Κοινοτήτων

45

Πληθυσμός

52.561

Αριθμός*
Προσωπικού

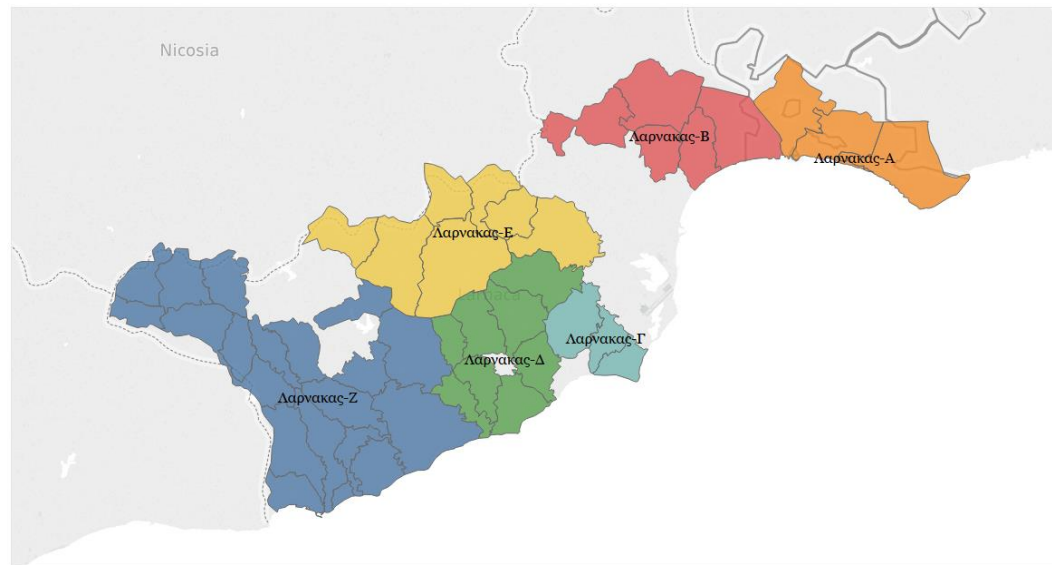
164

Αριθμός
υφιστάμενων
Συμπλεγμάτων

5

Αριθμός Νέων
Συμπλεγμάτων

6



*Μόνιμο προσωπικό

Στοιχεία που συλλέχθηκαν

Αριθμός Κοινοτήτων

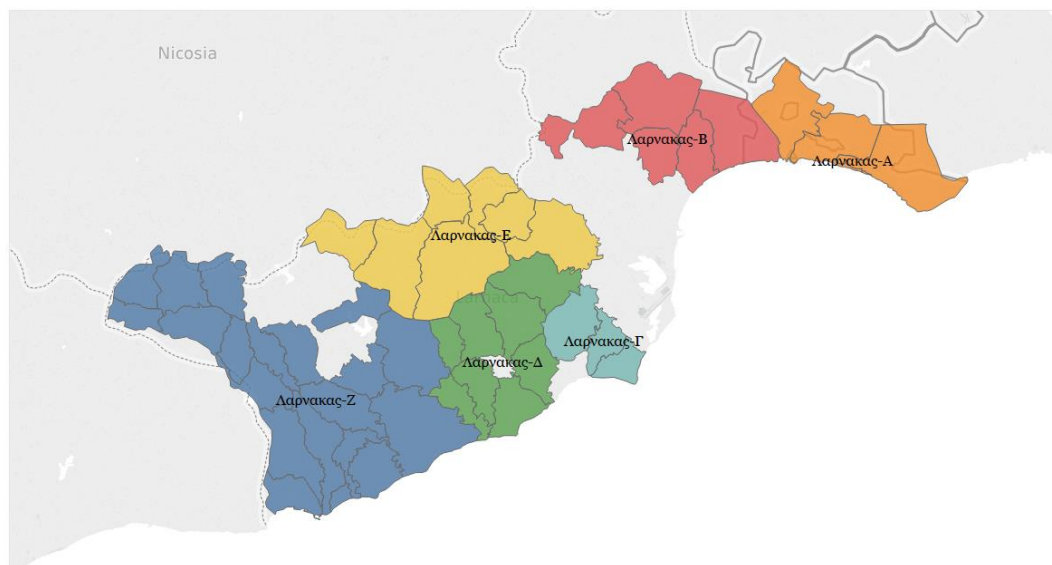
45

Κοινότητες που απέστειλαν
προϋπολογισμούς για το
2017

31 (69%)

Κοινότητες που απάντησαν
το ερωτηματολόγιο

18 (40%)



Σύμπλεγμα Α

Αριθμός Κοινοτήτων

3

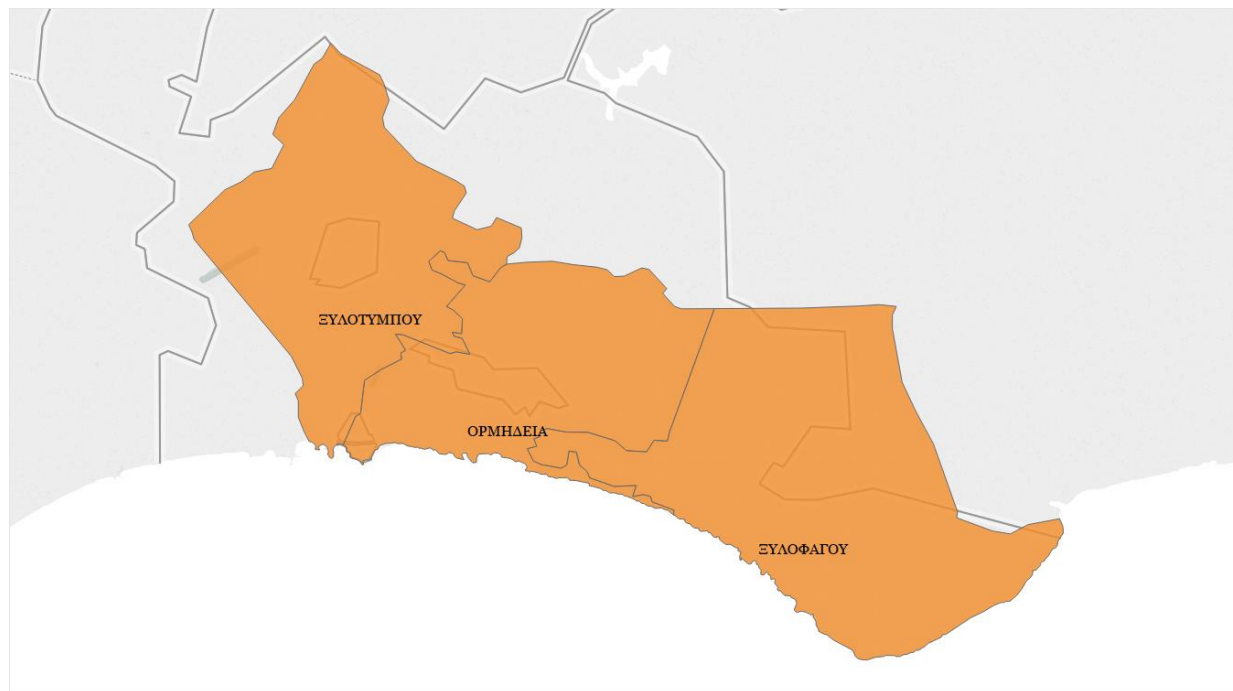
Αριθμός Προσωπικού*

49

Πληθυσμός

14.075

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΕΥΛΟΤΥΜΠΟΥ	3.655
2.	ΕΥΛΟΦΑΓΟΥ	6.231
3.	ΟΡΜΗΔΕΙΑ	4.189
Σύνολο		14.075



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Β

Αριθμός Κοινοτήτων

5

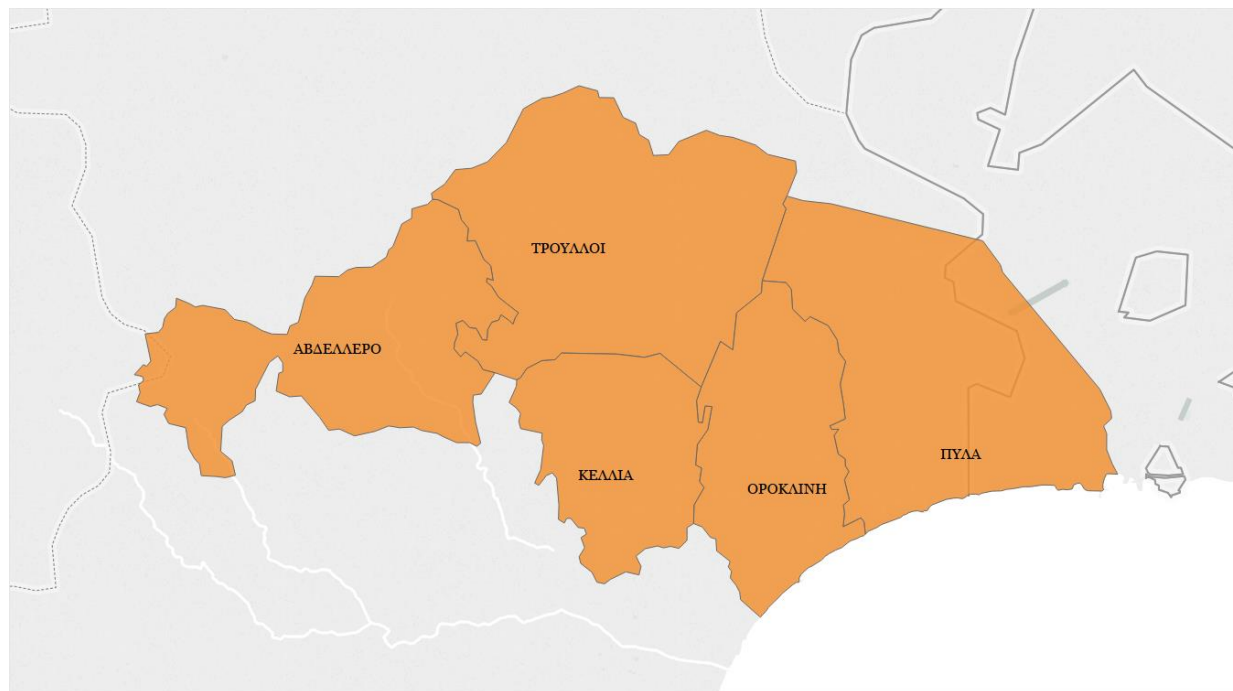
Αριθμός Προσωπικού*

35

Πληθυσμός

10.685

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΒΔΕΛΛΕΡΟ	218
2.	ΚΕΛΛΙΑ	387
3.	ΟΡΟΚΛΙΝΗ	6.134
4.	ΠΥΛΑ	2.771
5.	ΤΡΟΥΛΛΟΙ	1.175
Σύνολο		10.685



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Γ

Αριθμός Κοινοτήτων

3

Αριθμός Προσωπικού*

25

Πληθυσμός

8.560

A.A	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΚΙΤΙ	4.252
2.	ΠΕΡΒΟΛΙΑ	3.009
3.	ΤΕΡΣΕΦΑΝΟΥ	1.299
Σύνολο		8.560



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Δ

Αριθμός Κοινοτήτων

8

Αριθμός Προσωπικού*

11

Πληθυσμός

4.924

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΓΑΙΣΙΔΕΣ	1.146
2.	ΑΛΑΜΙΝΟΣ	345
3.	ΑΛΕΘΡΙΚΟ	1.101
4.	ΑΝΑΦΩΤΙΑ	790
5.	ΚΙΒΙΣΙΑΙ	233
6.	ΚΛΑΥΔΙΑ	427
7.	ΜΑΖΩΤΟΣ	832
8.	ΜΕΝΝΟΓΙΑ	50
Σύνολο		4.924



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα E

Αριθμός Κοινοτήτων

7

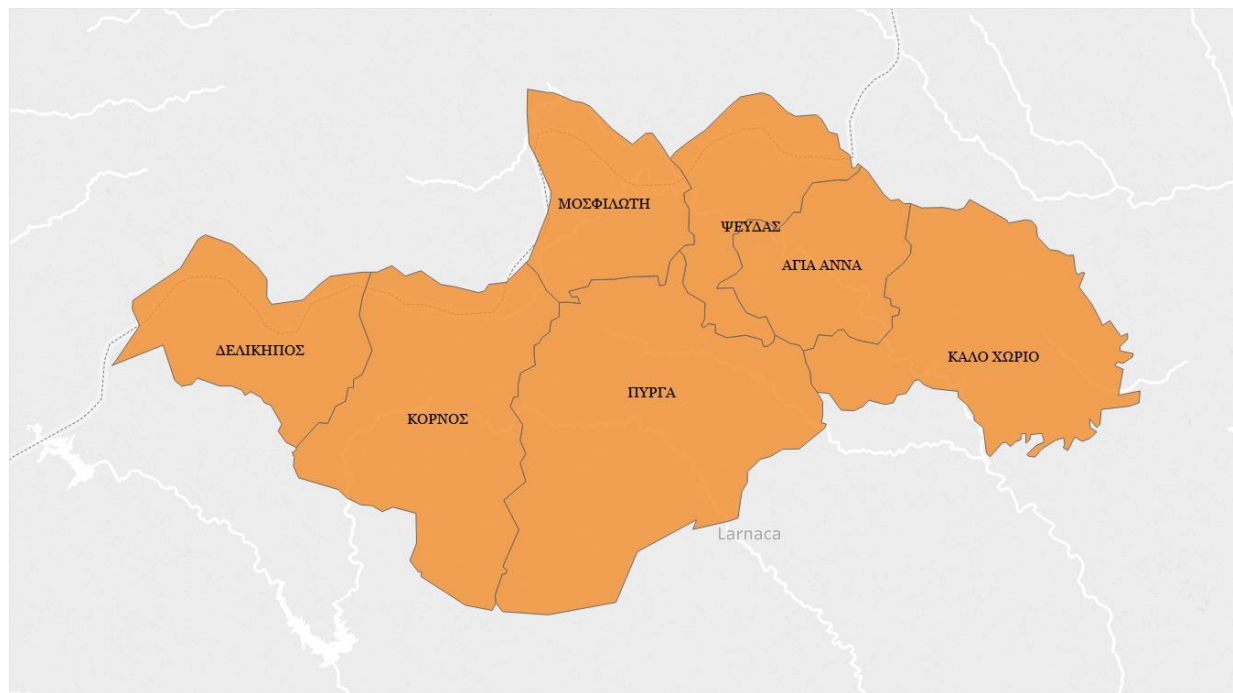
Αριθμός Προσωπικού*

17

Πληθυσμός

7.401

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΑ ΑΝΝΑ	339
2.	ΔΕΛΙΚΗΠΟΣ	23
3.	ΚΑΛΟ ΧΩΡΙΟ	1.518
4.	ΚΟΡΝΟΣ	2.083
5.	ΜΟΣΦΙΛΩΤΗ	1.365
6.	ΠΥΡΓΑ	812
7.	ΨΕΥΔΑΣ	1.261
Σύνολο		7.401



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Z

Αριθμός Κοινοτήτων

19

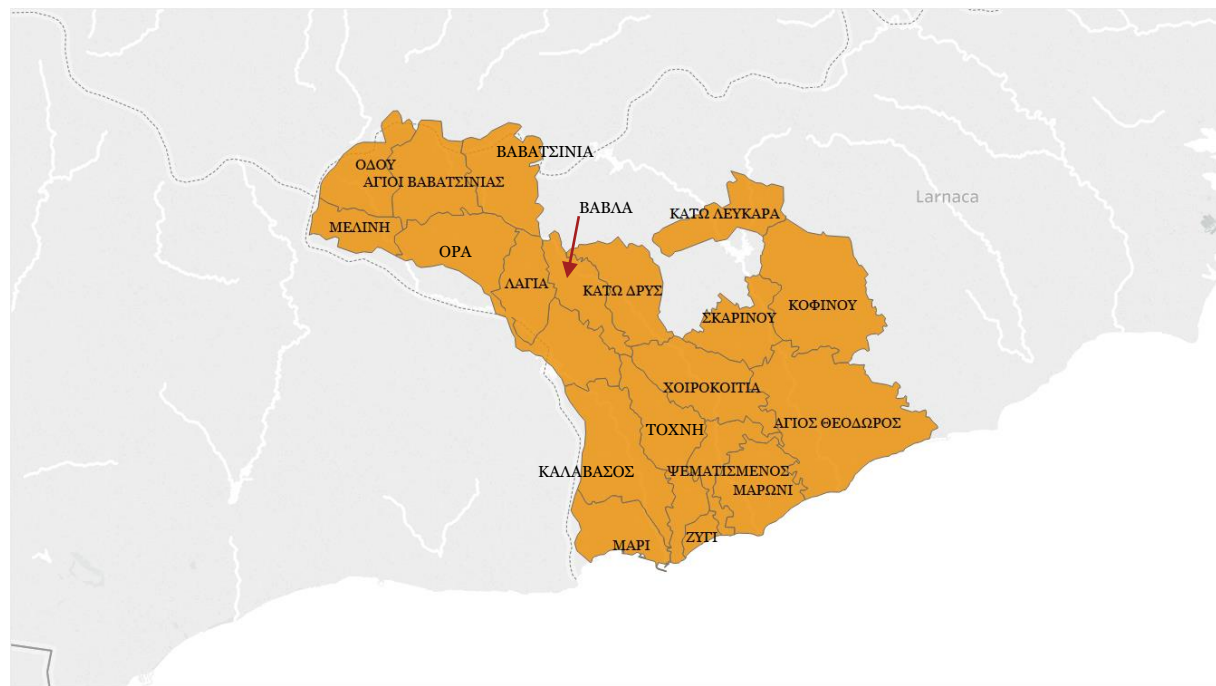
Αριθμός Προσωπικού*

27

Πληθυσμός

6.916

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΙ ΒΑΒΑΤΣΙΝΙΑΣ	131
2.	ΑΓΙΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	663
3.	ΒΑΒΑΤΣΙΝΙΑ	81
4.	ΒΑΒΛΑ	52
5.	ΖΥΓΙ	589
6.	ΚΑΛΑΒΑΣΟΣ	737
7.	ΚΑΤΩ ΔΡΥΣ	129
8.	ΚΑΤΩ ΛΕΥΚΑΡΑ	128
9.	ΚΟΦΙΝΟΥ	1.312
10.	ΛΑΓΙΑ	28
11.	ΜΑΡΙ	158
12.	ΜΑΡΩΝΙ	710
13.	ΜΕΛΙΝΗ	59
14.	ΟΔΟΥ	213
15.	ΟΡΑ	206
16.	ΣΚΑΡΙΝΟΥ	393
17.	ΤΟΧΝΗ	424
18.	ΧΟΙΡΟΚΟΙΤΙΑ	632
19.	ΨΕΜΑΤΙΣΜΕΝΟΣ	271
Σύνολο		6.916



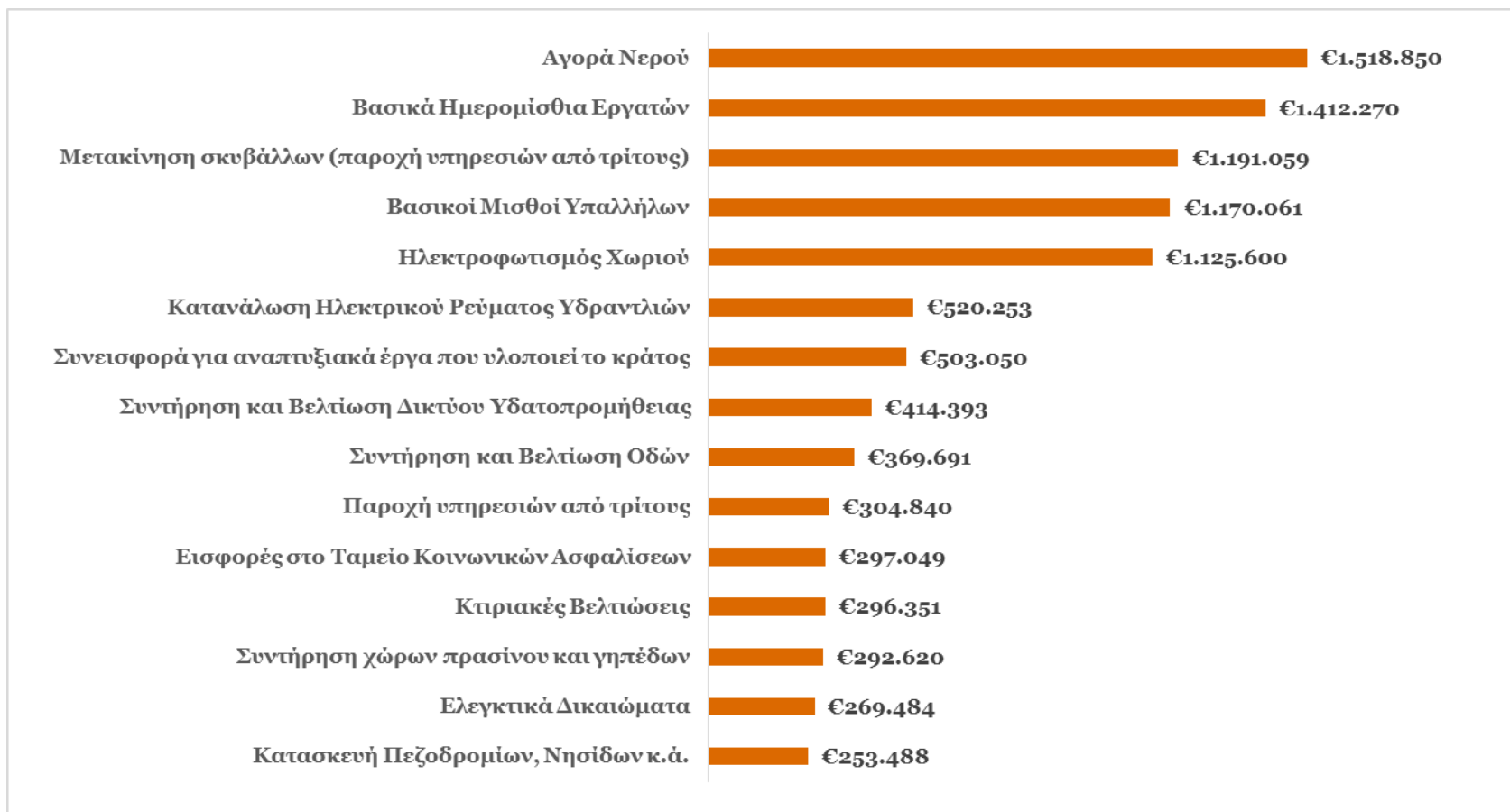
*Μόνιμο προσωπικό

Επαρχία Λεμεσού

Γ.4

Κύριες πηγές εξόδων

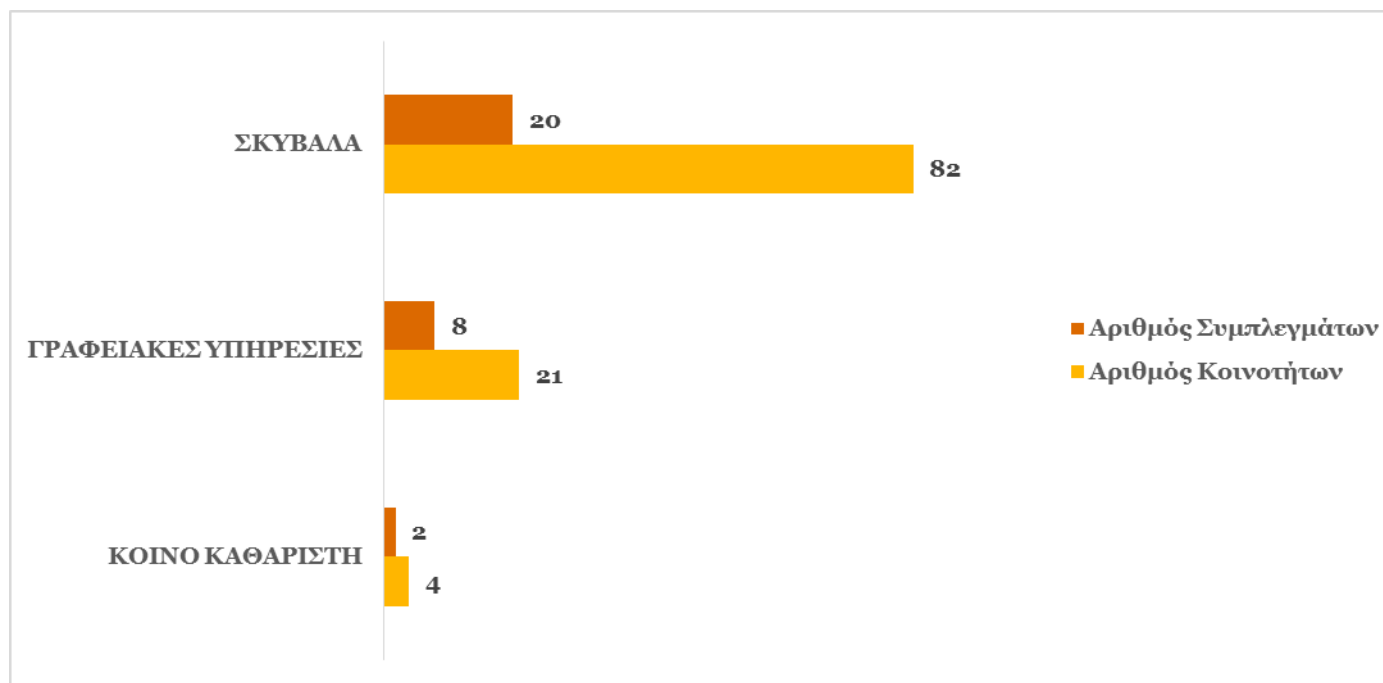
Ο παρακάτω πίνακας παραθέτει τα μεγαλύτερα έξοδα για την επαρχία της Λεμεσού για το 2016*.



*Τα δεδομένα αφορούν τους εγκεκριμένους προϋπολογισμούς του 2016 από 72 Κοινότητες της Λεμεσού

Υφιστάμενα Συμπλέγματα

Στο πιο κάτω διάγραμμα φαίνονται τα υφιστάμενα Συμπλέγματα της επαρχίας Λεμεσού και οι υπηρεσίες που παρέχονται από αυτά.



Νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών

Αριθμός
Κοινοτήτων

104

Πληθυσμός

58.595

Αριθμός*
Προσωπικού

300

Αριθμός
υφιστάμενων
Συμπλεγμάτων

29

Αριθμός Νέων
Συμπλεγμάτων

9



*Μόνιμο προσωπικό

Στοιχεία που συλλέχθηκαν

Αριθμός Κοινοτήτων

104

Κοινότητες που απέστειλαν
προϋπολογισμούς για το
2017

72 (69%)

Κοινότητες που απάντησαν
το ερωτηματολόγιο

47 (45%)



Σύμπλεγμα Α

Αριθμός Κοινοτήτων

14

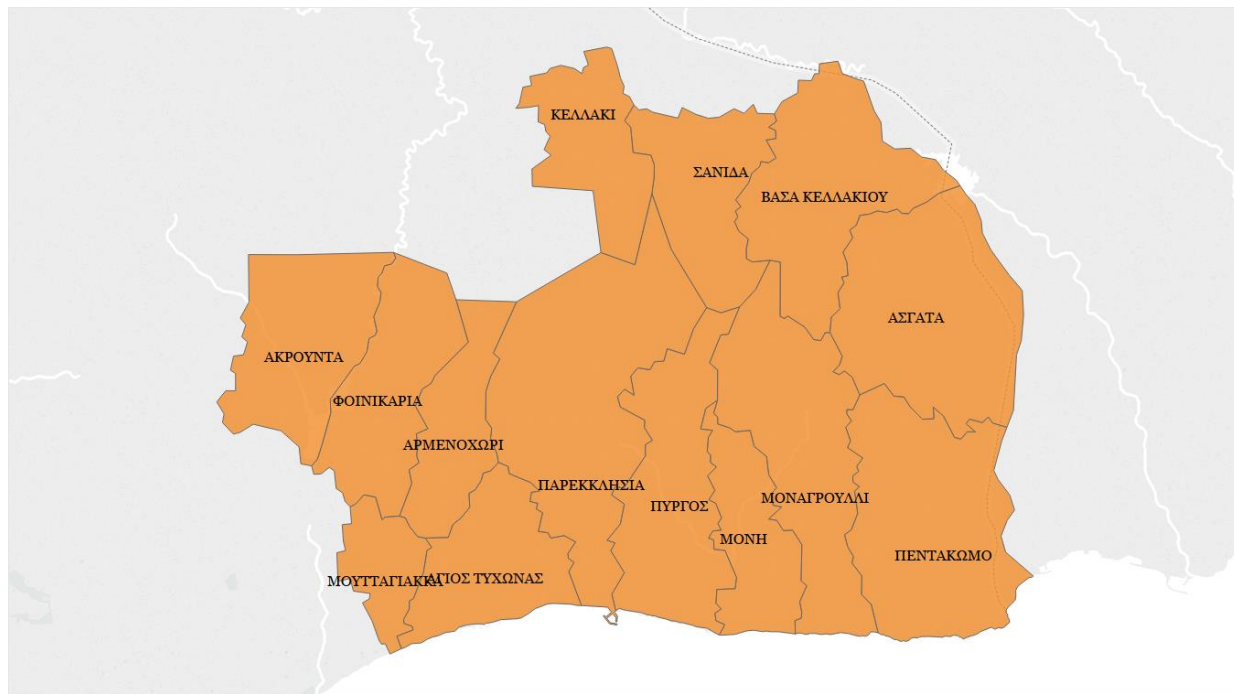
Αριθμός Προσωπικού*

155

Πληθυσμός

15.140

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΣ ΤΥΧΩΝΑΣ	3.455
2.	ΑΚΡΟΥΝΤΑ	455
3.	ΑΡΜΕΝΟΧΩΡΙ	218
4.	ΑΣΓΑΤΑ	417
5.	ΒΑΣΑ	73
6.	ΚΕΛΛΑΚΙΟΥ	299
7.	ΚΕΛΛΑΚΙ	536
8.	ΜΟΝΗ	622
9.	ΜΟΥΤΤΑΓΙΑΚΚΑ	2.939
10.	ΠΑΡΕΚΚΛΗΣΙΑ	2.738
11.	ΠΕΝΤΑΚΩΜΟ	644
12.	ΠΥΡΓΟΣ	2.363
13.	ΣΑΝΙΔΑ	42
14.	ΦΟΙΝΙΚΑΡΙΑ	339
Σύνολο		15.140



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Β

Αριθμός Κοινοτήτων

13

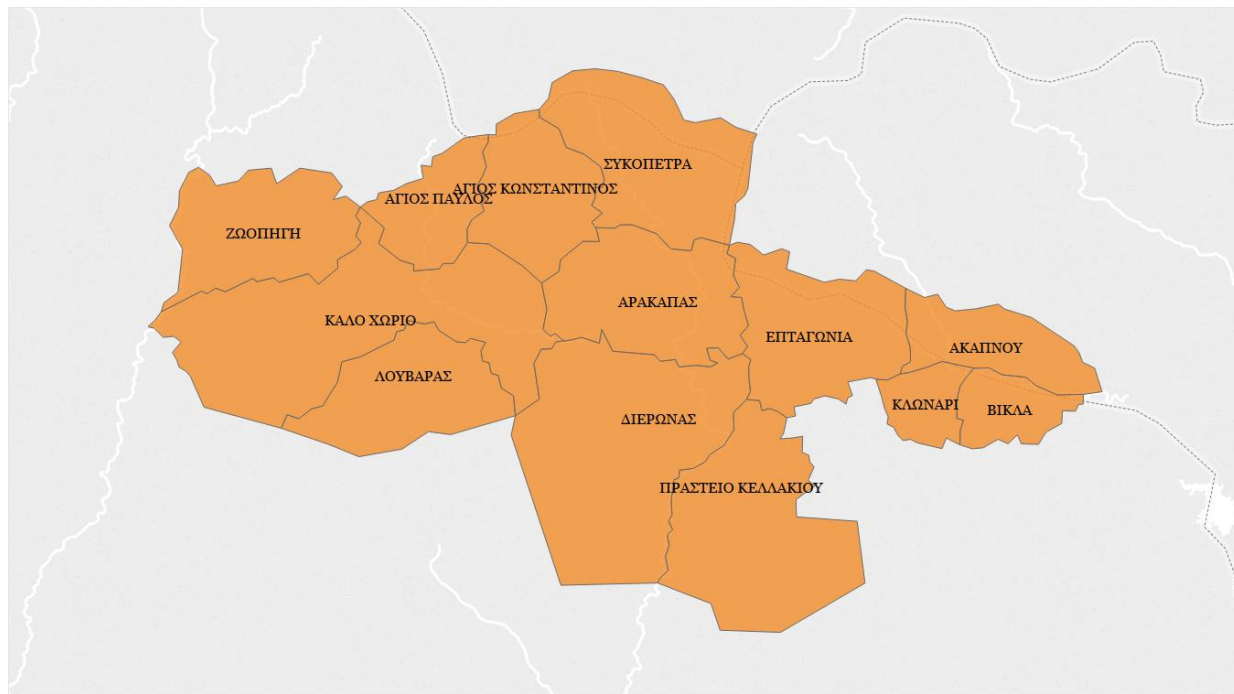
Αριθμός Προσωπικού*

5

Πληθυσμός

2.386

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	137
2.	ΑΓΙΟΣ ΠΑΥΛΟΣ	135
3.	ΑΚΑΠΙΝΟΥ	20
4.	ΑΡΑΚΑΠΑΣ	307
5.	ΒΙΚΛΑ	1
6.	ΔΙΕΡΩΝΑΣ	192
7.	ΕΠΙΤΑΓΩΝΙΑ	353
8.	ΖΩΟΠΗΓΗ	140
9.	ΚΑΛΟ ΧΩΡΙΟ	497
10.	ΚΛΩΝΑΡΙ	18
11.	ΛΟΥΒΑΡΑΣ	363
12.	ΠΡΑΣΤΕΙΟ ΚΕΛΛΑΚΙΟΥ	103
13.	ΣΥΚΟΠΕΤΡΑ	120
Σύνολο		2.386



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Γ

Αριθμός Κοινοτήτων

7

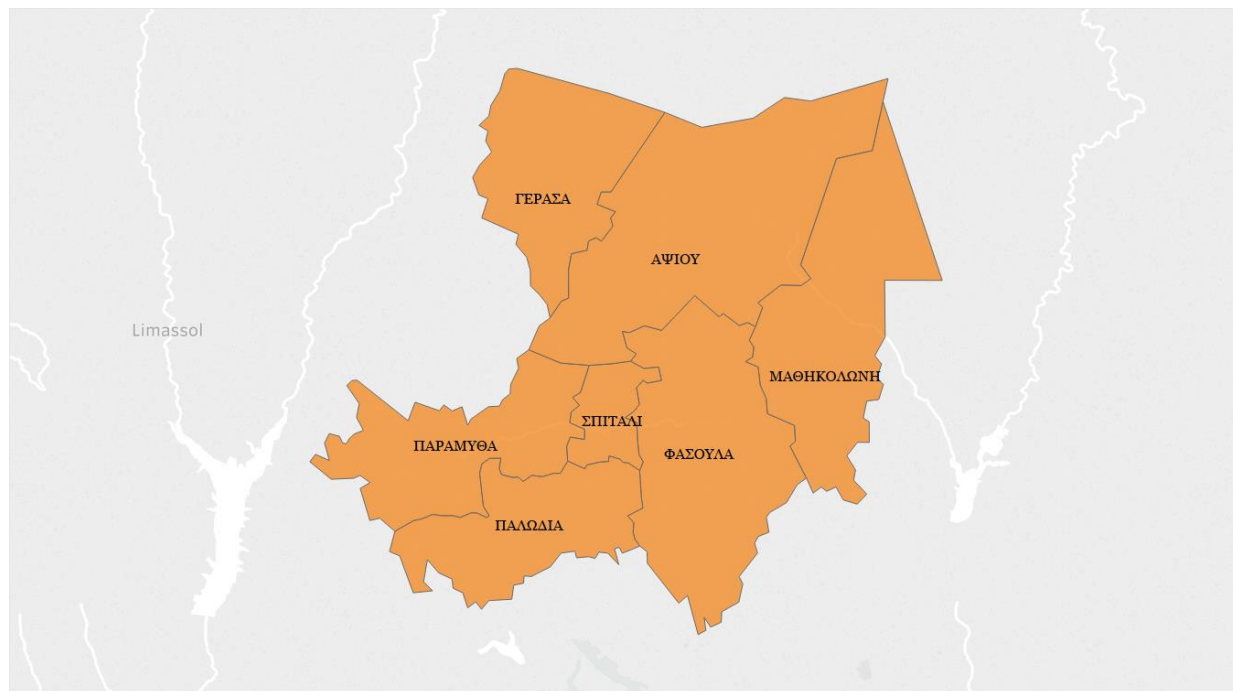
Αριθμός Προσωπικού*

9

Πληθυσμός

3.464

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΨΙΟΥ	208
2.	ΓΕΡΑΣΑ	69
3.	ΜΑΘΗΚΟΛΩΝΗ	174
4.	ΠΑΛΩΔΙΑ	1.568
5.	ΠΑΡΑΜΥΘΑ	569
6.	ΣΠΙΤΑΛΙ	316
7.	ΦΑΣΟΥΛΑ	560
Σύνολο		3.464



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Δ

Αριθμός Κοινοτήτων

12

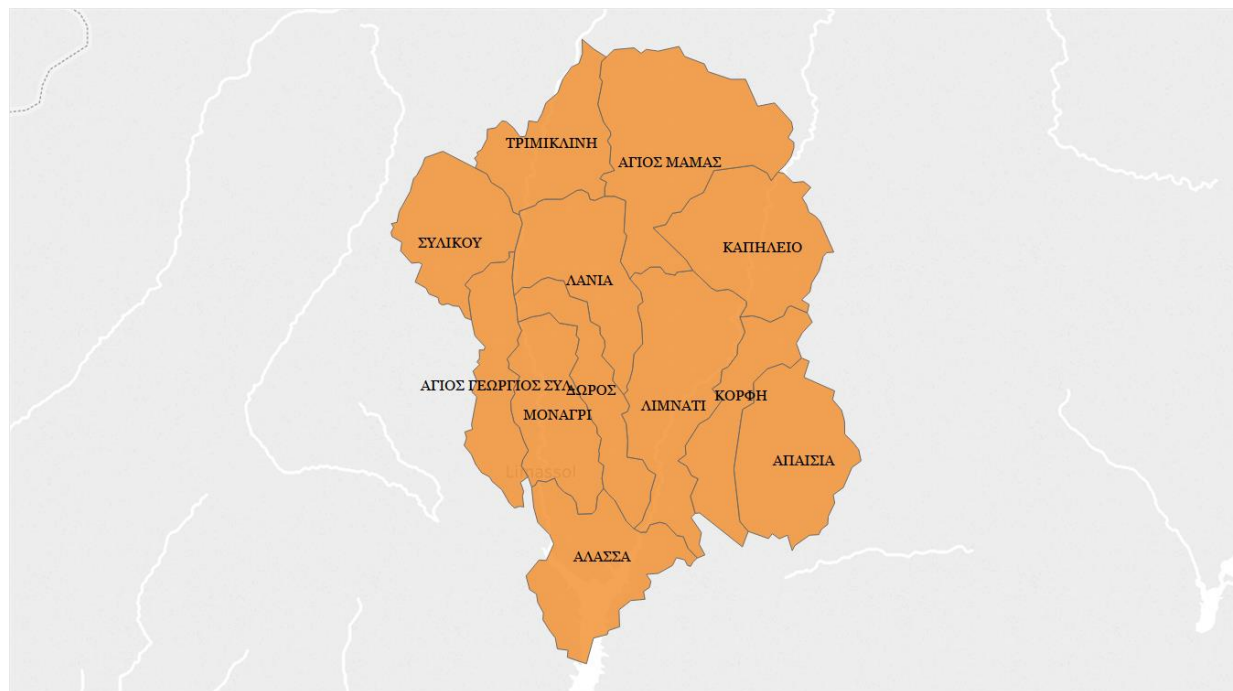
Αριθμός Προσωπικού*

9

Πληθυσμός

2.563

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΣΥΛ.	111
2.	ΑΓΙΟΣ ΜΑΜΑΣ	114
3.	ΑΛΑΣΣΑ	282
4.	ΑΠΑΙΣΙΑ	474
5.	ΔΩΡΟΣ	135
6.	ΚΑΠΗΛΕΙΟ	34
7.	ΚΟΡΦΗ	199
8.	ΛΑΝΙΑ	281
9.	ΛΙΜΝΑΤΙ	314
10.	ΜΟΝΑΓΡΙ	175
11.	ΣΥΛΙΚΟΥ	137
12.	ΤΡΙΜΙΚΛΙΝΗ	307
Σύνολο		2.563



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα E

Αριθμός Κοινοτήτων

10

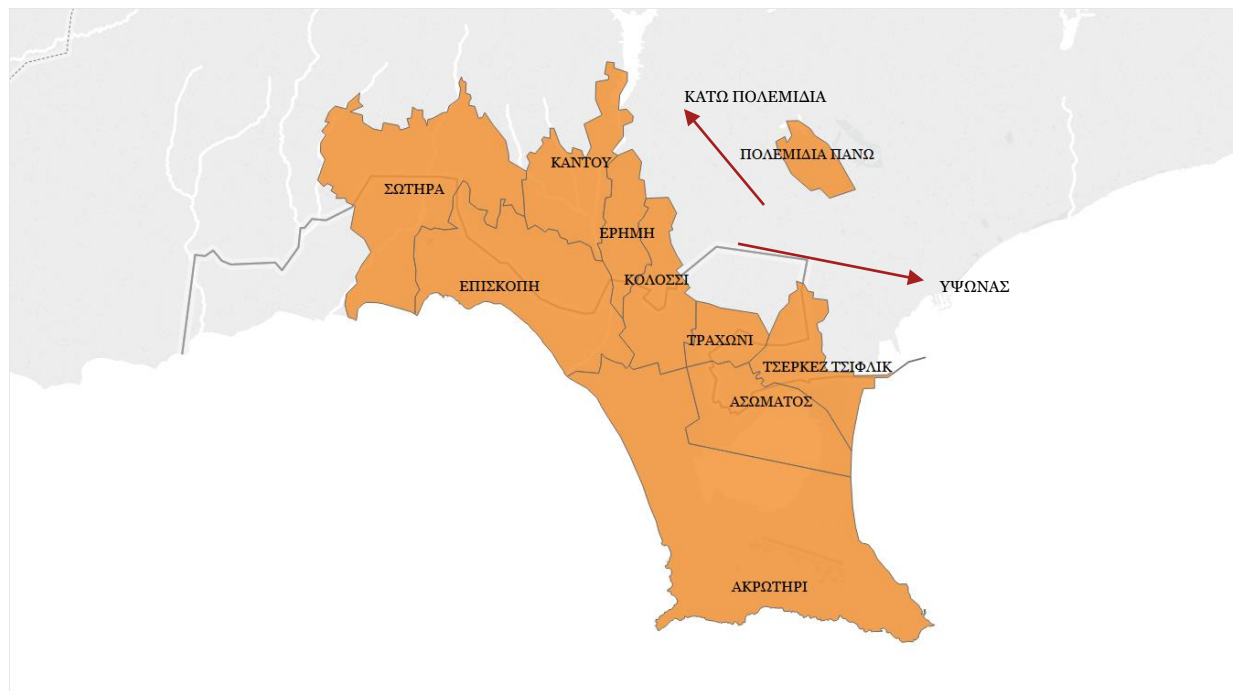
Αριθμός Προσωπικού*

31

Πληθυσμός

21.324

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΚΡΩΤΗΡΙ	870
2.	ΑΣΩΜΑΤΟΣ	726
3.	ΕΠΙΣΚΟΠΗ	3.681
4.	ΕΡΗΜΗ	2.432
5.	ΚΑΝΤΟΥ	349
6.	ΚΟΛΟΣΣΙ	5.651
7.	ΠΟΛΕΜΙΔΙΑ ΠΑΝΩ	3.470
8.	ΣΩΤΗΡΑ	143
9.	ΤΡΑΧΩΝΙ	3.952
10.	ΤΣΕΡΚΕΖ ΤΣΙ ΦΛΙΚ	50
Σύνολο		21.324



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Z

Αριθμός Κοινοτήτων

8

Αριθμός Προσωπικού*

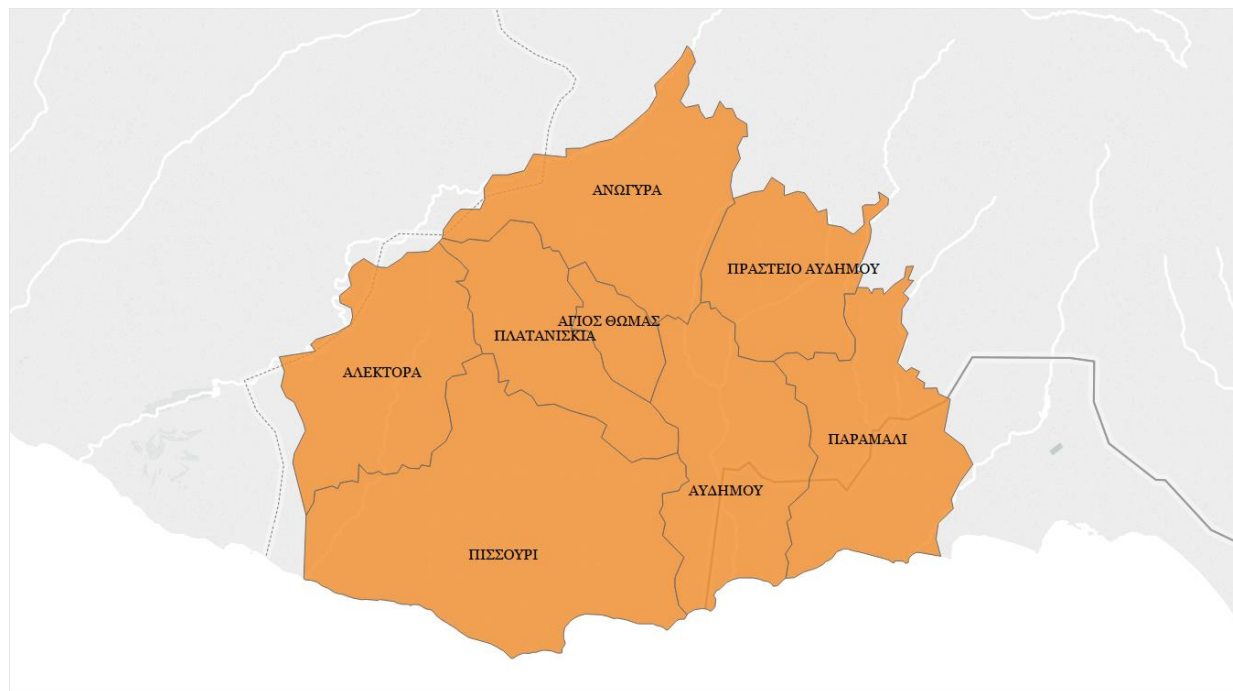
16

Πληθυσμός

3.279

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
-----	------------	-----------

1.	ΑΓΙΟΣ ΘΩΜΑΣ	50
2.	ΑΛΕΚΤΟΡΑ	64
3.	ΑΝΩΓΥΡΑ	301
4.	ΑΥΔΗΜΟΥ	535
5.	ΠΑΡΑΜΑΛΙ	220
6.	ΠΙΣΣΟΥΡΙ	1.819
7.	ΠΛΑΤΑΝΙΣΚΙΑ	45
8.	ΠΡΑΣΤΕΙΟ ΑΥΔΗΜΟΥ	245
Σύνολο		3.279



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Η

Αριθμός Κοινοτήτων

14

Αριθμός Προσωπικού*

19

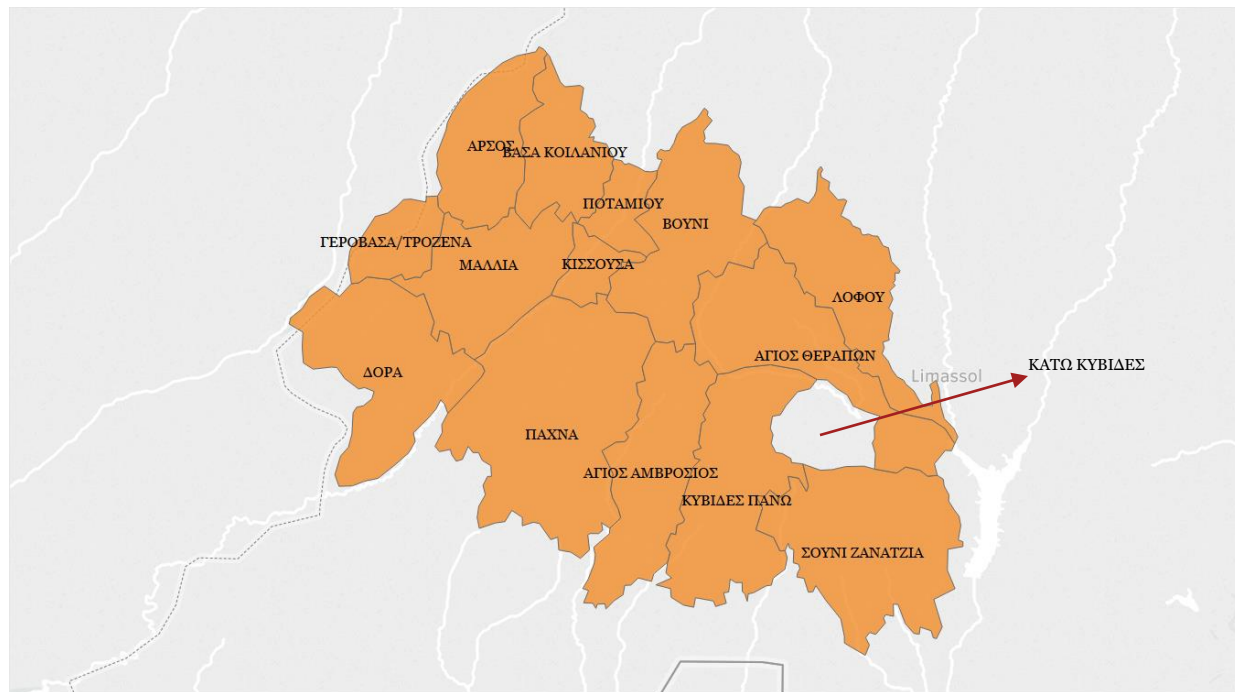
Πληθυσμός

3.669

Α.Α Κοινότητες Πληθυσμός

1.	ΑΓΙΟΣ ΑΜΒΡΟΣΙΟΣ	323
2.	ΑΓΙΟΣ ΘΕΡΑΠΙΩΝ	125
3.	ΑΡΣΟΣ	202
4.	ΒΑΣΑ ΚΟΙΛΑΝΙΟΥ	163
5.	ΒΟΥΝΙ	149
6.	ΓΕΡΟΒΑΣΑ/Τ ΡΟΖΕΝΑ	1
7.	ΔΟΡΑ	145
8.	ΚΙΣΣΟΥΣΑ	6
9.	ΚΥΒΙΔΕΣ ΠΑΝΩ	707
10.	ΛΟΦΟΥ	46
11.	ΜΑΛΛΙΑ	64
12.	ΠΑΧΝΑ	865
13.	ΠΟΤΑΜΙΟΥ	36
14.	ΣΟΥΝΙ ΖΑΝΑΤΖΙΑ	837

Σύνολο 3.669



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Θ

Αριθμός Κοινοτήτων

15

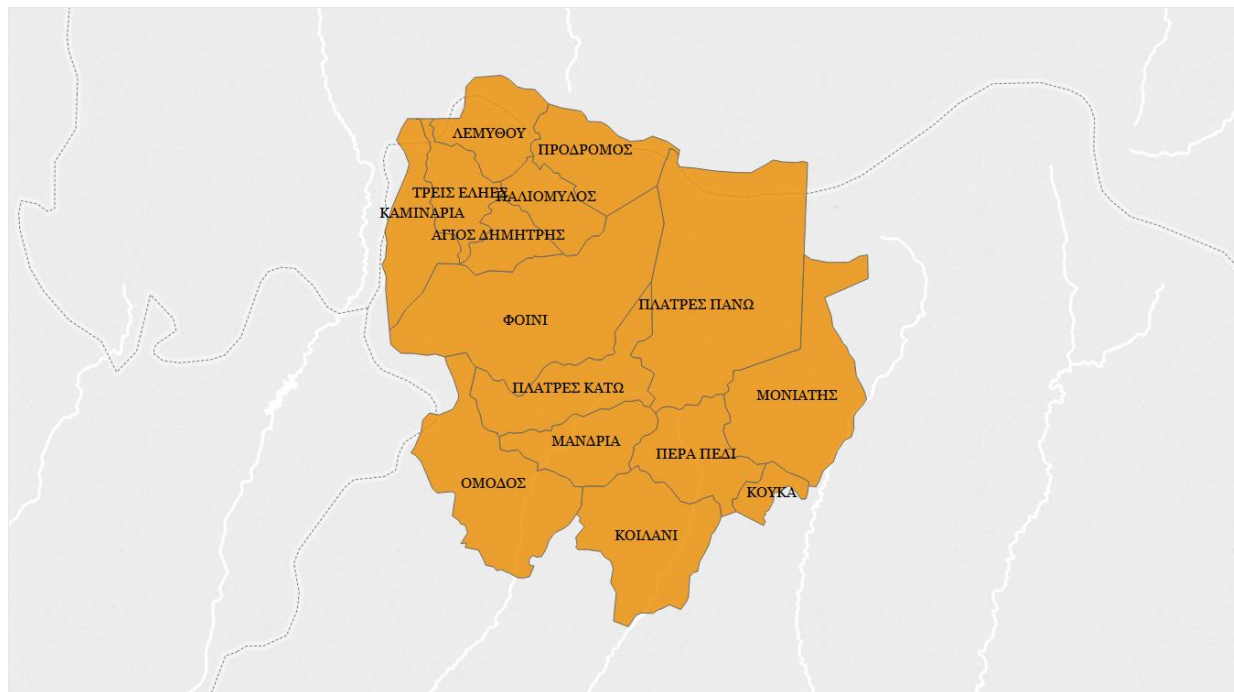
Αριθμός Προσωπικού*

37

Πληθυσμός

2.199

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ	54
2.	KAMINARIA	44
3.	ΚΟΙΛΑΝΙ	216
4.	ΚΟΥΚΑ	27
5.	ΛΕΜΥΘΟΥ	88
6.	ΜΑΝΔΡΙΑ	107
7.	ΜΟΝΙΑΤΗΣ	275
8.	ΟΜΟΔΟΣ	322
9.	ΠΑΛΙΟΜΥΛΟΣ	20
10.	ΠΕΡΑ ΠΕΔΙ	120
11.	ΠΛΑΤΡΕΣ ΚΑΤΩ	148
12.	ΠΛΑΤΡΕΣ ΠΑΝΩ	239
13.	ΠΡΟΔΡΟΜΟΣ	123
14.	ΤΡΕΙΣ ΕΛΛΗΣ	25
15.	ΦΟΙΝΙ	391
Σύνολο		2.199



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα I

Αριθμός Κοινοτήτων

11

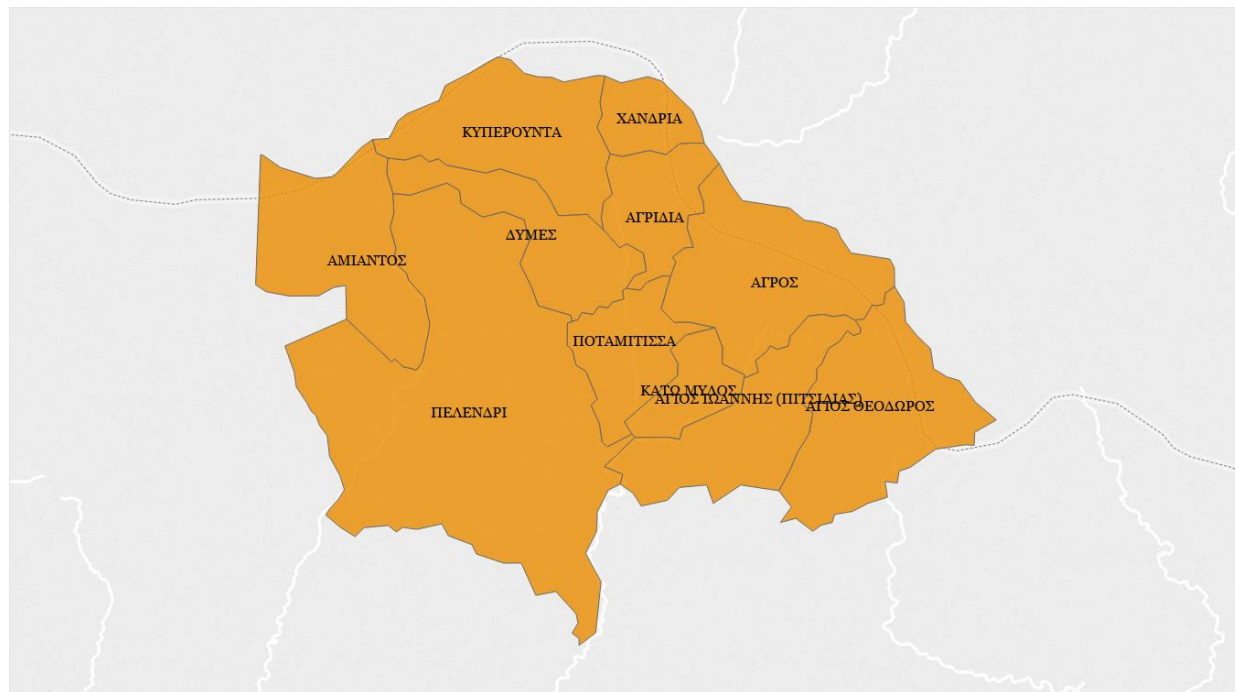
Αριθμός Προσωπικού*

19

Πληθυσμός

4.571

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	65
2.	ΑΓΙΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ (ΠΙΤΣΙΛΙΑΣ)	339
3.	ΑΓΡΙΔΙΑ	104
4.	ΑΓΡΟΣ	806
5.	ΑΜΙΑΝΤΟΣ	228
6.	ΔΥΜΕΣ	165
7.	ΚΑΤΩ ΜΥΛΟΣ ΚΥΠΕΡΟΥΝΤΑ	50 1.516
9.	ΠΕΛΕΝΔΡΙ	1.074
10.	ΠΟΤΑΜΙΤΙΣΣΑ	62
11.	ΧΑΝΔΡΙΑ	162
Σύνολο		4.571



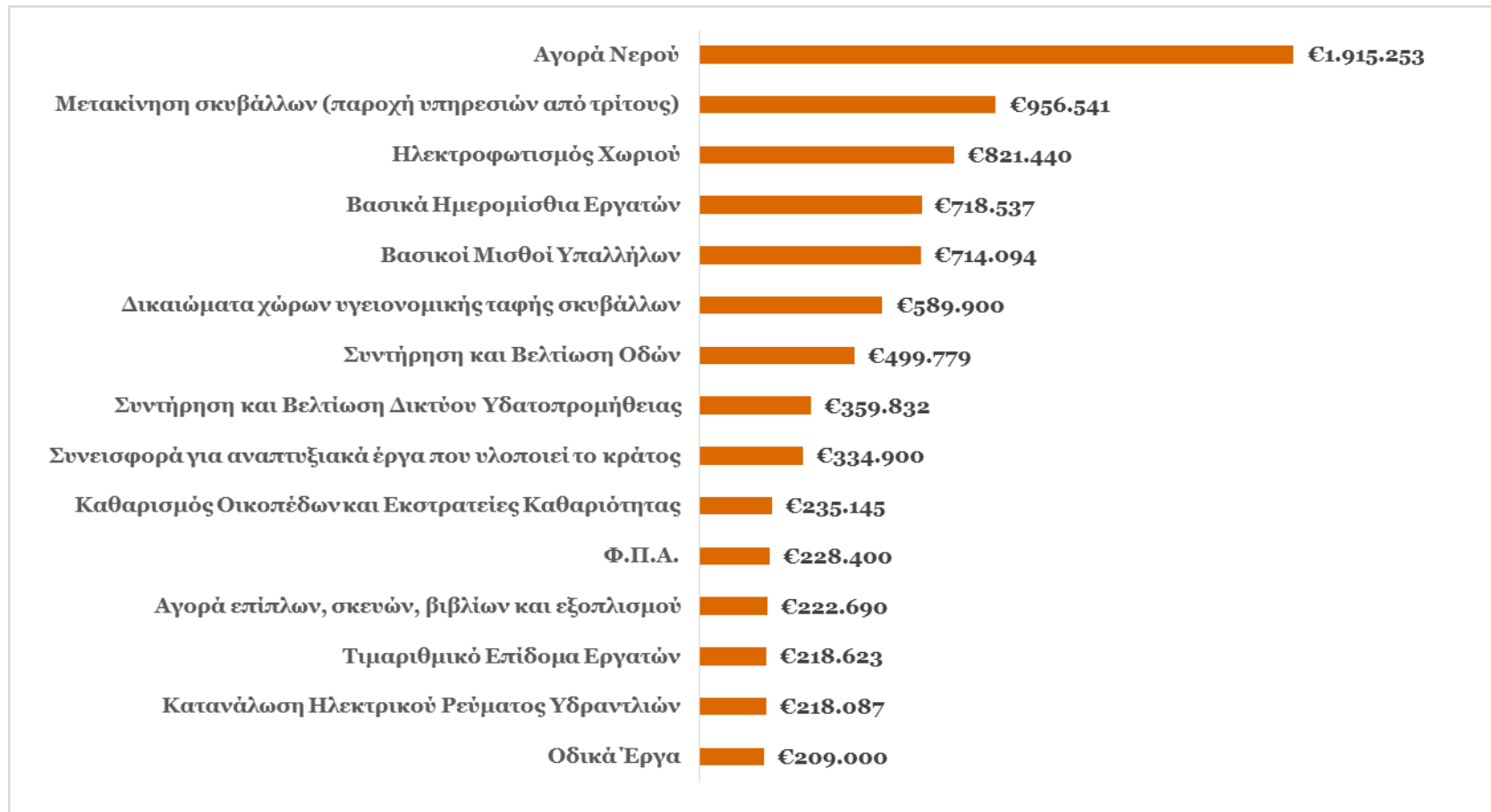
*Μόνιμο προσωπικό

Επαρχία Πάφου

Γ.5

Κύριες πηγές εξόδων

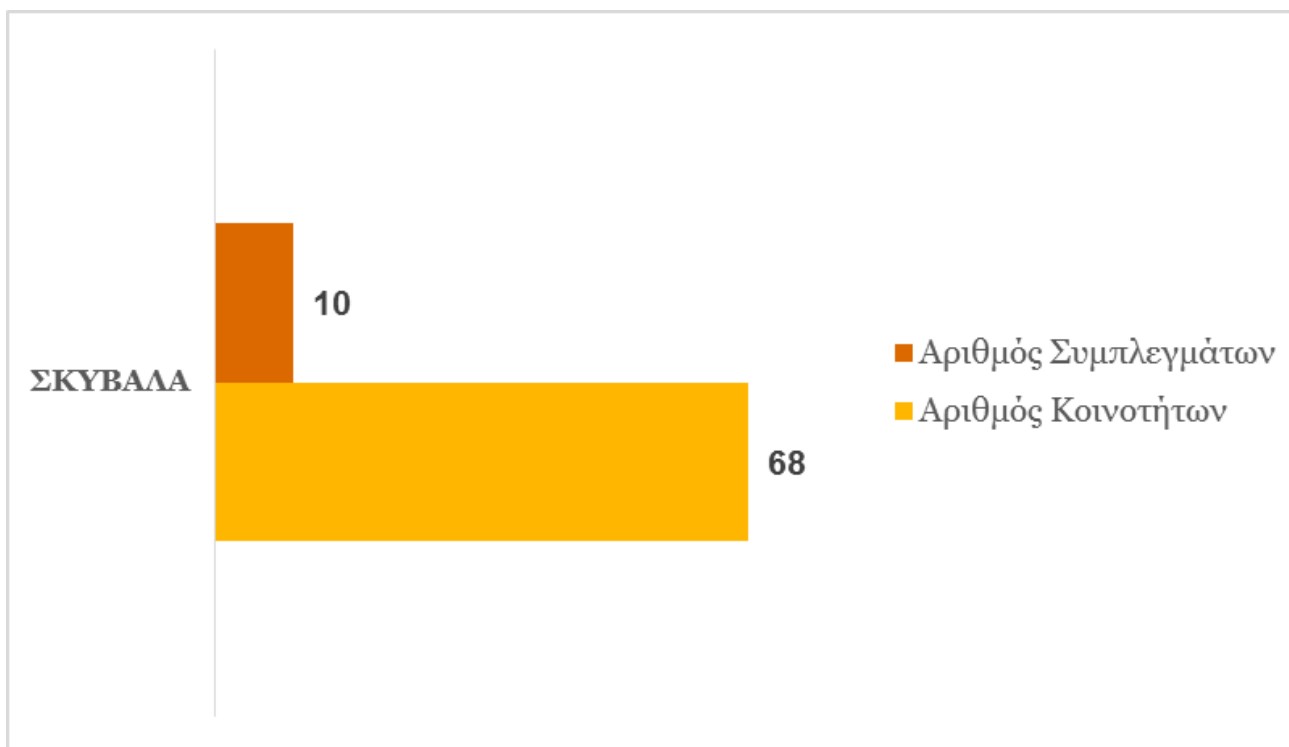
Ο παρακάτω πίνακας παραθέτει τα μεγαλύτερα έξοδα για την επαρχία της Πάφου για το 2016*.



*Τα δεδομένα αφορούν τους εγκεκριμένους προϋπολογισμούς του 2016 από 73 Κοινότητες της Πάφου

Υφιστάμενα Συμπλέγματα

Στο πιο κάτω διάγραμμα φαίνονται τα υφιστάμενα Συμπλέγματα της επαρχίας Πάφου και οι υπηρεσίες που παρέχονται από αυτά.



Νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών

Αριθμός
Κοινοτήτων

101

Πληθυσμός

41.491

Αριθμός*
Προσωπικού

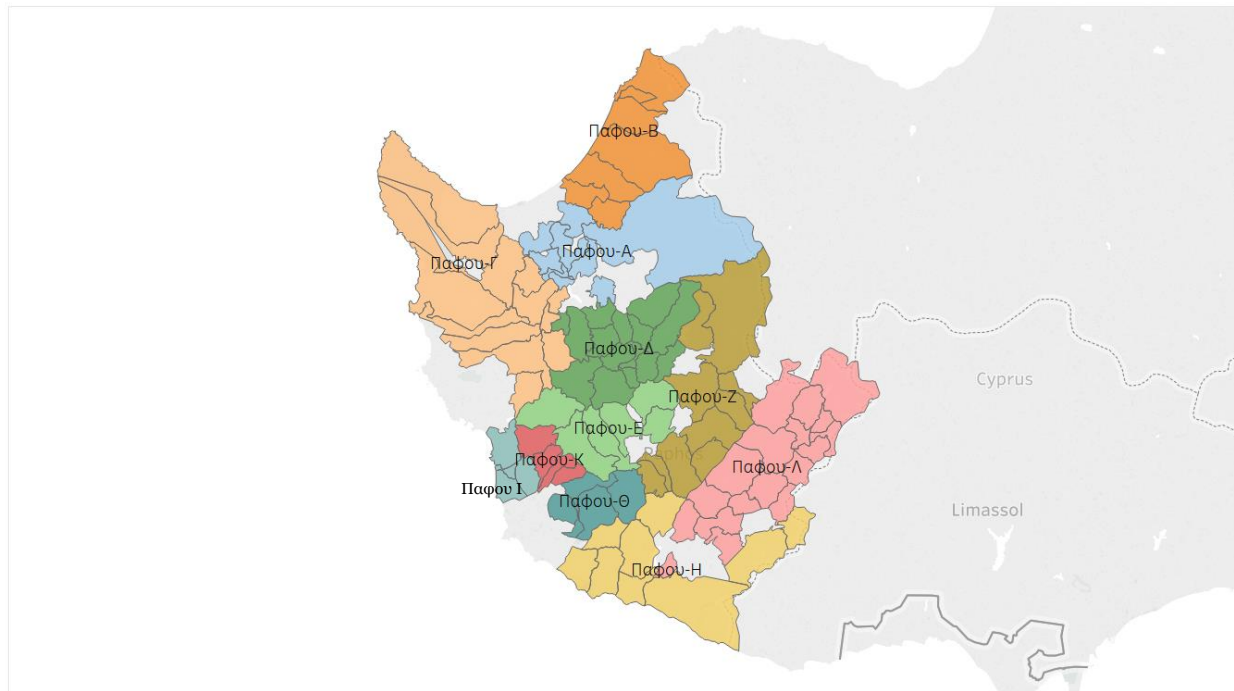
130

Αριθμός
υφιστάμενων
Συμπλεγμάτων

10

Αριθμός Νέων
Συμπλεγμάτων

11



*Μόνιμο προσωπικό

Στοιχεία που συλλέχθηκαν

Αριθμός Κοινοτήτων

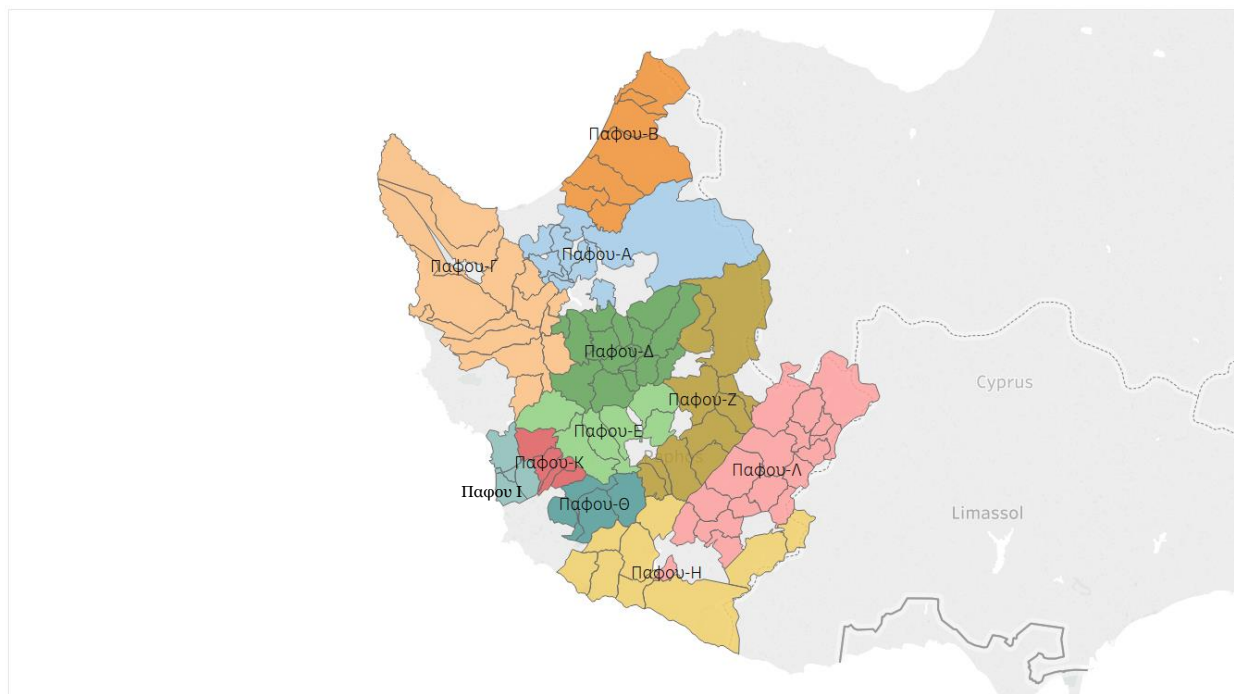
101

Κοινότητες που απέστειλαν
προϋπολογισμούς για το
2017

73 (72%)

Κοινότητες που απάντησαν
το ερωτηματολόγιο

30 (30%)



Σύμπλεγμα Α

Αριθμός Κοινοτήτων

9

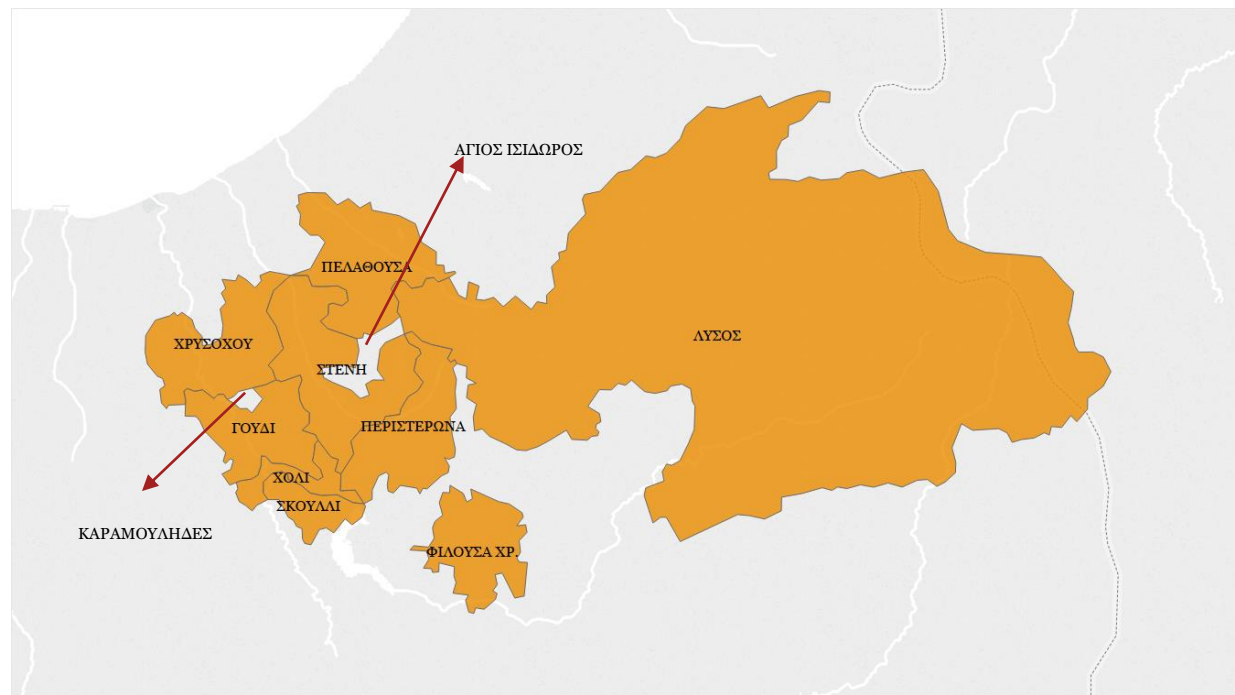
Αριθμός Προσωπικού*

1

Πληθυσμός

1.252

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΓΟΥΔΙ	204
2.	ΛΥΣΟΣ	205
3.	ΠΕΛΑΘΟΥΣΑ	57
4.	ΠΕΡΙΣΤΕΡΩΝΑ	302
5.	ΣΚΟΥΛΛΙ	65
6.	ΣΤΕΝΗ	173
7.	ΦΙΛΟΥΣΑ ΧΡ.	31
8.	ΧΟΛΙ	83
9.	ΧΡΥΣΟΧΟΥ	132
Σύνολο		1.252



Σύμπλεγμα Β

Αριθμός Κοινοτήτων

7

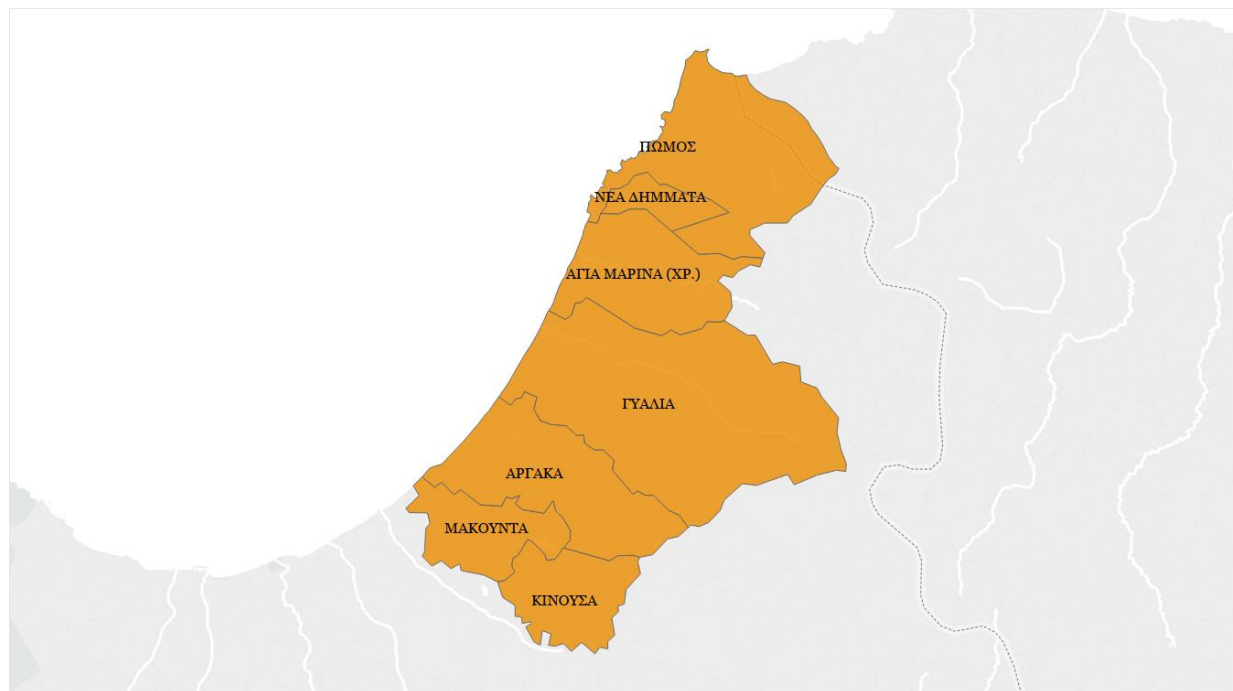
Αριθμός Προσωπικού*

6

Πληθυσμός

2.612

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΑ ΜΑΡΙΝΑ (ΧΡ.)	647
2.	ΑΡΓΑΚΑ	1.078
3.	ΓΥΑΛΙΑ	202
4.	ΚΙΝΟΥΣΑ	71
5.	ΜΑΚΟΥΝΤΑ	116
6.	ΝΕΑ ΔΗΜΜΑΤΑ	50
7.	ΠΩΜΟΣ	448
Σύνολο		2.612



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Γ

Αριθμός Κοινοτήτων

13

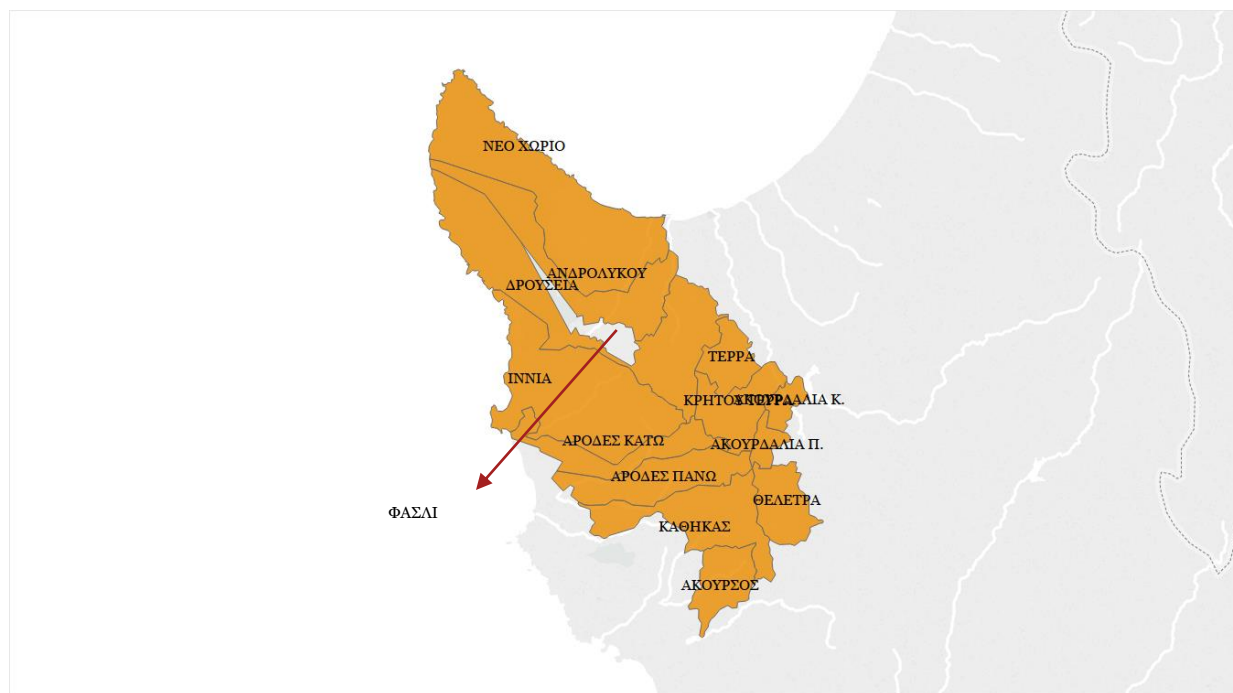
Αριθμός Προσωπικού*

11

Πληθυσμός

2.477

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΚΟΥΡΔΑΛΙΑ Κ.	65
2.	ΑΚΟΥΡΔΑΛΙΑ Π.	44
3.	ΑΚΟΥΡΣΟΣ	22
4.	ΑΝΔΡΟΥΚΟΥ	34
5.	ΑΡΟΔΕΣ ΚΑΤΩ	39
6.	ΑΡΟΔΕΣ ΠΑΝΩ	135
7.	ΔΡΟΥΣΕΙΑ	405
8.	ΘΕΛΕΤΡΑ	269
9.	ΙΝΝΙΑ	385
10.	ΚΑΘΗΚΑΣ	438
11.	ΚΡΗΤΟΥ ΤΕΡΡΑ	86
12.	ΝΕΟ ΧΩΡΙΟ	519
13.	ΤΕΡΡΑ	36
Σύνολο		2.477



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Δ

Αριθμός Κοινοτήτων

15

Αριθμός Προσωπικού*

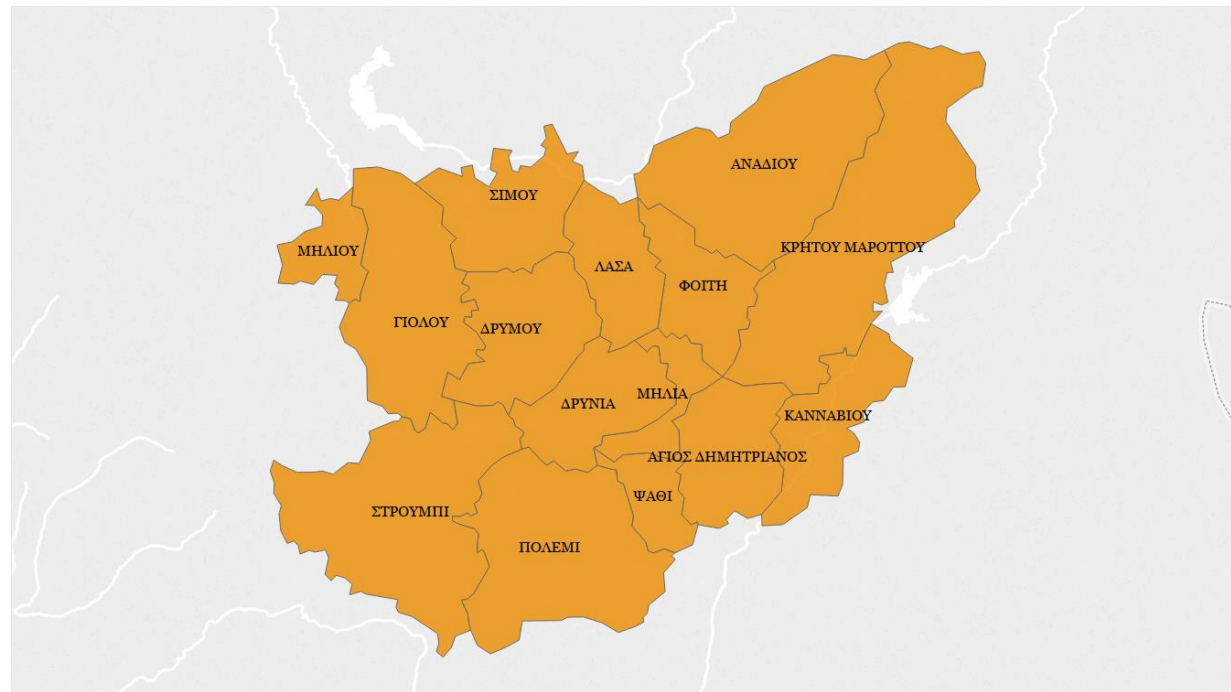
9

Πληθυσμός

3.353

Α.Α Κοινότητες Πληθυσμός

1.	ΑΓΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΑΝΟΣ	91
2.	ΑΝΑΔΙΟΥ	17
3.	ΓΙΟΛΟΥ	762
4.	ΔΡΥΜΟΥ	110
5.	ΔΡΥΝΙΑ	110
6.	ΚΑΝΝΑΒΙΟΥ	175
7.	ΚΡΗΤΟΥ ΜΑΡΟΤΤΟΥ	85
8.	ΛΑΣΑ	67
9.	ΜΗΛΙΑ	14
10.	ΜΗΛΙΟΥ	89
11.	ΠΟΛΕΜΙ	848
12.	ΣΙΜΟΥ	185
13.	ΣΤΡΟΥΜΠΙ	540
14.	ΦΟΙΤΗ	150
15.	ΨΑΘΙ	110
Σύνολο		3.353



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα E

Αριθμός Κοινοτήτων

7

Αριθμός Προσωπικού*

5

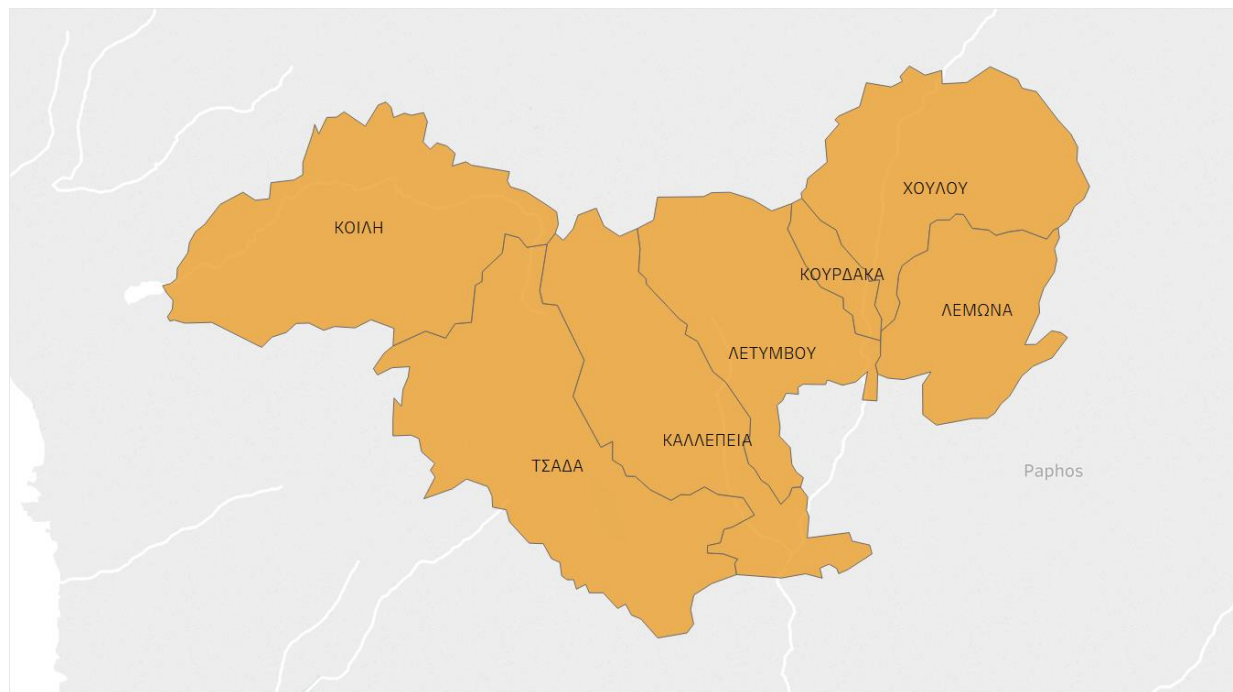
Πληθυσμός

2.289

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
-----	------------	-----------

1.	ΚΑΛΛΕΠΕΙΑ	326
2.	ΚΟΙΛΗ	466
3.	ΚΟΥΡΤΑΚΑΣ	7
4.	ΛΕΜΟΝΑ	51
5.	ΛΕΤΥΜΠΟΥ	249
6.	ΤΣΑΔΑ	1.043
7.	ΧΟΥΛΟΥ	147

Σύνολο	2.289
---------------	--------------



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Z

Αριθμός Κοινοτήτων

10

Αριθμός Προσωπικού*

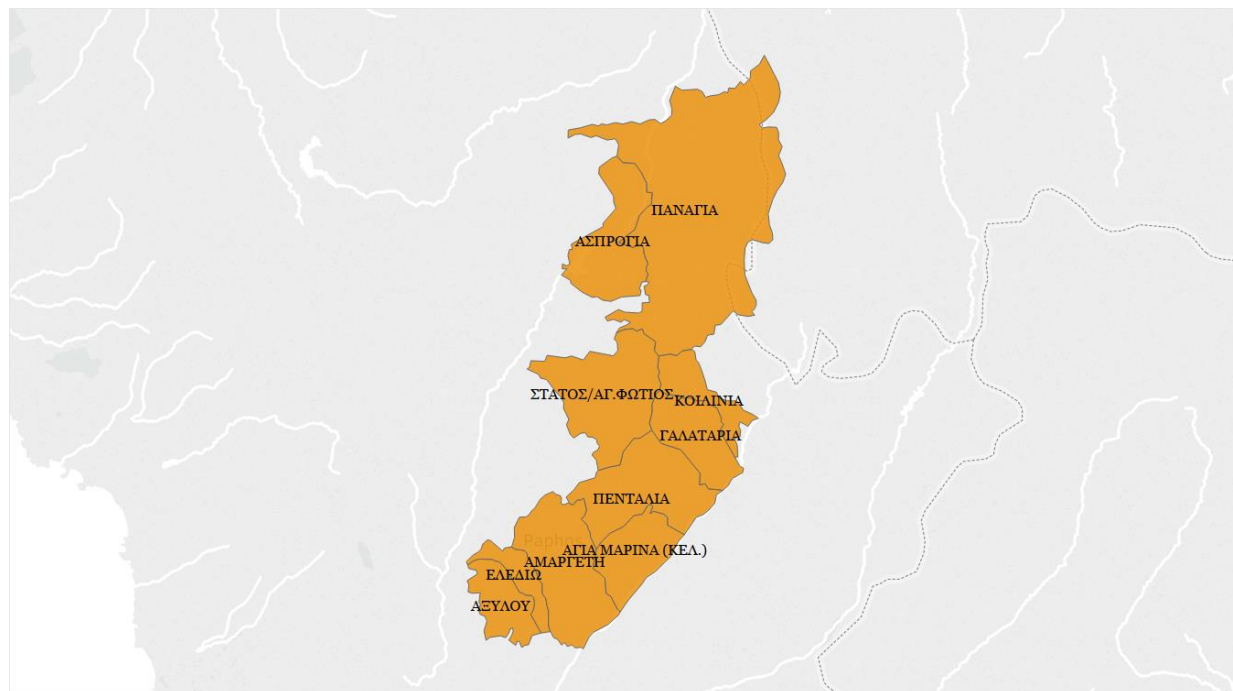
4

Πληθυσμός

1.293

Α.Α Κοινότητες Πληθυσμός

	ΑΓΙΑ	
1.	MARINA (ΚΕΛ.)	37
2.	ΑΜΑΡΓΕΤΗ	209
3.	ΑΞΥΛΟΥ	61
4.	ΑΣΠΡΟΓΙΑ	60
5.	ΓΑΛΑΤΑΡΙΑ	56
6.	ΕΛΕΔΙΩ	44
7.	ΚΟΙΛΙΝΙΑ	39
8.	ΠΑΝΑΓΙΑ	481
9.	ΠΕΝΤΑΛΙΑ	63
10.	ΣΤΑΤΟΣ/ΑΓ. ΦΩΤΙΟΣ	243
	Σύνολο	1.293



Σύμπλεγμα Η

Αριθμός Κοινοτήτων

9

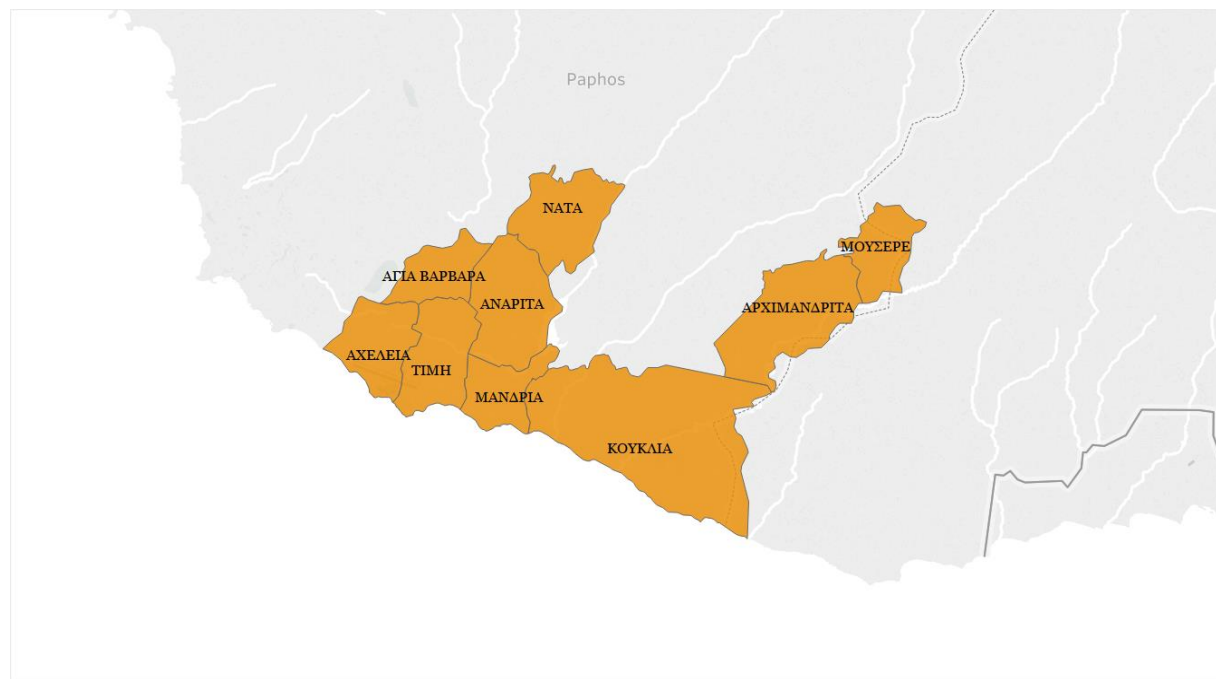
Αριθμός Προσωπικού*

13

Πληθυσμός

4.424

A.A	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΑ ΒΑΡΒΑΡΑ	172
2.	ΑΝΑΡΙΤΑ	876
3.	ΑΡΧΙΜΑΝΔΡΙΤΑ	43
4.	ΑΧΕΛΕΙΑ	145
5.	ΚΟΥΚΛΙΑ	892
6.	ΜΑΝΔΡΙΑ	893
7.	ΜΟΥΣΣΕΡΕ	2
8.	NATA	181
9.	ΤΙΜΗ	1.220
Σύνολο		4.424



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα θ

Αριθμός Κοινοτήτων

5

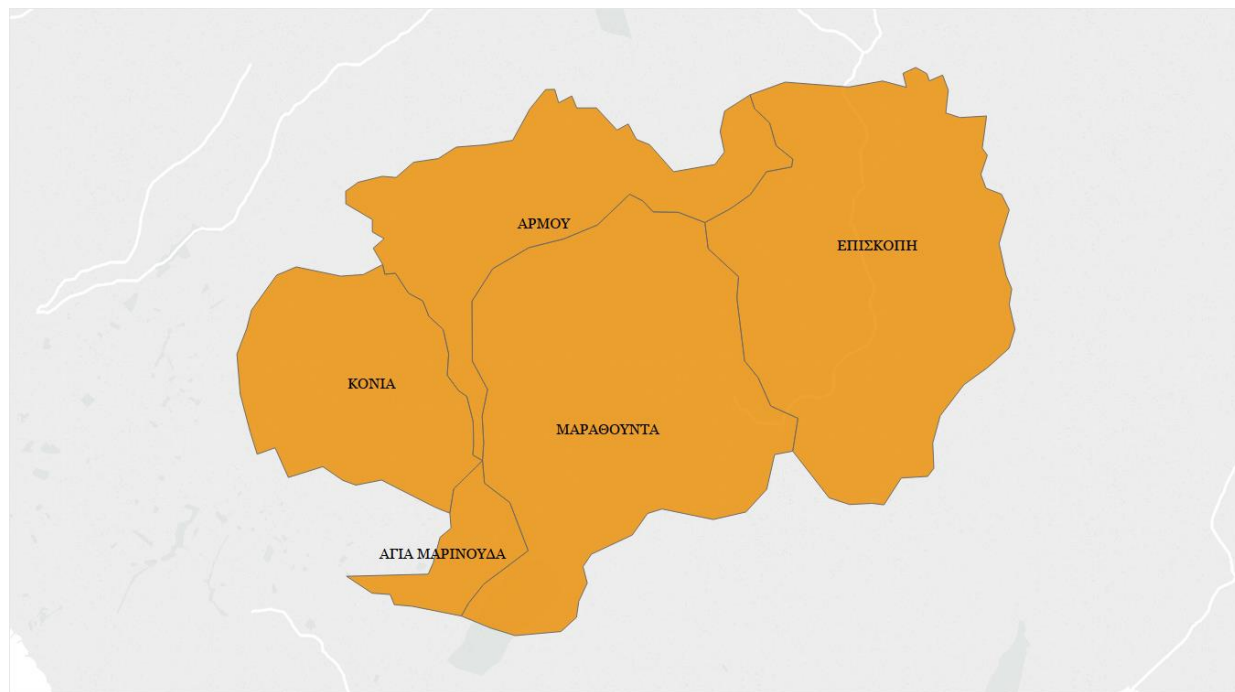
Αριθμός Προσωπικού*

5

Πληθυσμός

3.604

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΑ ΜΑΡΙΝΟΥΔΑ	266
2.	ΑΡΜΟΥ	600
3.	ΕΠΙΣΚΟΠΗ	220
4.	ΚΟΝΙΑ	2.209
5.	ΜΑΡΑΘΟΥΝΤΑ	309
Σύνολο		3.604



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα I

Αριθμός Κοινοτήτων

4

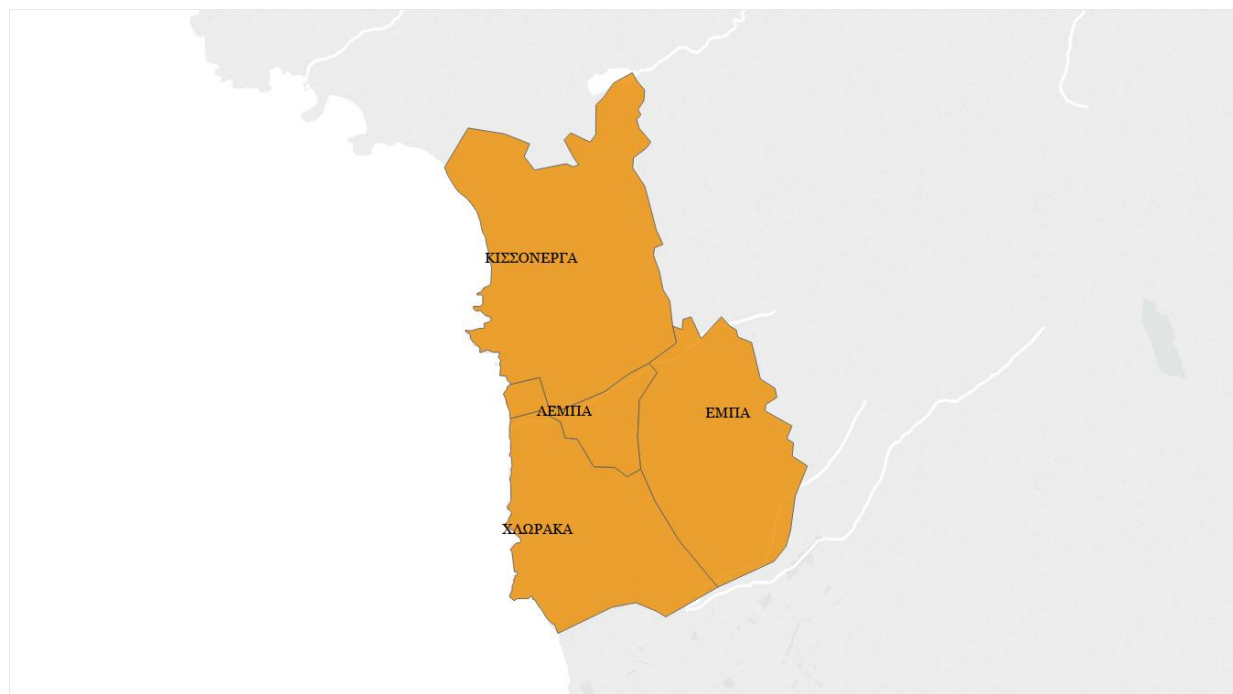
Αριθμός Προσωπικού*

43

Πληθυσμός

12.721

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΕΜΠΑ	4.855
2.	ΚΙΣΣΟΝΕΡΓΑ	2.004
3.	ΛΕΜΠΑ	506
4.	ΧΛΩΡΑΚΑ	5.356
Σύνολο		12.721



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Κ

Αριθμός Κοινοτήτων

4

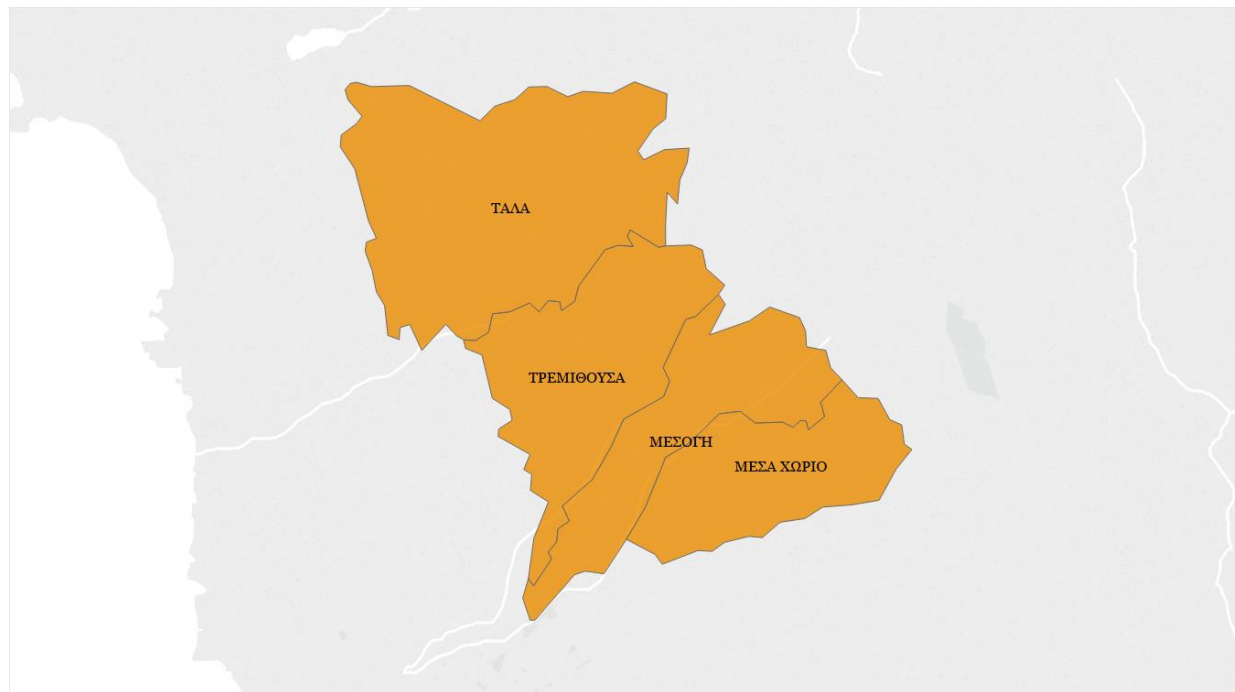
Αριθμός Προσωπικού*

17

Πληθυσμός

6.011

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΜΕΣΑ ΧΩΡΙΟ	586
2.	ΜΕΣΟΓΗ	1.689
3.	ΤΑΛΑ	2.695
4.	ΤΡΕΜΙΘΟΥΣΑ	1.041
Σύνολο		6.011



*Μόνιμο προσωπικό

Σύμπλεγμα Λ

Αριθμός Κοινοτήτων

18

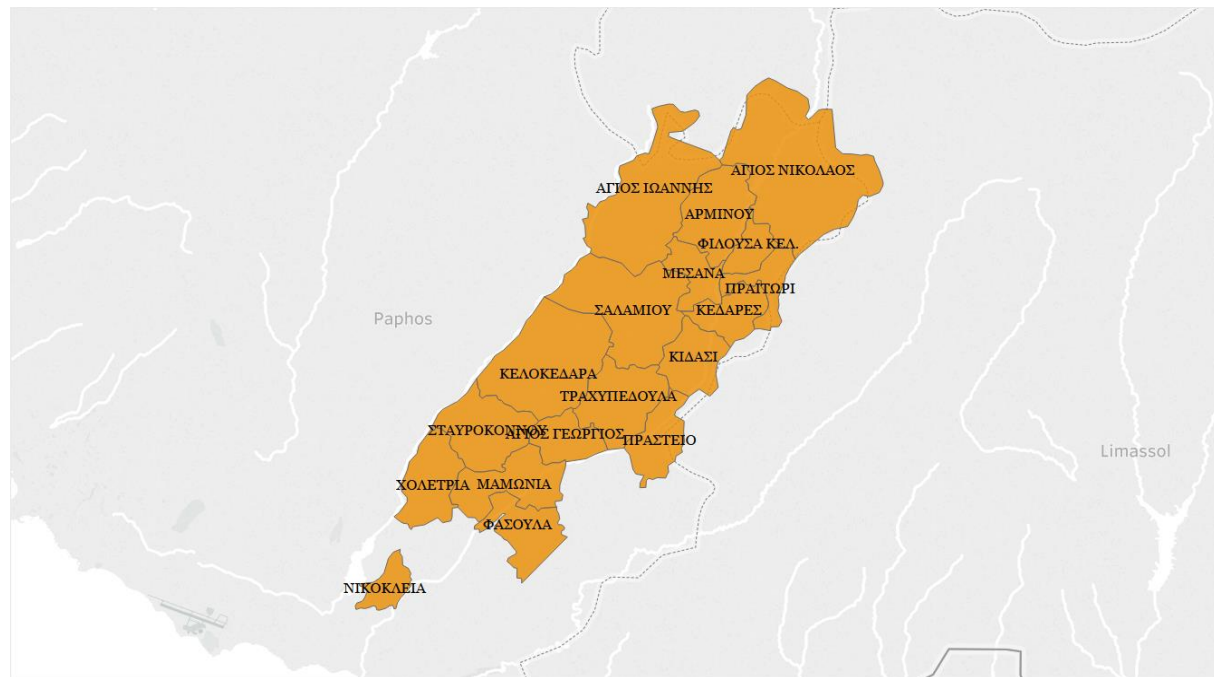
Αριθμός Προσωπικού*

16

Πληθυσμός

1.455

A.A	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	101
2.	ΑΓΙΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	29
3.	ΑΓΙΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	61
4.	ΑΡΜΙΝΟΥ	24
5.	ΚΕΔΑΡΕΣ	80
6.	ΚΕΛΟΚΕΔΑΡΑ	193
7.	ΚΙΔΑΣΙ	11
8.	ΜΑΜΩΝΙΑ	51
9.	ΜΕΣΑΝΑ	31
10.	ΝΙΚΟΚΛΕΙΑ	121
11.	ΠΡΑΙΤΩΡΙ	23
12.	ΠΡΑΣΤΕΙΟ	8
13.	ΣΑΛΑΜΙΟΥ	265
14.	ΣΤΑΥΡΟΚΟΝΝΟΥ	56
15.	ΤΡΑΧΥΠΙΔΟΥΛΑ	64
16.	ΦΑΣΟΥΛΑ	56
17.	ΦΙΛΟΥΣΑ ΚΕΛ.	17
18.	ΧΟΛΕΤΡΙΑ	264
Σύνολο		1.455



*Μόνιμο προσωπικό

Επαρχία Αμμοχώστου

Γ.6

Κύριες πηγές εξόδων

Ο παρακάτω πίνακας παραθέτει τα μεγαλύτερα έξοδα για την επαρχία της Αμμοχώστου για το 2016*.



*Τα δεδομένα αφορούν τις οικονομικές καταστάσεις τριών Κοινοτήτων της επαρχίας Αμμοχώστου για το 2016

Υφιστάμενα Συμπλέγματα

Στο πιο κάτω διάγραμμα φαίνονται τα υφιστάμενα Συμπλέγματα της επαρχίας Αμμοχώστου και οι υπηρεσίες που παρέχονται από αυτά.



Νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών

Αριθμός
Κοινοτήτων

5

Πληθυσμός

17.136

Αριθμός*
Προσωπικού

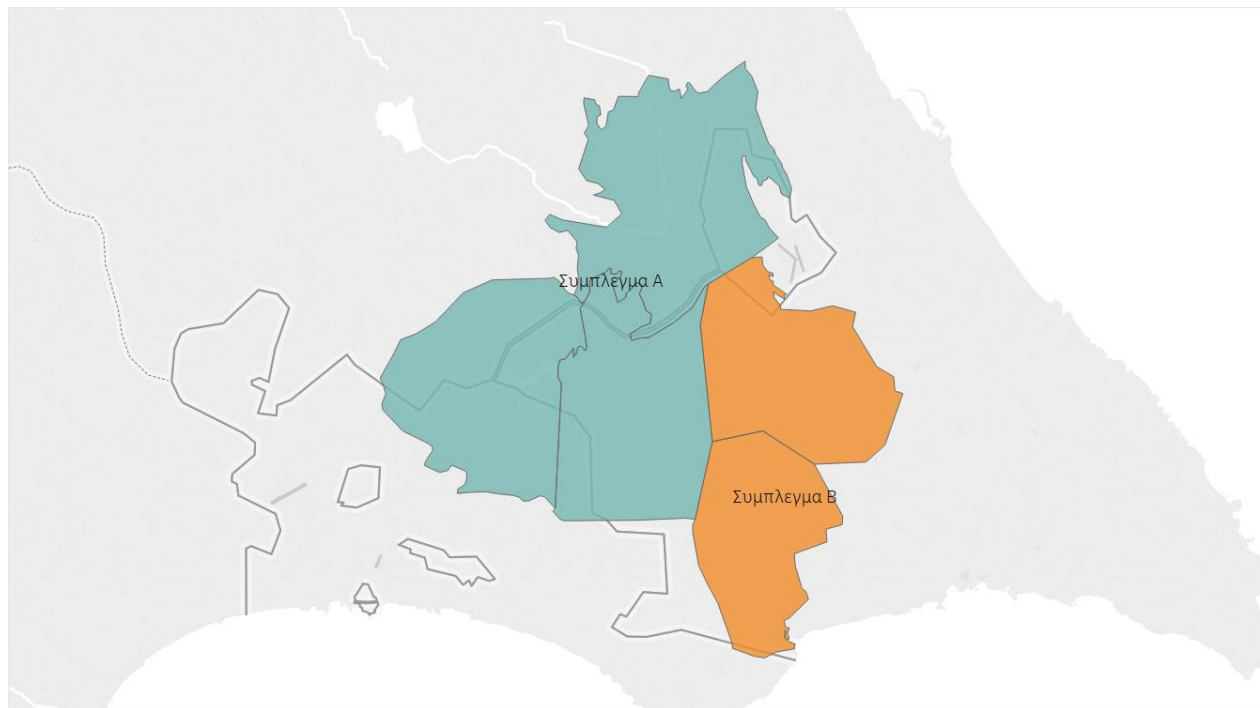
34

Αριθμός
υφιστάμενων
Συμπλεγμάτων

2

Αριθμός Νέων
Συμπλεγμάτων

2



*Μόνιμο προσωπικό

Στοιχεία που συλλέχθηκαν

Αριθμός Κοινοτήτων

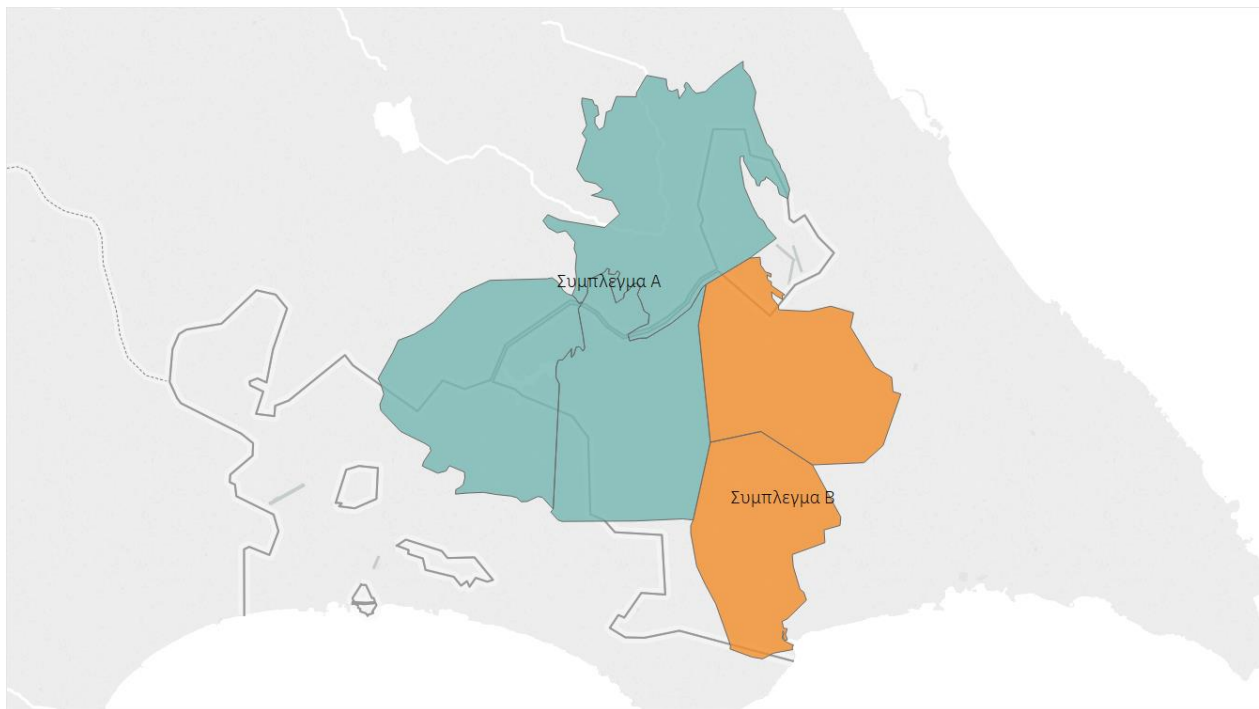
5

Κοινότητες που απέστειλαν
οικονομικές καταστάσεις για
το 2016

3 (60%)

Κοινότητες που απάντησαν
το ερωτηματολόγιο

3 (60%)



Σύμπλεγμα Α

Αριθμός Κοινοτήτων

3

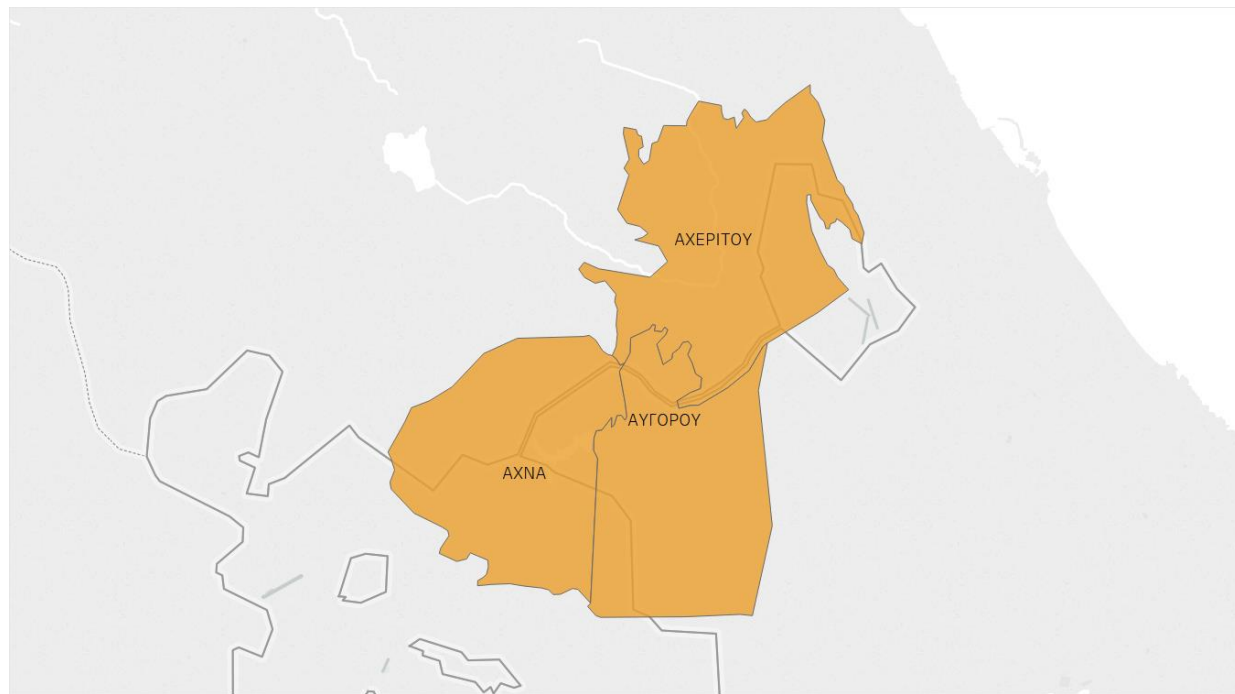
Αριθμός Προσωπικού*

16

Πληθυσμός

8.227

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΑΧΕΡΙΤΟΥ	1.556
2.	ΑΥΓΟΡΟΥ	4.604
3.	ΑΧΝΑ	2.087
<u>Σύνολο</u>		<u>8.247</u>



Σύμπλεγμα Β

Αριθμός Κοινοτήτων

2

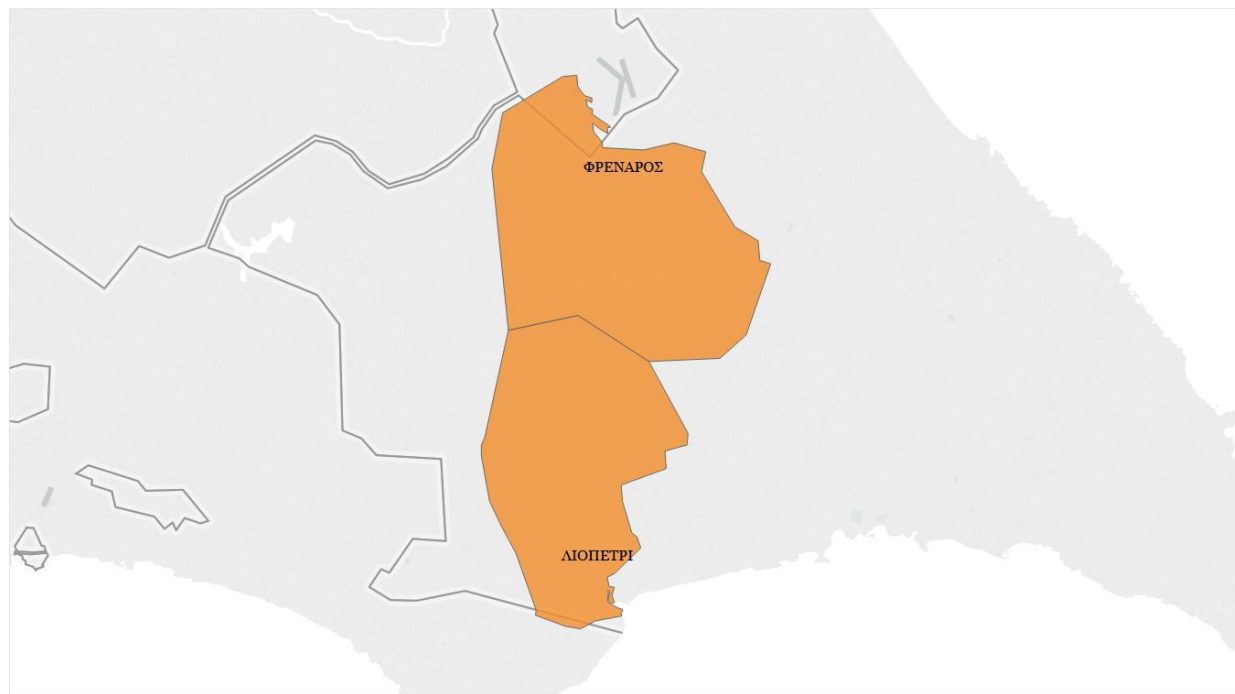
Αριθμός Προσωπικού*

18

Πληθυσμός

8.889

Α.Α	Κοινότητες	Πληθυσμός
1.	ΛΙΟΠΕΤΡΙ	4.591
2.	ΦΡΕΝΑΡΟΣ	4.298
<u>Σύνολο</u>		<u>8.889</u>



*Μόνιμο προσωπικό

Υδατοπρομήθεια

Γ.7

Έξοδα Υδατοπρομήθειας

Η αγορά νερού αποτελεί το μεγαλύτερο έξοδο για όλες τις επαρχίες και συνολικά για την Κύπρο ανέρχεται περίπου στα **€8.8 εκατομμύρια** για το 2016. Επιπλέον, η συντήρηση του δικτύου υδατοπρομήθειας αποτελεί ένα σημαντικό έξοδο για τις Κοινότητες με περίπου **€1.4 εκατομμύρια** για το 2016.

Για την διαχείριση της υδατοπρομήθειας από τα Συμπλέγματα απαιτείται ειδική τεχνοοικονομική μελέτη ανά σύμπλεγμα που θα λαμβάνει υπόψη τις υπάρχουσες υποδομές, τις μορφολογικές ιδιαιτερότητες και τις ανάγκες του κάθε Συμπλέγματος.

Η παρούσα μελέτη δεν θα επεκταθεί στην μελέτη διαχείρισης της υδατοπρομήθειας από τα Συμπλέγματα.



Μετακίνηση Σκυβάλων

Γ.8

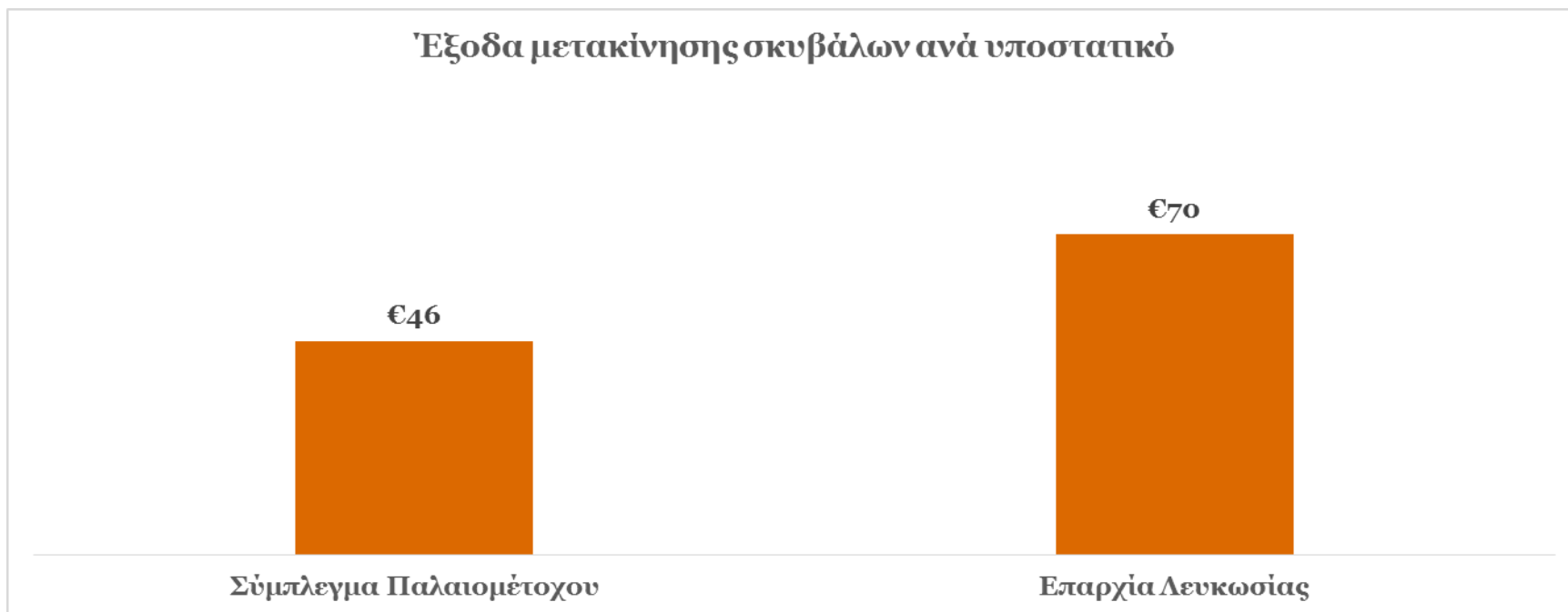
Έξοδα Μετακίνησης σκυβάλων

Η μετακίνηση σκυβάλων αποτελεί το δεύτερο μεγαλύτερο έξοδο συνολικά για την Κύπρο και ανέρχεται περίπου στα **€5.5 εκατομμύρια** για το 2016. Η πλειονότητα των Κοινοτήτων, 256 από τις 349, είναι ήδη σε σύμπλεγμα για την διαχείριση των σκυβάλων με κύριο σκοπό την μείωση του κόστους και την καλύτερη εξυπηρέτηση των κατοίκων. Στις επόμενες σελίδες, παραθέτουμε ενδεικτικά τα έξοδα για τη μετακίνηση σκυβάλων που επιτεύχθηκαν από τα πιο αποτελεσματικά Συμπλέγματα ανά επαρχία.



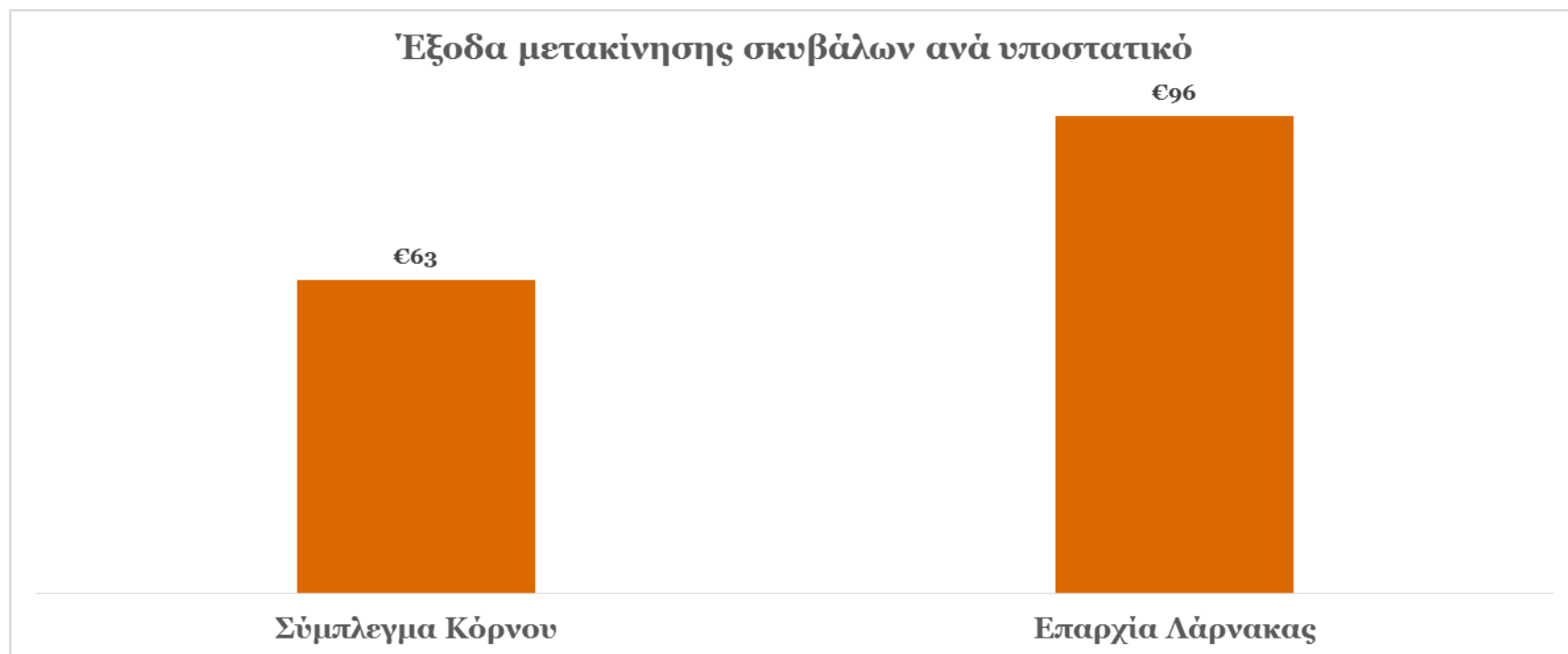
Επαρχία Λευκωσίας – Έξοδα Μετακίνησης σκυβάλων

Για την επαρχία Λευκωσίας το σύμπλεγμα του Παλαιομετόχου έχει τα φθηνότερα έξοδα μετακίνησης σκυβάλων για το 2016 με **€46** ανά υποστατικό, μικρότερα κατά **34%** σε σύγκριση με την επαρχία Λευκωσίας στο σύνολο.



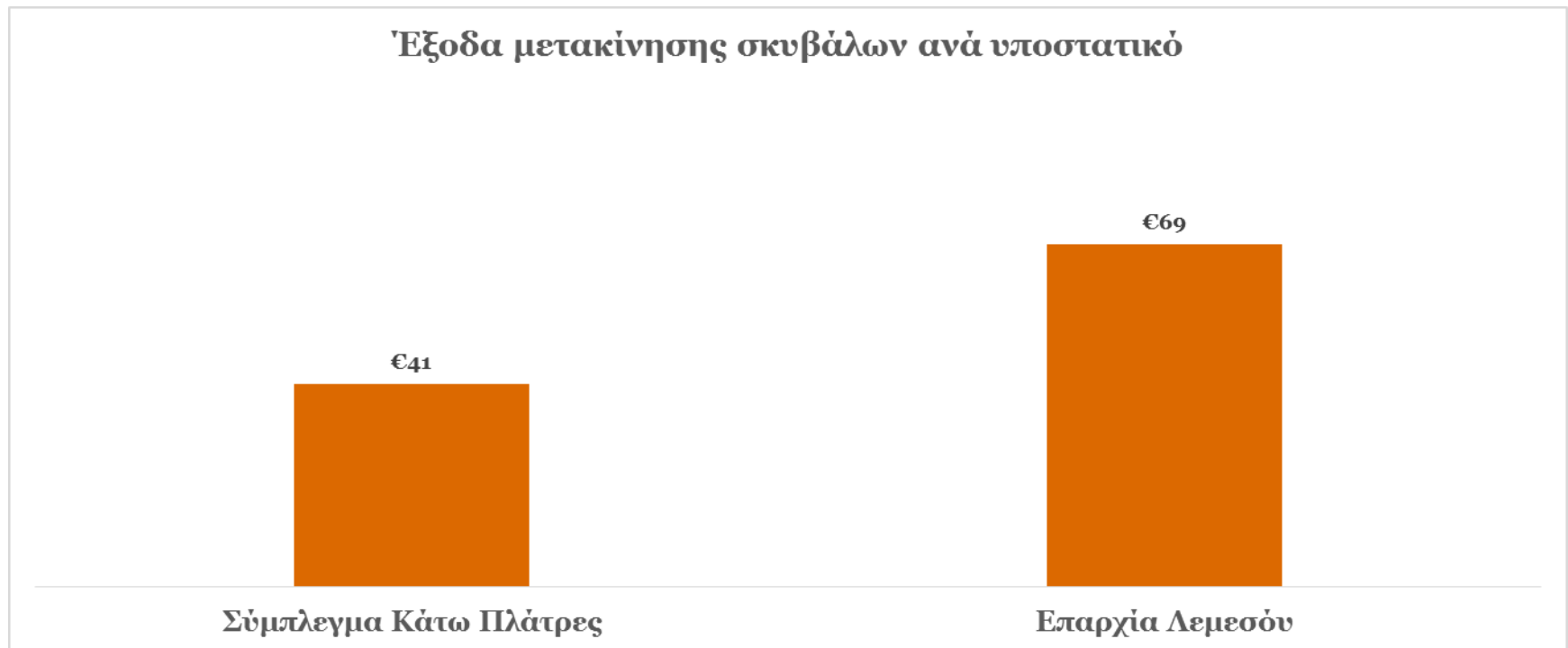
Επαρχία Λάρνακας – Έξοδα Μετακίνησης σκυβάλων

Για την επαρχία Λάρνακας το σύμπλεγμα του Κόρνου έχει τα φθηνότερα έξοδα μετακίνησης σκυβάλων για το 2016 με **€63** ανά υποστατικό, μικρότερα κατά **34%** σε σύγκριση με την επαρχία Λάρνακας στο σύνολο.



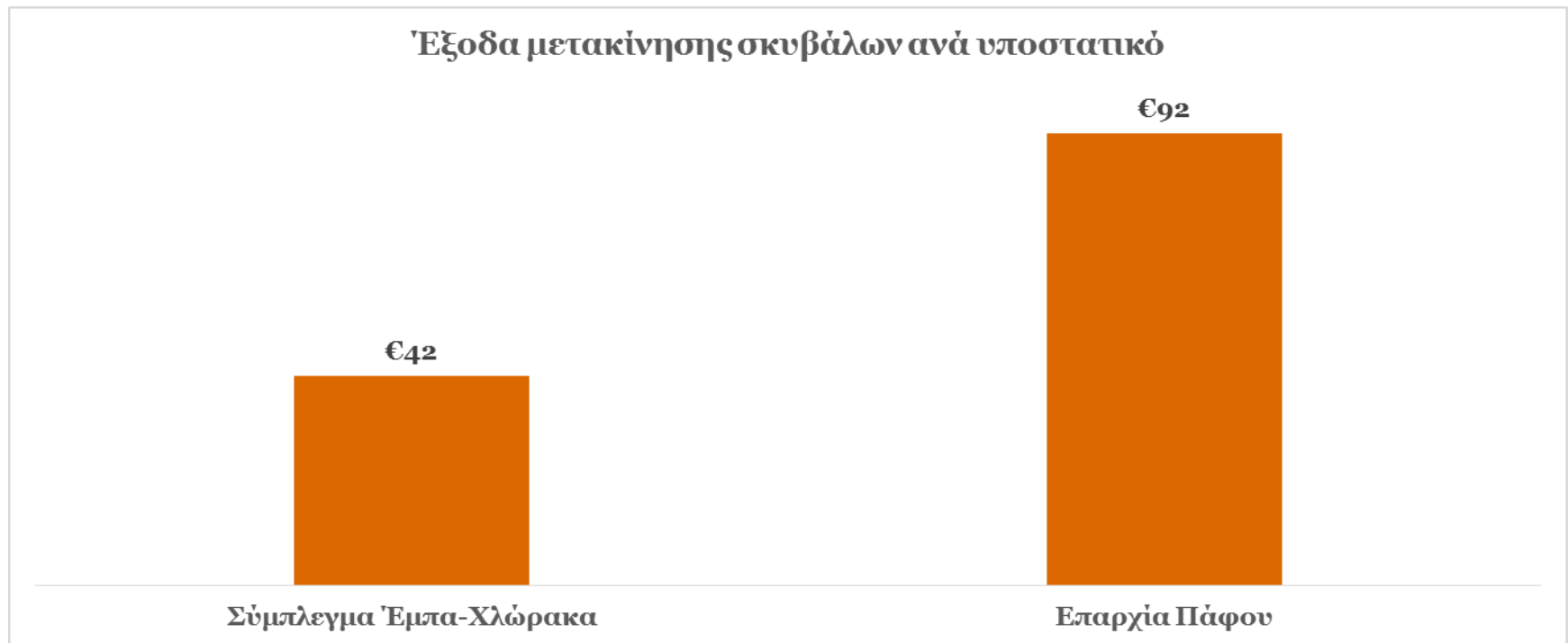
Επαρχία Λεμεσού – Έξοδα Μετακίνησης σκυβάλων

Για την επαρχία Λεμεσού το σύμπλεγμα Κάτω Πλάτρες έχει τα φθηνότερα έξοδα μετακίνησης ανά υποστατικό σκυβάλων για το 2016 με **€41** ανά υποστατικό, μικρότερα κατά **41%** σε σύγκριση με την επαρχία Λεμεσού στο σύνολο.



Επαρχία Πάφου – Έξοδα Μετακίνησης σκυβάλων

Για την επαρχία Πάφου το σύμπλεγμα Έμπα-Χλώρακα έχει τα φθηνότερα έξοδα μετακίνησης σκυβάλων για το 2016 με **€42** ανά υποστατικό, μικρότερα κατά **54%** σε σύγκριση με την επαρχία Πάφου στο σύνολο.



Λειτουργική Δομή Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών



Προσωπικό Κοινοτήτων – υφιστάμενη κατάσταση σε επίπεδο Επαρχίας (1/2)

Στο παρόν στάδιο μεγάλος αριθμός Κοινοτήτων στελεχώνεται από γραφειακό και εργατικό προσωπικό (μόνιμο και έκτακτο).

Ο πίνακας στην επόμενη σελίδα παρουσιάζει το προσωπικό ανά Επαρχία διαχωρισμένο σε γραφειακό / εργατικό, μόνιμο / έκτακτο. Επίσης, φαίνεται ο αριθμός ατόμων που απασχολούνται για συγκεκριμένες εργασίες μέσω αγοράς υπηρεσιών.

Στον πίνακα δεν περιλαμβάνεται ανάλυση θέσεων, επιπέδων μόρφωσης ή / και άλλων προσόντων του υφιστάμενου προσωπικού λόγω μη ολοκληρωμένων και ανακριβή πληροφοριών που δόθηκαν από τις Κοινότητες μέσω των ερωτηματολογίων. Επιπρόσθετα, μεγάλος αριθμός Κοινοτήτων δεν συμπλήρωσε το ερωτηματολόγιο.

Σημειώνεται επίσης ότι δεν γίνεται διαχωρισμός μεταξύ προσωπικού πλήρης και μερικής απασχόλησης λόγω έλλειψης στοιχείων.

Προσωπικό Κοινοτήτων – υφιστάμενη κατάσταση σε επίπεδο Επαρχίας (2/2)

	Γραφειακό		Εργατικό		Αγορά Υπηρεσιών
	Μόνιμο	Έκτακτο	Μόνιμο	Έκτακτο	
Επαρχία Λευκωσίας	39	24	45	28	24
Επαρχία Λάρνακας	48	38	73	5	2
Επαρχία Λεμεσού	101	15	133	51	8
Επαρχία Πάφου	39	19	63	9	6
Επαρχία Αμμοχώστου	14	2	18	-	-
Σύνολο	241	98	332	93	40

Προσωπικό Κοινοτήτων – υφιστάμενη κατάσταση σε επίπεδο νέων Συμπλεγμάτων (1/6)

Με τη δημιουργία των νέων Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών, το προσωπικό που απασχολείται στις Κοινότητες που απαρτίζουν το κάθε Σύμπλεγμα, θα αξιοποιείται συνολικά για τις ανάγκες τόσο του Συμπλέγματος (υπηρεσίες που θα προσφέρει το Σύμπλεγμα) όσο και των Κοινοτήτων που απαρτίζουν το Σύμπλεγμα.

Οι πίνακες στις επόμενες σελίδες, παρουσιάζουν το υφιστάμενο προσωπικό που καταλήγει στα Συμπλέγματα, ανά Επαρχία διαχωρισμένο σε γραφειακό / εργατικό, μόνιμο / έκτακτο. Επίσης, φαίνεται ο αριθμός ατόμων που απασχολούνται για συγκεκριμένες εργασίες μέσω αγοράς υπηρεσιών.

Προσωπικό Κοινοτήτων – υφιστάμενη κατάσταση Επαρχία Λευκωσίας (2/6)

Συμπλέγματα	Αριθμός Υποστατικών	Αριθμός Κοινοτήτων	Γραφειακό Μόνιμο	Γραφειακό Έκτακτο	Εργατικό Μόνιμο	Εργατικό Έκτακτο	Αγορά Υπηρεσιών	Σύνολο Προσωπικού
Λευκωσίας-Α	6.733	11	10	6	9	13	0	38
Λευκωσίας-Β	6.158	12	5	3	3	2	5	18
Λευκωσίας-Γ	3.032	13	1	4	4	2	5	16
Λευκωσίας-Δ	883	12	3	0	1	0	2	6
Λευκωσίας-Ε	3.312	13	3	0	6	1	4	14
Λευκωσίας-Ζ	6.294	7	6	4	11	6	1	28
Λευκωσίας-Η	2.401	13	6	4	6	1	5	22
Λευκωσίας-Θ	692	8	3	3	3	2	2	13
Λευκωσίας-Ι	618	5	2	0	2	1	0	5
ΣΥΝΟΛΟ	30.123	94	39	24	45	28	24	160

Προσωπικό Κοινοτήτων – υφιστάμενη κατάσταση Επαρχία Λάρνακας (3/6)

Συμπλέγματα	Αριθμός Υποστατικών	Αριθμός Κοινοτήτων	Γραφειακό Μόνιμο	Γραφειακό Έκτακτο	Εργατικό Μόνιμο	Εργατικό Έκτακτο	Αγορά Υπηρεσιών	Σύνολο Προσωπικού
Λάρνακας-Α	5.989	3	20	3	26	0	0	49
Λάρνακας-Β	4.865	5	7	7	20	1	0	35
Λάρνακας-Γ	3.715	3	12	3	8	2	0	25
Λάρνακας-Δ	2.148	8	1	6	3	1	1	12
Λάρνακας-Ε	2.805	7	4	5	7	1	0	17
Λάρνακας-Ζ	3.333	19	4	14	9	0	1	28
ΣΥΝΟΛΟ	22.855	45	48	38	73	5	2	166

Προσωπικό Κοινοτήτων – υφιστάμενη κατάσταση Επαρχία Λεμεσού (4/6)

Συμπλέγματα	Αριθμός Υποστατικών	Αριθμός Κοινοτήτων	Γραφειακό Μόνιμο	Γραφειακό Έκτακτο	Εργατικό Μόνιμο	Εργατικό Έκτακτο	Αγορά Υπηρεσιών	Σύνολο Προσωπικού
Λεμεσού-Α	6.981	14	46	0	77	32	0	155
Λεμεσού-Β	1.157	13	1	0	3	1	3	8
Λεμεσού-Γ	1.359	7	2	4	3	0	0	9
Λεμεσού-Δ	1.183	12	3	2	2	2	4	13
Λεμεσού-Ε	8.672	10	11	1	12	7	1	32
Λεμεσού-Ζ	1.771	8	5	0	11	0	0	16
Λεμεσού-Η	1.814	14	8	3	6	2	0	19
Λεμεσού-Θ	1.383	15	13	4	13	7	0	37
Λεμεσού-Ι	2.148	11	12	1	6	0	0	19
ΣΥΝΟΛΟ	26.468	104	101	15	133	51	8	308

Προσωπικό Κοινοτήτων – υφιστάμενη κατάσταση

Επαρχία Πάφου (5/6)

Συμπλέγματα	Αριθμός Υποστατικών	Αριθμός Κοινοτήτων	Γραφειακό Μόνιμο	Γραφειακό Έκτακτο	Εργατικό Μόνιμο	Εργατικό Έκτακτο	Αγορά Υπηρεσιών	Σύνολο Προσωπικού
Πάφου-Α	637	9	1	0	0	0	0	1
Πάφου-Β	1.140	7	0	3	1	2	1	7
Πάφου-Γ	1.281	13	4	2	1	4	1	12
Πάφου-Δ	1.611	15	2	2	5	0	2	11
Πάφου-Ε	1.163	7	4	0	1	0	0	5
Πάφου-Ζ	766	10	2	0	2	0	0	4
Πάφου-Η	1.800	9	5	3	4	1	1	14
Πάφου-Θ	1.511	5	0	3	1	1	1	6
Πάφου-Ι	5.615	4	12	2	28	1	0	43
Πάφου-Κ	2.836	4	7	2	8	0	0	17
Πάφου-Λ	1.182	18	2	2	12	0	0	16
ΣΥΝΟΛΟ	19.542	101	39	19	63	9	6	136

Προσωπικό Κοινοτήτων – υφιστάμενη κατάσταση Επαρχία Αμμοχώστου (6/6)

Συμπλέγματα	Αριθμός Υποστατικών	Αριθμός Κοινοτήτων	Γραφειακό Μόνιμο	Γραφειακό Έκτακτο	Εργατικό Μόνιμο	Εργατικό Έκτακτο	Αγορά Υπηρεσιών	Σύνολο Προσωπικού
Αμμόχωστος-A	3.444	3	8	2	6	0	0	16
Αμμόχωστος-B	3.696	2	6	0	12	0	0	18
ΣΥΝΟΛΟ	7.140	5	14	2	18	0	0	34

Εισηγήσεις για τον τρόπο λειτουργίας των νέων Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών

1. Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση του προσωπικού

2. Μηχανισμοί ελέγχου του Συμπλέγματος Υπηρεσιών

3. Ευθύνη τιμολόγησης

Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Υπηρεσίες που θα παρέχει το Σύμπλεγμα

Οι υπηρεσίες που εισηγούμαστε να παρέχει το Σύμπλεγμα σε πρώτη φάση προς τις Κοινότητες που συμμετέχουν σε αυτό περιλαμβάνουν τις πιο κάτω:

- Αποκομιδή και γενική διαχείριση σκυβάλων
- Υλοποίηση Αναπτυξιακού σχεδιασμού (π.χ. ετοιμασία αναπτυξιακού πλάνου, ωρίμανση έργων, κλπ.)
- Παροχή λογιστικών υπηρεσιών με ενιαίο λογισμικό
- Τεχνικές υπηρεσίες (π.χ. έλεγχος νομιμότητας νέων έργων, υδραυλικός κλπ.)
- Υγειονομικές υπηρεσίες
- Υπηρεσίες ρύθμισης τροχαίας κίνησης (π.χ. τροχονόμοι)

Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Η οργανωτική δομή του Συμπλέγματος βασίζεται στις ακόλουθες παραδοχές:

- Στις υπηρεσίες που θα παρέχει το σύμπλεγμα προς τις Κοινότητες που συμμετέχουν σε αυτό (βλέπε προηγούμενη σελίδα)
- Την υφιστάμενη στελέχωση
- Στο σύνολο των υποστατικών που εξυπηρετεί το Σύμπλεγμα
- Στο σύνολο των επιχειρηματικών υποστατικών που εξυπηρετεί το Σύμπλεγμα (π.χ. εστιατόρια, ξενοδοχεία, κλπ.)
- Στις τοπικές απαιτήσεις (π.χ. όσον αφορά τους Τροχονόμους)

Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Στον πίνακα πιο κάτω παρουσιάζονται οι θέσεις εργασίας που απαιτούνται όπως επίσης και η προτεινόμενη κλίμακα μισθοδοσίας.

Απαιτούμενες θέσεις εργασίας στο Σύμπλεγμα	Επίπεδο προσόντων	Προτεινόμενη κλίμακα μισθοδοσίας*
Γραμματέας	Πτυχίο Πανεπιστημίου	A8-A10-A11 ή A11
Υγειονομικός Επιθεωρητής	Πτυχίο Πανεπιστημίου	A8-A10-A11
Διοικητικός Λειτουργός	Πτυχίο Πανεπιστημίου	A8-A10-A11
Γραφείς (συμπεριλαμβανομένου και ατόμου με γνώσεις λογιστικής)	Λύκειο	A2-A5-A7
Τεχνικό / Εργατικό προσωπικό	Γυμνάσιο / Λύκειο	Κλίμακα Εργατοτεχνικού Προσωπικού (Ε)
Τροχονόμος	Γυμνάσιο / Λύκειο	A2-A5-A7

*στη βάση των κλιμάκων μισθοδοσίας της Δημοσίας Υπηρεσίας

Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Στον πίνακα πιο κάτω παρουσιάζεται ο ελάχιστος αριθμός προσωπικού ανά Σύμπλεγμα με βάση το συνολικό αριθμό υποστατικών που εξυπηρετεί.

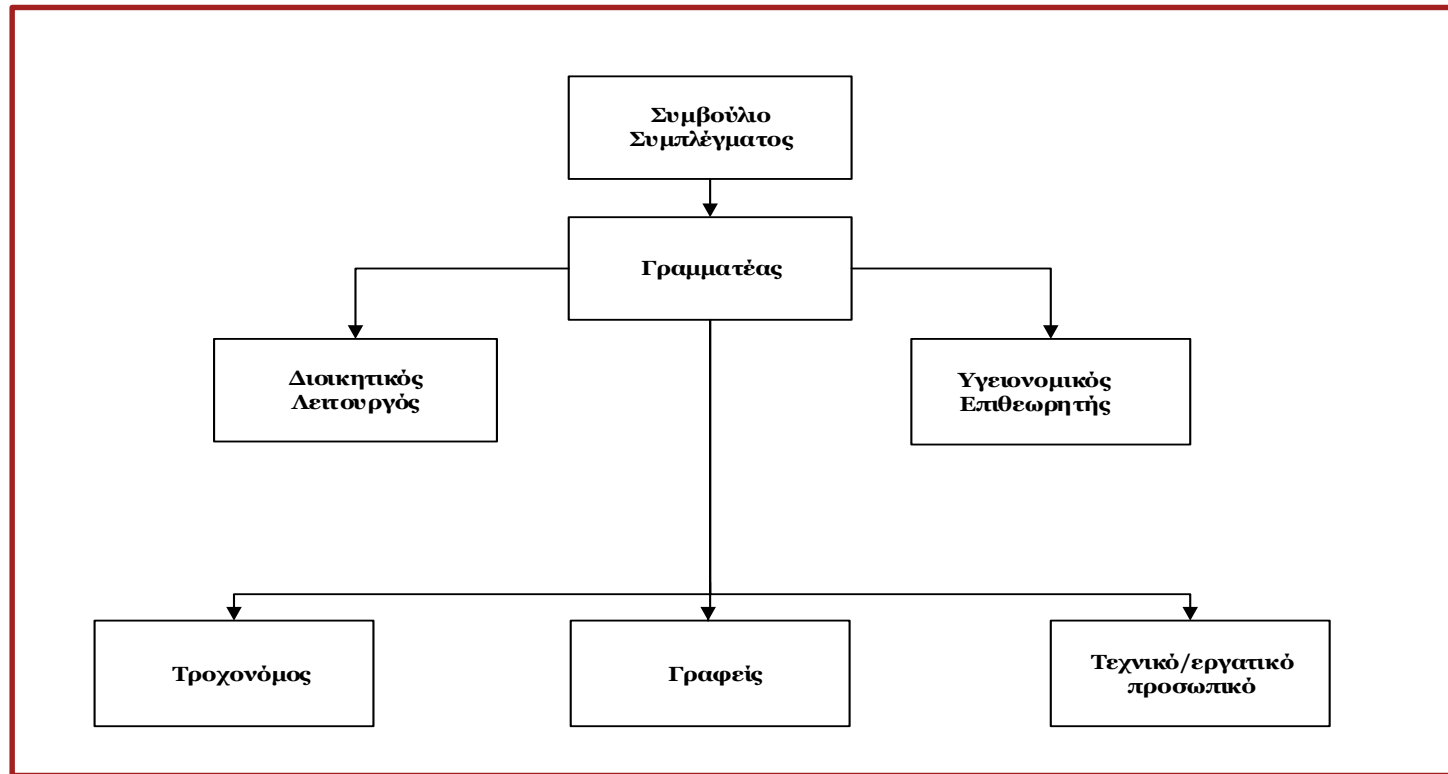
Θέσεις Εργασίας	Υποστατικά			
	Εώς 1000	1001 - 3000	3001 - 5000	5000+
Γραμματέας	1	1	1	1
Υγειονομικός Επιθεωρητής	1*	1	1	2
Διοικητικός Λειτουργός	1*	1	1	1
Γραφείς (συμπεριλαμβανομένου και ατόμου με γνώσεις λογιστικής)	1*	2	2	3
Τεχνικό / Εργατικό προσωπικό	2-3* ανάλογα με τις ανάγκες του συμπλέγματος	2-5 ανάλογα με τις ανάγκες του συμπλέγματος	3-8 ανάλογα με τις ανάγκες του συμπλέγματος	5-8 ανάλογα με τις ανάγκες του συμπλέγματος
Τροχονόμος	0-1* ανάλογα με τις ανάγκες του συμπλέγματος	0-1 ανάλογα με τις ανάγκες του συμπλέγματος	1-2 ανάλογα με τις ανάγκες του συμπλέγματος	1-2 ανάλογα με τις ανάγκες του συμπλέγματος

*Εξέταση της πιθανότητας αξιοποίησης ενός ατόμου / ομάδας σε όμορα Σύμπλεγμα

Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Ενδεικτική Οργανωτική Δομή του Συμπλέγματος

Η οργανωτική δομή του Συμπλέγματος που προτείνεται παρουσιάζεται πιο κάτω. Σημειώνεται ότι η πιο κάτω διοικητική δομή λαμβάνει υπόψη ότι το Σύμπλεγμα δεν θα έχει την ευθύνη της τιμολόγησης στο παρόν στάδιο. Η κάθε Κοινότητα θα είναι υπεύθυνη να προβεί στις ανάλογες χρεώσεις προς τους κατοίκους της.



Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Ενδεικτική Οργανωτική Δομή του Συμπλέγματος (1/3)

Καθώς το Σύμπλεγμα θα υποστηρίζει αριθμό Κοινοτήτων μέσω της παροχής συγκεκριμένων υπηρεσιών (όπως αυτές αναφέρονται πιο πάνω), ο **Γραμματέας** του Συμπλέγματος θα εφαρμόζει την πολιτική του Διοικητικού Συμβουλίου και θα είναι υπεύθυνος για να παίρνει διοικητικές αποφάσεις και να παρακολουθεί τη λειτουργική αλλά και οικονομική κατάσταση των υπηρεσιών αυτών. Ο Γραμματέας θα αναφέρεται στο **Συμβούλιο του Συμπλέγματος**, το οποίο θα αποτελείται από τους Κοινοτάρχες που εξυπηρετεί το Σύμπλεγμα. Το κάθε μέλος του Συμβουλίου θα έχει ένα ψήφο και καλείται να ψηφίσει τον Συντονιστή του Συμβουλίου. Ο Συντονιστής θα έχει την ευθύνη να συνυπογράφει με τον Γραμματέα εκ μέρους του Συμπλέγματος επιταγές, συμβόλαια, κλπ. Όπου ο αριθμός των Κοινοτήτων που συμμετέχουν στο Σύμπλεγμα είναι μικρότερος του πέντε (5) τότε θα συμμετέχουν στο Συμβούλιο και οι Αντιπρόεδροι των Κοινοτικών Συμβουλίων.

Πιο αναλυτικά, ο **Γραμματέας**, θα έχει υπό την ευθύνη του την οργάνωση και διαχείριση των υπηρεσιών του Συμπλέγματος για όλες τις Κοινότητες που συμμετέχουν σε αυτό, συμπεριλαμβανομένης και της διαπραγμάτευσης με ιδιώτες εργολάβους (π.χ. για τη συλλογή σκυβάλων, για συντήρηση οδικού φωτισμού, κλπ.) πάντοτε υπό τις οδηγίες του Συμβουλίου. Ο Γραμματέας θα είναι επίσης υπεύθυνος για τις ανάλογες χρεώσεις που θα γίνονται στις Κοινότητες για τις υπηρεσίες του Συμπλέγματος, καθώς επίσης και για την παρακολούθηση των εισπρακτέων από τις Κοινότητες. Επίσης, θα συνυπογράφει με τον Συντονιστή επιταγές, συμβόλαια, κλπ., εκ μέρους του Συμπλέγματος.

Ο Γραμματέας θα έχει και την ευθύνη για το προσωπικό του Συμπλέγματος και θα αναθέτει τις υπηρεσίες που θα ασκούν οι λειτουργοί στο Σύμπλεγμα σύμφωνα με τα σχέδια υπηρεσίας.

Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Ενδεικτική Οργανωτική Δομή του Συμπλέγματος (2/3)

Το **Γραφειακό προσωπικό** του κάθε Συμπλέγματος θα παρέχει τις υπηρεσίες που θα του ανατίθενται σύμφωνα με εγκεκριμένο σχέδιο υπηρεσίας και θα είναι υπόλογο στον Γραμματέα.

Οι αρμοδιότητες του Γραφέα, θα περιλαμβάνουν κυρίως τη διεκπεραίωση γραφειακών εργασιών.

Επίσης, οι Κοινότητες θα πρέπει να ενισχύονται με υπηρεσίες **Εισπράκτορα** μέσω μόνιμης / έκτακτης εργοδότησης ή μέσω αγοράς υπηρεσιών. Ο Εισπράκτορας θα έχει την ευθύνη συλλογής των τελών (π.χ. για σκύβαλα, νερό, καθαριότητα, συντήρηση, κλπ.) τα οποία η Κοινότητα θα τιμολογεί στους κατοίκους της.

Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Ενδεικτική Οργανωτική Δομή του Συμπλέγματος (3/3)

Ο **Υγειονομικός Επιθεωρητής** θα έχει ως κύρια δραστηριότητά του την οργάνωση, διεύθυνση και αποτελεσματική διαχείριση των θεμάτων που αφορούν στη δημόσια υγεία και καθαριότητα των Κοινοτήτων που συμμετέχουν στο Σύμπλεγμα όπως επίσης και την εφαρμογή των ανάλογων νομοθεσιών και κανονισμών. Πιο αναλυτικά, επιλαμβάνεται των υγειονομικό έλεγχο κτιρίων, υποστατικών, εργοστασίων, καταστημάτων και χώρων παρασκευής και πώλησης τροφίμων και ποτών, διερεύνηση και παρεμπόδιση της μετάδοσης μολυσματικών ασθενειών, παρακολούθηση και έλεγχο της συλλογής σκυβάλων, καθαρισμού των δρόμων, πεζοδρομίων και άλλων ανοικτών χώρων.

Ο **Διοικητικός Λειτουργός** θα έχει ως κύρια ευθύνη του την οργάνωση των αναπτυξιακών δραστηριοτήτων των Κοινοτήτων που συμμετέχουν στο Σύμπλεγμα. Θα διεξάγει έρευνες, μελέτες, συλλέγει και αναλύει τα απαραίτητα στοιχεία και πληροφορίες και ετοιμάζει εισηγητικά σημειώματα ή και πλάνα αναπτυξιακών έργων τα οποία παρουσιάζει στο Συμβούλιο του Συμπλέγματος για έγκριση. Επίσης, έχει την ευθύνη να ετοιμάζει το επιχειρηματικό πλάνο των έργων και να συντονίζει τις απαραίτητες ενέργειες με το Υπουργείο Εσωτερικών. Επιπρόσθετα, αφού εγκριθεί το αναπτυξιακό έργο θα ετοιμάζει τα έγγραφα προσφορών και θα παρακολουθεί την πρόοδο των εργασιών στη βάση του συμβολαίου.

Το **Τεχνικό / Εργατικό** προσωπικό θα υποστηρίζει το Σύμπλεγμα σε θέματα που αφορούν κυρίως συντήρηση και την καθαρότητα των κοινοτήτων. Επιπρόσθετα, θα ασχολείται με οποιεσδήποτε άλλες τεχνικές εργασίες προκύψουν.

Ο **Τροχονόμος**, θα έχει την ευθύνη της αστυνόμευσης στις Κοινότητες όσον αφορά την παράνομη στάθμευση εντός των κοινοτικών ορίων, όπου χρειάζεται και όπου οι τοπικές συνθήκες το επιτρέπουν.

Δομή του Συμπλέγματος και οργάνωση προσωπικού

Εφαρμογή της ενδεικτικής οργανωτικής δομής

Με βάση τις υπηρεσίες που θα παρέχουν τα Συμπλέγματα, είναι σημαντικό το κάθε Σύμπλεγμα να είναι στελεχωμένο με προσωπικό που να κατέχει τα κατάλληλα προσόντα για τη διεκπεραίωση των διάφορων καθηκόντων (π.χ. διοικητικά, γραφειακά κτλ.), όπως αυτά παρουσιάζονται στις προηγούμενες σελίδες.

Για τη στελέχωση των θέσεων της ενδεικτικής Οργανωτικής Δομής, τα Συμπλέγματα σε πρώτη φάση θα αξιοποιήσουν μέλη του υφιστάμενου προσωπικού (βλέπε πίνακα, σελίδες 91 – 95). Εάν το υφιστάμενο προσωπικό δεν έχει τα κατάλληλα προσόντα για τη στελέχωση των νέων θέσεων (π.χ. Διοικητικός Λειτουργός, Υγειονομικός Επιθεωρητής), τότε το κάθε Σύμπλεγμα μπορεί να προχωρήσει σε εξωτερική πρόσληψη.

Για καλύτερη κατανόηση των πόρων και των αναγκών του κάθε Συμπλέγματος, κρίνεται αναγκαία η διεξαγωγή ειδικής μελέτης ανά Σύμπλεγμα.

Μηχανισμοί Ελέγχου του Συμπλέγματος Υπηρεσιών

Τα Συμπλέγματα Υπηρεσιών αναμένεται να υπόκεινται σε έλεγχο όπως και οι άλλοι τύποι της Τοπικής Αυτοδιοίκησης (π.χ. δήμοι, κοινότητες κλπ.). Οι έλεγχοι που θα διενεργούνται από τα Σώματα και Υπηρεσίες Επιθεώρησης και Ελέγχου της Δημόσιας Υπηρεσίας είναι σημαντικό να καλύπτουν τα ακόλουθα θέματα:

- **Οικονομία:** Κατά πόσον οι συνεργάτες του Συμπλέγματος (ιδιώτες εργολάβοι για συλλογή σκυβάλων, εργολάβοι για συντήρηση, κλπ.) έχουν επιλεγεί με βάση τα σωστά κριτήρια και διαδικασίες.
- **Αποδοτικότητα:** Κατά πόσον οι πόροι που απαιτούνται για τη διεκπεραίωση των υπηρεσιών παρέχουν τη βέλτιστη αναλογία μεταξύ εισροών και εκροών της υπηρεσίας.
- **Αποτελεσματικότητα:** Κατά πόσον οι στόχοι του Συμπλέγματος επιτυγχάνονται στον προσδοκώμενο βαθμό.

Παρόλο που ο έλεγχος αναμένεται να γίνεται από τα αρμόδια Σώματα, αναμένονται επίσης έλεγχοι από **Εσωτερικό Ελεγκτή**, ο οποίος θα μπορεί είτε να εργοδοτείται σε επίπεδο Επαρχίας και να καλύπτει όλα τα Συμπλέγματα της Επαρχίας είτε να παρέχει τις υπηρεσίες του μέσω αγοράς υπηρεσιών. Η εργοδότηση του Εσωτερικού Ελεγκτή μπορεί να γίνεται μέσω της Ένωσης Κοινοτήτων Κύπρου.

Ευθύνη τιμολόγησης

Με τη δημιουργία των Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών, η ευθύνη τιμολόγησης μπορεί να παραμένει ως έχει, δηλαδή, να είναι υπό την ευθύνη της κάθε Κοινότητας ξεχωριστά. Αυτό σημαίνει ότι το Σύμπλεγμα θα προσφέρει υπηρεσίες στις Κοινότητες που το απαρτίζουν επί πληρωμής και τα εισπρακτέα τέλη από τους κατοίκους θα παραμένουν στις Κοινότητες.

Είναι σημαντικό να αναφέρουμε εδώ, ότι θα πρέπει να αποφασιστεί μια κοινή πολιτική τιμολόγησης ανά παρεχόμενη υπηρεσία η οποία θα υιοθετηθεί από όλες τις Κοινότητες.

Πλεονεκτήματα	Μειονεκτήματα / Προκλήσεις
• Η δημιουργία συμπλέγματος καθιστά μεγάλη αλλαγή στις Κοινότητες, η οποία πιθανώς να είναι πιο διαχειρίσιμη χωρίς την ευθύνη της τιμολόγησης στο παρόν στάδιο. • Ο τρόπος που διαχειρίζεται η κάθε Κοινότητα τους κατοίκους της αναφορικά με τη διαδικασία τιμολόγησης δεν αναμένεται να επηρεαστεί, έτσι οι κάτοικοι δεν αναμένονται να εκτεθούν σε οποιεσδήποτε αλλαγές (τρόπο τιμολόγησης, περίοδο εισπράξεων, εκπτώσεις, διαγραφές και άλλα). • Τα εισπρακτέα τέλη παραμένουν στις Κοινότητες.	• Πιθανώς να μην υπάρχει ιδιομορφία στην εξυπηρέτηση των κατοίκων αναφορικά με την είσπραξη τελών. • Πιθανώς να προκύψουν δυσκολίες στην απόφαση εφαρμογής μίας κοινής πολιτικής χρέωσης φορολογίας στους κατοίκους, νοουμένου ότι θα παραμένει υπό την ευθύνη της κάθε Κοινότητας ξεχωριστά. • Η ευθύνη του πλεονάσματος και ελλείμματος για τη παροχή υπηρεσιών καθώς επίσης και η διαχείριση των καθυστερημένων εισπράξεων παραμένει στην ευθύνη της κάθε Κοινότητας ξεχωριστά. Η κάθε Κοινότητα πιθανώς να μην τα διαχειρίζεται με τον ίδιο τρόπο.

Ανασκόπηση Εναλλακτικών Τρόπων Σύστασης των Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών

Στις επόμενες σελίδες παραθέτουμε μια γενική ανασκόπηση των εναλλακτικών τρόπων σύστασης των Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένου των σημαντικών πλεονεκτημάτων και προκλήσεων της κάθε επιλογής. Στόχος, είναι ο εντοπισμός της πιο κατάλληλης επιλογής όσον αφορά τη λειτουργικότητα του Συμπλέγματος. Επίσης, είναι σημαντικό να εξεταστεί κατά πόσο η κάθε επιλογή θα μπορεί να εφαρμοστεί με βάση το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο ή με ανάλογες τροποποιήσεις στον περί Κοινοτήτων Νόμο του 1999 (86(1)/1999).

Συγκεκριμένα, εξετάζονται οι πιο κάτω επιλογές:

**Εταιρεία Δημοσίου
Δικαίου**

**Εταιρεία Ιδιωτικού
Δικαίου**

**Θεσμοθέτηση των
συμπλεγμάτων με
τροποποίηση του
περί Κοινοτήτων
Νόμου**

Εταιρεία Δημοσίου Δικαίου (1/2)

Τα Συμπλέγματα Υπηρεσιών που θα δημιουργηθούν μπορούν να έχουν τη μορφή Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου (ΝΠΔΔ). Τα κύρια χαρακτηριστικά μιας εταιρείας δημοσίου δικαίου παρουσιάζονται πιο κάτω.

Χαρακτηριστικά Εταιρείας Δημοσίου Δικαίου

- Διέπεται, ως προς τις διατυλώσεις σύστασης και λειτουργίας της, από το δημόσιο δίκαιο και έχει κατά κανόνα ως αποστολή την άσκηση δημόσιας εξουσίας και την επιδίωξη κάποιου δημοσίου σκοπού.
- Συνήθως τα ΝΠΔΔ ιδρύονται από το κράτος με ιδιαίτερους κανόνες και αναλαμβάνουν δικαιώματα και υποχρεώσεις ανεξάρτητα από αυτό με βάση τους όρους του νόμου.
- Το νομοθέτημα για τη δημιουργία ενιαίας υπηρεσίας θα πρέπει να περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον στοιχεία για τη σύσταση του νέου Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου, την επωνυμία αυτού, την έδρα και το σκοπό.
- Τα ΝΠΔΔ λειτουργούν στη βάση προκαθορισμένου προϋπολογισμού ο οποίος εγκρίνεται από το Κράτος.

Εταιρεία Δημοσίου Δικαίου (2/2)

Τα κύρια πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα / προκλήσεις που μπορεί να έχει η δημιουργία μιας εταιρείας δημοσίου δικαίου παρουσιάζονται πιο κάτω.

Πλεονεκτήματα	Μειονεκτήματα / Προκλήσεις
• Επικεντρώνεται στην κοινωνική προσφορά και το κοινωνικό έργο και όχι στο κέρδος. • Διέπεται από αυστηρούς κανόνες και κανονισμούς του δημοσίου δικαίου οι οποίοι πρέπει να τηρούνται ειδικά σε θέματα δημόσιας υγείας και υγιεινής. • Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που εκλέγονται από το λαό για τη διαχείριση της εταιρείας δημοσίου δικαίου αντιπροσωπεύουν την άποψη των πολιτών και προστατεύουν τα δικαιώματά τους. • Υποστηρίζεται από ένα κρατικό μηχανισμό, ο οποίος αναμένεται να έχει εναλλακτικά σχέδια λειτουργίας στην περίπτωση δυσλειτουργίας της εταιρείας (contingency plan).	• Η σύσταση εταιρείας δημοσίου δικαίου μπορεί να είναι χρονοβόρα και απαιτεί αρκετή γραφειοκρατία (έγκριση από τη Βουλή, καθορισμός Διοικητικού Συμβουλίου και άλλα). • Η σύσταση μιας εταιρείας δημοσίου δικαίου έχει και το ανάλογο οικονομικό κόστος. • Αναμένεται περισσότερη γραφειοκρατία στη λειτουργία μιας εταιρείας δημοσίου δικαίου παρά μίας ιδιωτικού, λόγω των απαιτήσεων του Δημοσίου. • Πιθανή μειωμένη ευελιξία στη λήψη αποφάσεων και στον τρόπο λειτουργίας της Εταιρείας, λόγω καθορισμένων προϋπολογισμών και αυστηρών κανονισμών που προέρχονται από το Δημόσιο. • Το γεγονός ότι επικεντρώνεται στην κοινωνική προσφορά, μπορεί να οδηγήσει σε οικονομική ανεπάρκεια, νοουμένου ότι ο στόχος δεν είναι αποκλειστικά το κέρδος.

Εταιρεία Ιδιωτικού Δικαίου (1/3)

Τα Συμπλέγματα Υπηρεσιών που θα δημιουργηθούν μπορούν να έχουν τη μορφή εταιρείας ιδιωτικού δικαίου. Τα κύρια χαρακτηριστικά μιας εταιρείας ιδιωτικού δικαίου παρουσιάζονται πιο κάτω.

Χαρακτηριστικά Εταιρείας Ιδιωτικού Δικαίου

- Το νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου ιδρύεται και δραστηριοποιείται με άξονα την ιδιωτική πρωτοβουλία, για τον λόγο αυτό άλλωστε και η μορφή που μπορεί να λάβει οριοθετείται νομοθετικά.
- Υπάρχει η επιλογή μεταξύ ετερόρρυθμης (limited) ή ομόρρυθμης (unlimited) εταιρείας. Στη περίπτωση ετερόρρυθμης εταιρείας η ευθύνη των εταίρων (shareholders) είναι περιορισμένη και δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό της εισφοράς τους στην εταιρεία. Οι εταίροι της ομόρρυθμης εταιρείας ευθύνονται με ολόκληρη την περιουσία τους για όλες τις υποχρεώσεις της εταιρείας, με αλληλέγγυα ευθύνη τους. Δηλαδή, κάθε εταίρος ευθύνεται με την ατομική του περιουσία για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων της εταιρείας.
- Επίσης, υπάρχει και η επιλογή η εταιρεία υπό μορφή Νομικού Προσώπου Ιδιωτικού Δικαίου να ανήκει εξολοκλήρου στο Κράτος και να λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, κατά τους κανόνες όμως της ιδιωτικής οικονομίας και να υπόκειται στους κανόνες από τους οποίους διέπονται οι ανώνυμες εταιρείες, με εξαίρεση τα θέματα που θα προσδιορίζονται και θα ρυθμίζονται ευθέως από τις διατάξεις του ιδρυτικού νόμου.
- Στην περίπτωση όπου η εταιρεία είναι ιδιωτικού δικαίου και ανήκει εξολοκλήρου στο Κράτος, το Κράτος θα έχει το λόγο της επιλογής του Διοικητικού Συμβουλίου.

Εταιρεία Ιδιωτικού Δικαίου (2/3)

Τα κύρια πλεονεκτήματα που μπορεί να έχει η δημιουργία μιας εταιρείας ιδιωτικού δικαίου (που δεν ανήκει στο Κράτος) παρουσιάζονται πιο κάτω.

Πλεονεκτήματα

- Παρέχει στο Σύμπλεγμα πληρέστερη δημοσιονομική και περιουσιακή αυτοτέλεια.
- Παρέχει διοικητική αυτοτέλεια, γεγονός που δημιουργεί ανεξαρτησία των οργάνων που έχουν αποφασιστική αρμοδιότητα για την άσκηση δραστηριοτήτων της εταιρείας.
- Παρέχει στο Σύμπλεγμα τη δυνατότητα ανάθεσης της λήψης των αποφάσεων για συγκεκριμένες δραστηριότητες σε πρόσωπα που έχουν κατάλληλη μόρφωση και εμπειρία, τα οποία βρίσκονται έξω από τα όρια των υπηρεσιών του Δημοσίου.
- Παρέχει στο Σύμπλεγμα τη δυνατότητα εφαρμογής των αρχών της ιδιωτικής οικονομίας, ιδίως στην περίπτωση της άσκησης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, κλπ.
- Παρέχει ευελιξία στη λήψη αποφάσεων και αμεσότερη πρόσβαση σε τεχνολογικές εξελίξεις και καινοτομίες.
- Παρέχει αυξημένη δυνατότητα για αξιοποίηση οικονομιών κλίμακας (economies of scale) και καλύτερη διαχείριση της αποδοτικότητας και του κόστους.

Εταιρεία Ιδιωτικού Δικαίου (3/3)

Τα κύρια μειονεκτήματα / προκλήσεις που μπορεί να έχει η δημιουργία μιας εταιρείας ιδιωτικού δικαίου (που δεν ανήκει στο Κράτος) παρουσιάζονται πιο κάτω.

Μειονεκτήματα / Προκλήσεις

- Η κύρια πρόκληση σύστασης μιας εταιρείας ιδιωτικού δικαίου για τα Συμπλέγματα είναι η εξεύρεση των απαραίτητων κεφαλαίων.
- Οι δραστηριότητες της εταιρείας ιδιωτικού δικαίου και ο τρόπος λειτουργίας της θα υπόκεινται στο όραμα και την προσέγγιση των μετόχων της εταιρείας τα οποία μπορεί να είναι σε αντιπαράθεση με την ευρεία κοινότητα. Αυτό θεωρείται σημαντικό λαμβάνοντας υπόψη και το κοινωνικό ρόλο που αποτελούν.
- Η σύσταση εταιρείας ιδιωτικού δικαίου μπορεί να είναι χρονοβόρα και απαιτεί πολλή γραφειοκρατία (σύσταση καταστατικού, ρόλοι και αρμοδιότητες του διευθύνων σύμβουλων και άλλα).
- Η σύσταση μιας εταιρείας ιδιωτικού δικαίου έχει και το ανάλογο οικονομικό κόστος.
- Σε περίπτωση όπου μέρος του ανθρώπινου δυναμικού των Κοινοτήτων μεταφερθεί στην ιδιωτική εταιρεία, θα πρέπει να γίνει αλλαγή των όρων εργοδότησης τους και διαβούλευση.

Σημειώνεται ότι τα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα /προκλήσεις που μπορεί να υπάρξουν σε περίπτωση που η ιδιωτική εταιρεία ανήκει εξολοκλήρου στο Κράτος είναι παρόμοια. Οι κύριες διαφορές στα μειονεκτήματα/ προκλήσεις είναι η μη αναγκαιότητα εξεύρεσης κεφαλαίων, αλλά ο πιθανός κίνδυνος πολιτικής επιρροής και πολιτικών συμφερόντων αφού το Συμβούλιο θα απαρτίζεται από τους Κοινοτάρχες. Το Συμβούλιο μπορεί όμως με τη σειρά του, να επιλέγει τεχνοκράτες για τη διοίκηση και διαχείριση της εταιρείας.

Θεσμοθέτηση των συμπλεγμάτων με τροποποίηση του περί Κοινοτήτων Νόμου

Τα Συμπλέγματα Υπηρεσιών που θα δημιουργηθούν να θεσμοθετηθούν με βάση τα συμπλέγματα που λειτουργούν άτυπα σήμερα, προχωρώντας σε ανάλογες τροποποιήσεις στον περί Κοινοτήτων Νόμο του 1999 (86(1)/1999). Τα κύρια πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα / προκλήσεις που μπορεί να έχει η πιο πάνω επιλογή παρουσιάζονται πιο κάτω.

Πλεονεκτήματα	Μειονεκτήματα / Προκλήσεις
• Ταχύτητα εφαρμογής – πιο εύκολα αποδεκτές οι τροποποιήσεις του Νόμου σε σύγκριση με τις άλλες επιλογές • Πιο εύκολη αποδοχή από τις Κοινότητες λόγω του ότι θα είναι στη βάση των υφιστάμενων συμπλεγμάτων που λειτουργούν σήμερα άτυπα • Πιο οικεία επιλογή για όλους τους εμπλεκόμενους φορείς (π.χ. Κοινοτάρχες, προσωπικό, κλπ.) • Έλεγχος από κρατικούς φορείς (όπως ισχύει και για τις Κοινότητες)	• Αναμένεται περισσότερη γραφειοκρατία στη λειτουργία λόγω των απαιτήσεων του Δημοσίου. • Πιθανή μειωμένη ευελιξία στη λήψη αποφάσεων και στον τρόπο λειτουργίας λόγω καθορισμένων προϋπολογισμών και αυστηρών κανονισμών που προέρχονται από το Δημόσιο. • Το γεγονός ότι επικεντρώνεται στην κοινωνική προσφορά, μπορεί να οδηγήσει σε οικονομική ανεπάρκεια, νοουμένου ότι ο στόχος δεν είναι αποκλειστικά το κέρδος.

Ποιοτική αξιολόγηση

Πιο κάτω παρουσιάζεται η αξιολόγηση των εναλλακτικών τρόπων σύστασης του Συμπλέγματος σε σχέση με τα πιο κάτω τέσσερα κριτήρια. Όσο πιο σκιασμένος είναι ο κύκλος, τόσο περισσότερο η κάθε επιλογή ικανοποιεί το συγκεκριμένο κριτήριο.

	Κριτήριο	Τρόποι σύστασης Εταιρείας			Θεσμοθέτηση Συμπλεγμάτων
		Δημοσίου Δικαίου	Ιδιωτικού Δικαίου		
			Ανήκει στο κράτος	Δεν ανήκει στο κράτος	
1	Λειτουργική ευελιξία				
2	Κοινωνικό όφελος				
3	Έλεγχος & Παρακολούθηση				
4	Εξεύρεση οικονομικών πόρων				
	Σύνολο				

Συμπέρασμα

Με βάση την ανάλυση, φαίνεται ότι η σύσταση εταιρείας Δημοσίου Δικαίου ή Ιδιωτικού Δικαίου που να ανήκει στο Κράτος ή η Θεσμοθέτηση των Συμπλεγμάτων με τροποποίηση του περί Κοινοτήτων Νόμο ικανοποιούν σε μεγαλύτερο βαθμό τα κριτήρια που τέθηκαν.

Η Θεσμοθέτηση των Συμπλεγμάτων η οποία εφαρμόζεται πιο άμεσα μπορεί να επιφέρει πιο αποτελεσματικά την επιθυμητή ανάπτυξη στις Κοινότητες.

Απαιτείται η τροποποίηση του περί Κοινοτήτων Νόμο του 1999 (86(1)/1999).

Νομικές Τροποποιήσεις

E

Νομικές Τροποποιήσεις (1/2)

Σημειώνουμε ότι οι νομικές τροποποιήσεις θα είναι ανάλογες με την επιλογή του τρόπου σύστασης και του καθεστώτος λειτουργίας των Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών.

Πιο κάτω παρουσιάζουμε τα άρθρα του περι Κοινοτήτων Νόμου του 1999 (86(1)/1999) που πιστεύουμε ότι θα πρέπει να τροποποιηθούν για να εφαρμοστούν οι εισηγήσεις μας:

- Άρθρο 7 – θα πρέπει να τροποποιηθεί με τέτοιο τρόπο ώστε να προσδιορίζεται ρητά ο τρόπος εγκαθίδρυσης των νέων Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών.
- Άρθρο 8 – θα πρέπει να αποφασιστούν οι λόγοι που θα μπορεί μια κοινότητα να αποχωρήσει από το Σύμπλεγμα και ανάλογα να γίνουν οι απαραίτητες τροποποιήσεις.
- Άρθρο 9 – θα πρέπει να αποφασιστούν οι λόγοι κατάργησης ενός Συμπλέγματος και ανάλογα να γίνουν οι απαραίτητες τροποποιήσεις.
- Άρθρο 10 – θα πρέπει να μελετηθούν οι υφιστάμενοι κανονισμοί σύμφωνα με το άρθρο 10 που προνοούν την διεξαγωγή δημοψηφίσματος σε συνδυασμό με τα άρθρα 7, 8 και 9.
- Άρθρο 12 – θα πρέπει να αποφασιστεί πως θα εκλέγονται τα μέλη του Συμβουλίου ενός Συμπλέγματος και ανάλογα να γίνουν οι απαραίτητες τροποποιήσεις.

Νομικές Τροποποιήσεις (2/2)

- Άρθρο 57 – θα πρέπει να γίνει τροποποίηση για να μπορούν τα Κοινοτικά Συμβούλια να συνάπτουν σύμβαση με τα Συμπλέγματα Υπηρεσιών
- Άρθρο 58 – Ανάλογη τροποποίηση για το προσωπικό που ενδέχεται να μεταφερθεί από το Κοινοτικό Συμβούλιο στο Σύμπλεγμα.
- Άρθρο 62 – θα πρέπει να μπει εδάφιο για δικαίωμα από Κοινοτικό Συμβούλιο να μετέχει σε εταιρεία δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου.
- Άρθρα 64-73 – Θα πρέπει να γίνουν τροποποιήσεις / προσθήκες εδαφίων για να περιγραφεί η δημοσιονομική λειτουργία των Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών.
- Άρθρα 83, 85 – θα πρέπει να προστεθούν και οι εξουσίες των Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών ή να γίνεται σαφής αναφορά ότι οι συγκεκριμένες εξουσίες αφορούν και τα Συμπλέγματα Υπηρεσιών.
- Άρθρο 115 – Να τροποποιηθεί ανάλογα με την τελική απόφαση για το πως θα προχωρήσει η Συμπλεγματοποίηση υπηρεσιών.

Κύρια συμπεράσματα και παράγοντες εφαρμογής



Κύρια συμπεράσματα (1/2)

- Τα νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών θα βελτιώσουν τις παροχές υπηρεσιών προς τους κατοίκους, θα βοηθούν τις Κοινότητες να ανταποκρίνονται καλύτερα στις απαιτήσεις του κράτους και των πολιτών, διατηρώντας παράλληλα τον χαρακτήρα και την οντότητα τους. Επιπλέον, τα νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών θα αποκτήσουν νομική υπόσταση.
- Οι συμπλεγματοποιημένες υπηρεσίες αναμένεται να μειώσουν τα κόστη των Κοινοτήτων με τη δημιουργία οικονομιών κλίμακας. Στην περίπτωση της μεταφοράς των σκυβάλων τα κόστη ανά υποστατικό των πιο οικονομικών υφιστάμενων Συμπλεγμάτων φαίνεται μέσα από τη μελέτη μας, να είναι μειωμένα σημαντικά.
- Τα νέα Συμπλέγματα Υπηρεσιών θα έχουν μεγαλύτερη διαπραγματευτική δύναμη που αναμένεται να οδηγήσει σε περεταίρω μείωση του κόστους της αποκομιδής και γενικής διαχείρισης των σκυβάλων. Με βάση την αξιολόγηση της λειτουργίας της υπηρεσίας σε υφιστάμενα συμπλέγματα διαφαίνεται εξοικονόμηση μετακίνησης σκυβάλων μέχρι και **20%** το οποίο αντιστοιχεί σε περίπου **€1.1 εκατομμύρια ευρώ** τον χρόνο.
- Τα χρήματα που θα εξοικονομηθούν από τη συμπλεγματοποίηση των υπηρεσιών θα χρηματοδοτήσουν τον αναπτυξιακό σχεδιασμό των κοινοτήτων.

Κύρια συμπεράσματα (2/2)

- Οι κύριες υπηρεσίες που αναμένεται να αναλάβει το Σύμπλεγμα είναι: α) Αποκομιδή και γενική διαχείριση σκυβάλων, β) Παροχή λογιστικών υπηρεσιών, γ) Τεχνικές υπηρεσίες δ) Υγειονομικές υπηρεσίες, ε) Υπηρεσίες ρύθμισης τροχαίας κίνησης και ζ) Υλοποίηση αναπτυξιακού σχεδιασμού.
- Ο Γραμματέας θα αναλάβει την οργάνωση και διαχείριση των υπηρεσιών του Συμπλέγματος για όλες τις Κοινότητες που συμμετέχουν σε αυτό, φροντίζοντας την εύρυθμη λειτουργία του.
- Με τη συμπλεγματοποίηση των υπηρεσιών κάθε Κοινότητα θα μπορεί να παρέχει υγειονομικές υπηρεσίες προς τους κατοίκους της, υπηρεσία που στην παρούσα κατάσταση οι πλειοψηφία των Κοινοτήτων δεν μπορούν να αναλάβουν.
- Το Γραφειακό προσωπικό θα παρέχει υποστήριξη όσον αφορά την εκτέλεση λογιστικών καθηκόντων τόσο του Συμπλέγματος όσο και των Κοινοτήτων.
- Κάθε Σύμπλεγμα θα στελεχώνεται από έναν Διοικητικό Λειτουργό ο οποίος θα είναι υπεύθυνος για τον αναπτυξιακό σχεδιασμό του Συμπλέγματος.
- Τα Συμπλέγματα θα υπόκεινται σε εσωτερικό έλεγχο ο οποίος θα προσφέρεται σε επίπεδο Επαρχίας.

Παράγοντες εφαρμογής

Για την εφαρμογή της Συμπλεγματοποίησης εισηγούμαστε όπως καθοριστεί μεταβατική περίοδος για:

- Διαβουλεύσεις με εμπλεκόμενους φορείς (π.χ. Κοινότητες, Υπουργείο Εσωτερικών, Έπαρχους, κλπ.)
- Ετοιμασία των νομικών ρυθμίσεων, χειρισμό των θεμάτων προσωπικού (π.χ. πρόσληψη εξειδικευμένου προσωπικού, αξιοποίηση υφιστάμενου προσωπικού, σχέδιο πρόωρης αφυπηρέτησης, κλπ.) – *προτεινόμενη διάρκεια: 2 μήνες από την ολοκλήρωση των διαβουλεύσεων*

Απόφαση για τον τρόπο χρηματοδότησης της σύστασης των Συμπλεγμάτων Υπηρεσιών και της στελέχωσης τους

Καθορισμός της φόρμουλας χρηματοδότησης του Συμπλέγματος από τον προϋπολογισμό των Κοινοτήτων που συμμετέχουν σε αυτό

Σταδιακή προσφορά περεταίρω υπηρεσιών από τα Συμπλέγματα για ανάπτυξη των Κοινοτήτων

Εξέταση των αναγκών ανά Σύμπλεγμα όσον αφορά ανθρώπινο δυναμικό και διαδικασίες λειτουργίας

Διεξαγωγή τεχνικών μελετών για βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων των Κοινοτήτων (π.χ. θέματα ύδρευσης)

This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors.

© 2018 PricewaterhouseCoopers Ltd. All rights reserved. PwC refers to the Cyprus member firm, and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure (<http://www.pwc.com/structure>) for further details.